



Agentura  
pro sociální začleňování

## Studie projektů partnerských měst a obcí

vzniklých či realizovaných s podporou projektového poradenství ASZ v letech

2010 – 2012

[www.socialni-zaclenovani.cz](http://www.socialni-zaclenovani.cz)



PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## Úvod

Studie přehledně popisuje vznik strategických plánů sociálního začleňování v partnerských obcích a městech Agentury pro sociální začleňování (ASZ) a navazující tvorbu projektů, jejichž prostřednictvím žadatelé a příjemci zavádějí jednotlivá opatření strategických plánů. Cílem studie je zhodnotit význam a dopad projektů na situaci v sociálně vyloučených lokalitách, posoudit účinnost projektového poradenství ASZ a dále formulovat slabé stránky a dobré praxe v oblasti projektové činnosti v sociálně vyloučených lokalitách. Součástí studie je i seznam zpracovaných projektových záměrů a projektů vzniklých s podporou individuálního projektu „PODPORA SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ VE VYBRANÝCH ROMSKÝCH LOKALITÁCH PROSTŘEDNICTVÍM AGENTURY PRO SOCIÁLNÍ ZAČLEŇOVÁNÍ V ROMSKÝCH LOKALITÁCH“ (CZ.1.04/3.2.00/47.00001) v letech 2010 až 2012. V tomto období bylo v partnerských městech ASZ schváleno či realizováno 94 projektů, které nasměrovaly do sociálně vyloučených lokalit finanční prostředky za 1 mld. Kč a poskytly podporu více než 20 tis. osob.

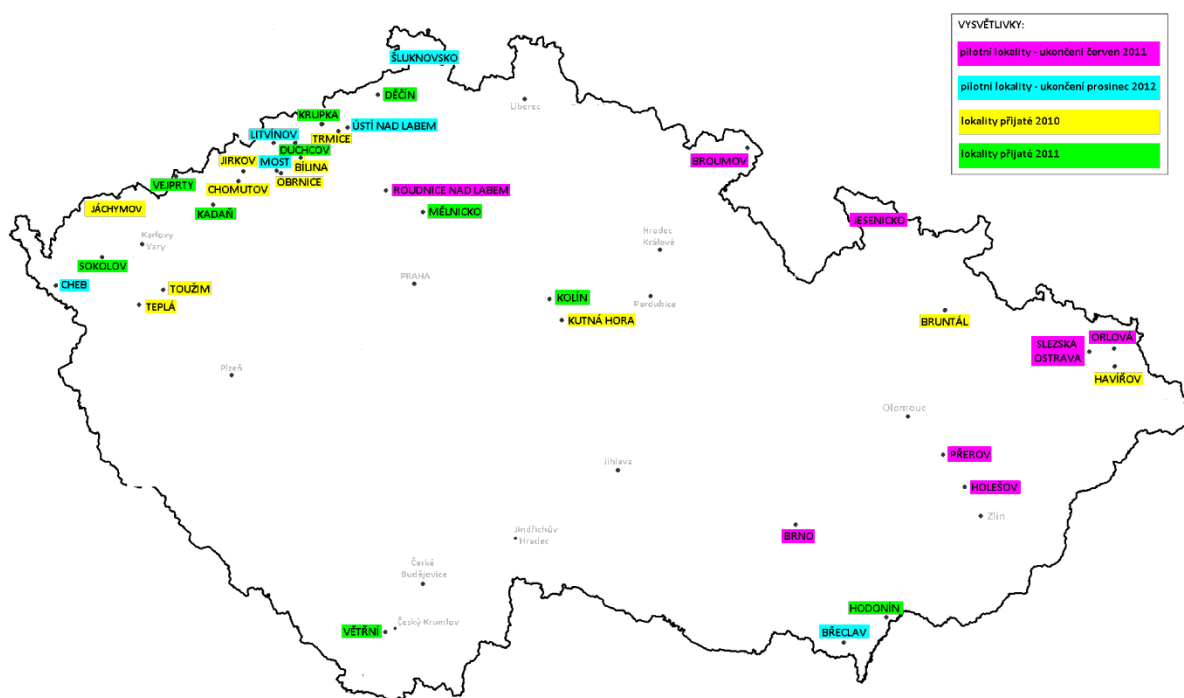
## Obsah

|                                                                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Úvod .....                                                                                                                                           | 2  |
| 1. Územní působnost ASZ a její role v lokalitách .....                                                                                               | 4  |
| 2. Role projektového poradenství v intervenci ASZ v lokalitách .....                                                                                 | 5  |
| 2.1 Strategické plánování .....                                                                                                                      | 5  |
| 2.2 Projektové poradenství .....                                                                                                                     | 6  |
| 3. Seznam vytvořených projektových záměrů a projektových žádostí .....                                                                               | 8  |
| 3.1 Projekty podle fáze dopracovanosti .....                                                                                                         | 8  |
| 3.2 Podané projektové žádosti podle operačních programů .....                                                                                        | 8  |
| 3.3 Projektové záměry a projektové žádosti podle lokalit .....                                                                                       | 9  |
| 4. Případové studie .....                                                                                                                            | 23 |
| 4.1 „Znovu a jinak“ (iniciace projektu) .....                                                                                                        | 23 |
| 4.2 „Nové metody formy výuky podporující rovný přístup ke vzdělávání v Masarykově základní škole“ (učení se projektům) .....                         | 23 |
| 4.3 „Aktivizace rodin“ (místní příspěvková organizace jako hybatel sociálního začleňování) .....                                                     | 24 |
| 4.4 „Podpora komunitního života v Trmicích“ (odpovědnost obcí a projekt jako politické rozhodnutí) .....                                             | 25 |
| 4.5 „Sociální centrum v Toužimi“ (síla veřejného mínění) .....                                                                                       | 26 |
| 4.6 „Podpora zaměstnanosti v sociálně vyloučených lokalitách Mostecká“ (spolupráce ASZ s Úřadem práce a společná inovace služeb zaměstnanosti) ..... | 27 |
| 4.7 „Rovné příležitosti všech dětí a mládeže ke vzdělávání – Startujeme ke vzdělání“ (nejednoznačná metodika operačního programu) .....              | 29 |
| 5. Zkušenosti a závěry .....                                                                                                                         | 30 |
| 5.1 Žadatelé a příjemci dotací .....                                                                                                                 | 30 |
| 5.2 Implementační struktury poskytovatelů dotací .....                                                                                               | 31 |
| 5.3 Projektové poradenství ASZ .....                                                                                                                 | 31 |
| 5.4 Výhledy do budoucna .....                                                                                                                        | 32 |
| 6. Přílohy .....                                                                                                                                     | 32 |
| 7. Podklady a informační zdroje .....                                                                                                                | 32 |

## 1. Územní působnost ASZ a její role v lokalitách

V letech 2008 až 2012 působila ASZ ve 33 lokalitách, obcích a městech:

| 2008 - 2011                                                                                | 2009 - 2012                                                         | 2010 - 2013                                                                                                         | 2011 - 2014                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Brno<br>Broumov<br>Jesenicko<br>Přerov<br>Slezská Ostrava<br>Roudnice nad Labem<br>Holešov | Břeclav<br>Cheb<br>Most<br>Šluknovsko<br>Ústí nad Labem<br>Litvínov | Bílina<br>Bruntál<br>Havířov<br>Chomutov<br>Jáchymov<br>Jirkov<br>Kutná Hora<br>Obrnice<br>Teplá a Toužim<br>Trmice | Děčín<br>Duchcov<br>Hodonín<br>Kadaň<br>Kolín<br>Krupka<br>Mělník<br>Sokolov<br>Vejprty<br>Větrná |



Každé lokalitě byl přiřazen lokální konzultant, který je styčným místním pracovníkem ASZ, odborně a metodicky podporuje místní aktéry v procesech sociálního začleňování, zprostředkovává jejich komunikaci a koordinuje jejich práci. Cílem tříleté mise lokálního konzultanta je zformovat lokální partnerství, na základě provedené situační analýzy podnítit vznik strategického plánu sociálního začleňování daného území, asistovat při implementaci praktických opatření plánu - **zpravidla formou dotačních projektů** - a připravit obci na udržitelnost a další rozvoj zaváděných opatření.

Při odchodu ASZ z lokality je pak provedena závěrečná evaluace, jejíž výstupy porovnáváme s výchozím stavem. Intervence ASZ v lokalitě má tedy následující milníky:



## 2. Role projektového poradenství v intervenci ASZ v lokalitách

Pro účely této studie se soustředíme na postupy dvou činností ASZ v určité lokalitě, na tvorbu strategického plánu, který vytváří základní koncepční podmínky a priority pro formování cílů a metod projektů, a dále na projektové poradenství a tvorbu projektů samotných.

### 2.1 Strategické plánování

Tvorbu strategického plánu má na starost lokální partnerství utvořené ze zástupců obce a dalších institucí veřejné správy (školy, úřad práce, OSPOD, Policie ČR, Probační a mediační služba atd.) a dále z představitelů místního neziskového sektoru a poskytovatelů sociálních služeb. Lokální partnerství se dělí na jednotlivé pracovní skupiny, které připravují na svých oddělených schůzkách dílčí plány tematické (vzdělání, trh práce, bydlení, bezpečnost apod.). Lokální konzultant řídí proces přípravy, realizace, monitoringu a hodnocení SP, vnáší podněty a připomínky ASZ k obsahu plánu a garantuje jeho kvalitu. Hotový strategický plán je předložen ke schválení radě a zastupitelstvu města/obce.

Strategický plán je vytvářen podle následující standardizované osnovy:

- 1) Úvod
- 2) Charakteristika Agentury pro sociální začleňování a lokálního partnerství
- 3) Postup tvorby strategického plánu
- 4) Role a zodpovědnosti jednotlivých aktérů
- 5) Výstupy, časový plán, organizace práce
- 6) Přehled aktérů zapojených do strategického plánování
- 7) Analytická část
- 8) Mapování potřeb primární a sekundární skupiny
- 9) Analýza partnerů
- 10) Situační analýza
- 11) Poslání

- 12) Vize
- 13) Operacionalizace vize
- 14) Priority
- 15) Obecné cíle, specifické cíle a výstupy formou tabulky
- 16) Harmonogram aktivit
- 17) Odhad rozpočtu (včetně identifikace vhodných finančních zdrojů a dotací)
- 18) Další kapitoly, kterými je plán vhodné doplnit (zásady a struktura řízení realizace strategie, plán monitoringu a evaluace, finanční plán, PR plán)

## 2.2 Projektové poradenství

Tvorba a realizace projektů spadá obvykle do doby po schválení strategického plánu sociálního začleňování a v jednotlivých lokalitách je zajišťují přípravné a realizační týmy žadatelů a příjemců. Do těchto týmů často přechází i část členů lokálního partnerství či pracovní skupina, která se věnuje oblasti, na níž je projekt zaměřen. Přípravné týmy využívají jak konzultační nabídky poskytovatelů dotací, tak doplňujícího projektového poradenství ASZ. Toto poradenství je poskytováno především lokálními konzultanty, ve složitějších případech projektovými poradci, kteří jsou členy centrálního odborného týmu ASZ (Oddělení řízení a koordinace). ASZ má při přípravách projektů většinou tuto úlohu:

- pomáhá s orientací ve výzvách, operačních programech, postupech příprav projektu, jeho hodnocení a schvalování
- spolupracuje na sestavení jednoduchého projektového záměru
- sladuje náplň projektu s politikou ASZ
- koordinuje sběr dat o cílové skupině i dostupnosti služeb, zpracovává podklady k „Analýze výchozího stavu“
- pomáhá prosadit projekt u obce a veřejnosti
- zpracovává některé podklady pro projektovou žádost: k cílové skupině, ke zdůvodnění projektu a ke klíčovým aktivitám
- formuluje vyjádření ASZ k hotovému projektu

V případě, že je projekt schválen, monitoruje ASZ zejména zahájení projektu, kdy se musí příjemci vypořádat s největšími riziky projektu, založit jeho agendu a nastavit procesy řízení a realizace. Jde zejména o tyto úkony:

- úpravy projektu podle výhrad hodnotitelů a výběrové komise a další úpravy (např. posunutí harmonogramu, aktualizace dat o příjemci a partnerech)
- zřízení bankovního účtu
- podepsání právního aktu o poskytnutí podpory
- nábor pracovníků do realizačního týmu
- seznámení všech pracovníků s celou projektovou žádostí a s příručkou pro příjemce dotace a jejími přílohami
- založení strukturované projektové dokumentace a účetnictví a stanovení odpovědnosti konkrétních pracovníků za svou osobní dokumentaci a za relevantní část celkové projektové dokumentace
- zavedení jasných a účinných manažerských a komunikačních postupů (např. i formou zvláštní směrnice)

- organizace koordinačního jednání všech zapojených řešitelů (vedení obce/odborní/příspěvkové organizace/NNO apod.) a stanovit odpovědné osoby k realizaci projektu na straně žadatele (v / i mimo řešitelský tým)
- stanovení itineráře prvních činností na začátku realizace projektu ve všech klíčových aktivitách a stanovení způsobu motivace cílové skupiny
- realizace výběrových řízení

V dalším průběhu projektu ASZ mapuje zejména plnění monitorovacích indikátorů a dalších výstupů.

Formulář projektového záměru, který používáme pro vytvoření základního konceptu projektu a komunikaci mezi členy přípravného týmu projektu, má tuto doporučenou strukturu:

- cílová skupina, její početnost a potřeby
- plánované aktivity s cílovou skupinou (počty účastníků, pracovní týmy, roční náklady)
- popis zázemí a nákladů na něj
- potřeba investičních prostředků (koupě/novostavba/rekonstrukce), rozsah stavební akce a náklady
- rizika projektu
- zajištění udržitelnosti
- žadatel, partneři a dodavatelé
- termíny

V obtížnějších případech doplňujeme projektový záměr o logický rámec, který může žadateli pomoci jednotlivé části projektu více provázat, uvidět souvislosti a především stanovit transparentní cíle, výstupy a způsob dokumentace jejich plnění a evaluace.

Projektový záměr pak hodnotíme pomocí „Checklistu způsobilosti“ a po shodě ASZ a žadatele n konečné podobě projektového záměru pak žadatel rozepisuje jednotlivá témata záměru do projektové žádosti, jejíž podoba je dána aplikací Benefit7. Projektům OP LZZ a IOP, které jsou v lokalitách ASZ předkládány nejčastěji, předepisuje aplikace zpracování těchto základních okruhů (v závorkách uvádíme vodítka, která poskytuje ASZ žadatelům pro vyplnění příslušných kapitol žádosti):

- stručný obsah projektu
- popis žadatele a partnerů (zaměření na kvalifikaci a zkušenosti ve vztahu k předmětu projektu)
- popis jednotlivých pozic v realizačním týmu projektu (pracovní náplň vztahovaná ke klíčovým aktivitám, odpovědnost za výstupy, úvazek, územní působnost)
- výčet cílů projektu (nezaměňovat za prostředky)
- zdůvodnění projektu (popis problémů a znevýhodnění opřený o objektivní data, strategie a plány)
- charakteristika cílové skupiny (v případě SVL jsou to chybějící sociální dovednosti a jejich důsledky)
- vypořádání s riziky (vycházející např. ze slabých stránek a hrozeb SWOT)
- zajištění udržitelnosti (přesvědčení o stabilitě žadatele a partnerů, realizačního týmu, minimální kapacitě pokračujících klíčových aktivit a reálnosti čerpání z dalších finančních zdrojů)
- inovace (kvalitativní a metodický přínos projektu dané odborné oblasti)
- klíčové aktivity/etapy (pracovní postupy a činnosti, časové režimy, personální zajištění, výstupy, vazba na položky rozpočtu)

- harmonogram
- rozpočet (mzdy, nákup zařízení/vybavení/investičního majetku, kalkulace stavebních akcí a služeb, přímá podpora atd.)
- monitorovací indikátory
- další více formální kapitoly (veřejná podpora, publicita, horizontální témata)

### 3. Seznam vytvořených projektových záměrů a projektových žádostí

V letech 2010 až 2012 bylo v lokalitách ASZ vytvořeno 260 projektových záměrů a projektových žádostí představujících více než 2 mld. Kč a 40 tis. podpořených osob. Zpracované tabulky níže vycházejí z komplexního mapování výstupů projektového poradenství ASZ uskutečněného od července do listopadu 2012 a prezentují je z klíčových hledisek.

#### 3.1 Projekty podle fáze dopracovanosti

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| projektový záměr              | 68 |
| projektová žádost v hodnocení | 53 |
| projektová žádost neschválená | 45 |
| projektová žádost schválená   | 94 |

1/4 projektů se nacházela v době mapování v podobě projektového záměru, jen asi u 1/10 z nich však bylo jisté, že je žadatel již dále nebude rozvíjet – ostatní byly postupně převáděny do projektových žádostí. 1/3 se podařilo dovést do fáze schváleného nebo již realizovaného projektu, 1/6 projektů u hodnotitelů a výběrových komisí neuspěla. Úspěšnost žadatelů z lokalit ASZ a účinnost projektového poradenství ASZ odpovídá nebo převyšuje podílem schválených projektů běžné dotační mechanismy a výzvy poskytovatelů dotací (např. v grantových výzvách OP LZZ je úspěšná přibližně ¼ žadatelů), a to v situaci, kdy ASZ pracuje v drtivé většině s nezkušenými prvožadateli.

#### 3.2 Podané projektové žádosti podle operačních programů

|                                                   | záměry | hodnocení | neschváleno | schváleno/realizováno |
|---------------------------------------------------|--------|-----------|-------------|-----------------------|
| <b>OP LZZ</b> (113 projektových záměrů a žádostí) | 28     | 22        | 27          | 42                    |
| <b>OP VK</b> (36 projektových záměrů a žádostí)   | 7      | 5         | 13          | 11                    |
| <b>IOP</b> (64 projektových záměrů a žádostí)     | 25     | 19        | 2           | 17                    |
| <b>ostatní</b> (42 projektových záměrů a žádostí) | x      |           |             |                       |

Nejvyšší úspěšnost měly projekty z lokalit ASZ v programu IOP, kde dominovaly individuální projekty, poté v OP LZZ a nakonec v OP VK, u nichž byly předkládány i projekty grantové. Tyto výsledky odpovídají mimo jiné i nastavení projektového poradenství ASZ, které je zaměřeno především na žadatele z řad obcí, kteří využívali spíše výzev na individuální projekty a spolupracují s ASZ dlouhodobě, žadatelé ze skupiny NNO a dalších subjektů ucházejících se o dotace ve výzvách na grantové projekty využívají poradenství ASZ spíše příležitostně a ASZ nemá možnost ovlivnit jejich projekty v dostatečné míře.

### 3.3 Projektové záměry a projektové žádosti podle lokalit

Nadační podpora, grantové projekty a individuální projekty obcí financované ze strukturálních fondů

| Lokalita    | Název projektu                                                     | Operační program | Výzva       | Stav        | Výše dotace | Počet podpořených osob | Aktivita                                                            |
|-------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Broumov (4) | Rozvoj sociálních služeb pro město Broumov                         | OP LZZ           | výzva č. 55 | V realizaci | 846 850     | 320                    | SAS                                                                 |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 60                     | Odborné poradenství                                                 |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 30                     | Klub pro matky                                                      |
|             | Rozvoj sociálních služeb pro město Broumov                         | IOP              | 3.1 b       | V realizaci | 17 239 629  | 350                    | Rekonstrukce                                                        |
|             | Podpora inkulzivních aktivit na ZŠ Masarykova                      | OPVK             | výzva 1.2   | V realizaci | 3 416 000   | 670                    | individuální práce s žáky, pedagogická asistence                    |
| Ústí (9)    | Rozšíření služeb pro žáky se sociokulturním znevýhodněním          | OPVK             | výzva 1.2   | V realizaci | 1 970 542   |                        | Podpora inkulzivních aktivit na ZŠ Masarykova II.                   |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 530                    | Poradenské centrum, individuální doučování                          |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 30                     | Vzdělávání pedagogů                                                 |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 30                     | Speciální pedagogické služby                                        |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        | Vybavení učeben                                                     |
|             | Kompakt – komplexní podpůrné edukativní aktivity                   | OPVK             | výzva 1.3   | V hodnocení | 7 460 000   | 120                    | TP                                                                  |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 25                     | Individuální doučování                                              |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 36                     | Předškolní kluby                                                    |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 25                     | Kluby matek                                                         |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 107                    | Podpora doučování                                                   |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 15                     | Profesní vzdělávání žáků                                            |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 240                    | Školní kolektivy                                                    |
|             | Podpora komunikace a rozvoje inkulzivních nástrojů v Ústí n. Labem | OP LZZ           | výzva č. 19 | Neschválen  | 4 357 000   | 569                    | Školské odborné pracoviště                                          |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 30                     | Podpora akčních skupin                                              |
|             |                                                                    |                  |             |             |             | 19                     | Supervize pracovníky OSPOD                                          |
|             | YMCA                                                               | IOP              | 3.1 b       | Neschválen  | 20 000 000  | 30                     | Zavedení inkulzivních opatření pro sociálně vyloučené žáky/studenty |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        | Odkoupení nemovitosti v sociálně vyloučené lokalitě                 |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        | Prostory pro poskytování soc. Služeb                                |
|             | Akční centrum Předlice                                             | IOP              | 3.1 b       | Nepodán     | 20 000 000  |                        | TP                                                                  |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        | Sociální rehabilitace                                               |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        | TSP                                                                 |
|             | Posílení soc. služeb v městské části Střekov                       | IOP              | 3.1 b       | Nepodán     | 20 000 000  |                        | SAS                                                                 |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        | NZDM                                                                |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        |                                                                     |
|             | Centrum integrace sociálně vyloučených skupin                      | IOP              | 3.1 b       | Nepodán     | 20 000 000  |                        |                                                                     |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        |                                                                     |
|             |                                                                    |                  |             |             |             |                        |                                                                     |

|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 |                                                                                                                                                                             |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Programy Světluška                                                                                                                    | OP LZZ | výzva č. 19 | Nepodán      | 7 640 000       |                 | TSP                                                                                                                                                                         |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | NZDM                                                                                                                                                                        |
|           | Terénní programy pro uživatele drog pro SVL Předlice                                                                                  | OP LZZ | výzva č. 19 | Nepodán      | 5 000 000       |                 | TP                                                                                                                                                                          |
| Cheb (10) | Dům sociálních služeb Betlém Cheb                                                                                                     | IOP    | 3.1 b       | V realizaci  | 19 999 303      | 4 200           | Prostory pro poskytování soc. služeb                                                                                                                                        |
|           | Středisko sociálních služeb Zlatý vrch                                                                                                | IOP    | 3.1 b       | Nepodán      | 18 600 000      |                 | Prostory pro poskytování soc. služeb                                                                                                                                        |
|           | IPO Cheb                                                                                                                              | OP LZZ | výzva č. 55 | V realizaci  | 23 084 511      | 820             | TP                                                                                                                                                                          |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | NZDM                                                                                                                                                                        |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | raná péče                                                                                                                                                                   |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | krizová pomoc                                                                                                                                                               |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | Odborné poradenství                                                                                                                                                         |
|           | Pracovně poradenské centrum Cheb                                                                                                      | OP LZZ | výzva 68    | V realizaci  | 5 711 543       | 60              | Pracovní poradenství a rekvalifikace                                                                                                                                        |
|           | Rozhodují o své kariéře                                                                                                               | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen   | 3 120 706       | 265             | Kariérní poradenství                                                                                                                                                        |
|           | Vzdělávání pedagogů                                                                                                                   | OPVK   | výzva 1.3   | Nepodáno     | Neznámá         | nespecifikováno | Vzdělávání pedagogů                                                                                                                                                         |
|           | Doučování dětí                                                                                                                        | OPVK   | výzva 1.2   | V realizaci  | Neznámá         | 15              | Děti s SVP                                                                                                                                                                  |
|           | Klub pro děti předškolního věku ze sociokulturně znevýhodňujícího prostředí a jejich rodiče                                           | OPVK   | výzva 1.2   | Nepodán      | 2 574 765       | 45              | vzdělávací, volnočasové, osvětové, socializační aktivity pro předškoláky a jejich rodiče; spolupráce s MŠ, střední školou (dobrovolníci), OSPOD, NZDM pro školní děti a SAS |
|           | Podpora participace sociokulturně znevýhodněných dětí v hlavním vzdělávacím proudu: předškolní klub, podpora žáků a aktivizace rodičů | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen   | 2 571 259       | 139             | 1. předškolní klub, 2. spolupráce s MŠ a přípravnými ročníky, 3. vzdělávací a zájmové aktivity s dětmi školního věku, 4. rodičovské centrum                                 |
|           | Doučování dětí                                                                                                                        | OPVK   | výzva 1.2   | Nezpracováno | Nespecifikována | nespecifikováno | Děti s SVP                                                                                                                                                                  |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 |                                                                                                                                                                             |
| Most (21) | NZDM ve Stovkách                                                                                                                      | IOP    | 3.1 b       | V hodnocení  | 16 039 012      | 150             | Prostory pro poskytování soc. služeb                                                                                                                                        |
|           | Komplexní program integrace sociálně vyloučených a sociálním vyloučením ohrožených obyvatel města Mostu do společnosti                | OP LZZ | výzva č. 55 | V realizaci  | 24 991 000      | 950             | TP                                                                                                                                                                          |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | Odborné poradenství                                                                                                                                                         |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | NZDM                                                                                                                                                                        |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | komunitní centrum                                                                                                                                                           |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | prevence ztráty bydlení                                                                                                                                                     |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | protidluhová kampaň                                                                                                                                                         |
|           | Znovu a jinak                                                                                                                         | OP LZZ | výzva č. 63 | V realizaci  | 5 842 548       | 64              | Pracovní poradenství                                                                                                                                                        |
|           | Návrat                                                                                                                                | OP LZZ | výzva č. 68 | V hodnocení  | 5 870 180       | 60              | Pracovní poradenství                                                                                                                                                        |
|           | Protidluhové poradenství Most                                                                                                         | OP LZZ | výzva č. 19 | V realizaci  | 8 153 649       | 350             | Odborné poradenství                                                                                                                                                         |
|           |                                                                                                                                       |        |             |              |                 |                 | NZDM                                                                                                                                                                        |

|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 |                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | TP                                                                   |
|                     | Sociální a komunitní práce v SVL Chanov                                  | OP LZZ | výzva č. 19 | V realizaci           | 6 134 860             | 30              | TP                                                                   |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | Pracovní poradenství                                                 |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | Kurzy a vzdělávání                                                   |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | NZDM                                                                 |
|                     | Pracovní poradenství Most                                                | OP LZZ | výzva č. 63 | V přípravě            | 3 337 276             | 60              | TP                                                                   |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | Odborné poradenství                                                  |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | Pracovní diagnostika                                                 |
|                     | Úsvit II: Mateřské centrum                                               | OPVK   | výzva 1.2   | V hodnocení           | 5 551 240             | 147             | Mateřské centrum, doučování                                          |
|                     | Doučování dětí                                                           | OPVK   |             | V přípravě            | nespecifikováno       | nespecifikováno | Doučování v rodinách                                                 |
|                     | Předškolní vzdělávání pro děti ze sociálně vyloučených lokalit v Mostě   | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen            | 6 390 486.4           | 130             | Mateřské centrum                                                     |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | Klub pro školní děti                                                 |
|                     | Vzdělávání pracovníků v práci s CS dětí a žáků                           | OPVK   | výzva 1.3   | Neschválen            | 2 880 567             | 65              | Vzdělávání pracovníků NNO                                            |
|                     | Polyfunkční centrum Chanov                                               | IOP    | 3.1 b       | V realizaci           | 19 000 000            | 1000            | Komunitní centrum, vzdělávací aktivity pracovní poradenství          |
|                     | Naděje na práci                                                          | IOP    | 3.1 c       | Neschválen            | 4 013 000             | 12              | Rekonstrukce, poskytování sociálních služeb                          |
|                     | Naděje na práci                                                          | OP LZZ | výzva č. 30 | Neschválen            | 3 337 276             | 60              | Pracovní poradenství                                                 |
|                     | Předškolní klub                                                          | MŠMT   |             | schváleno/neschváleno | nespecifikována       | nespecifikováno | Doučování dětí                                                       |
|                     | Pouliční liga Most - Litvínov                                            | MŠMT   |             | V přípravě            | zatím nespecifikována | nespecifikováno | Děti s SVP                                                           |
|                     | Úsvit II.                                                                | MŠMT   |             | V realizaci           | 454 160               | 32              | Doučování, předškolní klub                                           |
|                     | IOP Malíkovky                                                            | IOP    | 3.1 b       | V přípravě            | 0                     |                 | TSP, krizová pomoc, sociální rehabilitace                            |
|                     | IOP Jilemnického (Sovička)                                               | IOP    | 3.1 b       | V přípravě            | 0                     |                 | rekonstrukce NZDM                                                    |
|                     | MIG                                                                      | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení           | 5 998 000             | 60              | diagnostika, pracovní poradenství, podpora zaměstnání, rekvalifikace |
| <b>Roudnice (4)</b> | Jungmanova 670                                                           | IOP    | 3.1 b       | V realizaci           | 14 000 000            |                 | Rekonstrukce                                                         |
|                     | Sladkovského 1365                                                        | IOP    | 3.1 b       | V realizaci           | 22 000 000            |                 | Rekonstrukce azylového domu                                          |
|                     | Individuální projekt města Roudnice                                      | OP LZZ | výzva č. 55 | Schváleno             | 8 748 225             |                 | provoz azylového domu                                                |
|                     | TP a pracovní poradenství                                                | OP LZZ | výzva č. 63 | Neschválen            | 7 775 596             | 240             | TP, pracovní poradenství                                             |
| <b>Brno (4)</b>     | SAS                                                                      | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen            | 3 562 000             | 50              | SAS                                                                  |
|                     | Komunitní centrum Hvězdíčka                                              | IOP    | 3.1 b       | V hodnocení           | 22 000 000            | 40              | NZDM                                                                 |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       | 60              | Sociální rehabilitace                                                |
|                     | Poskytování terénní sociální práce se zaměřením na podporu zaměstnanosti | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen            | 10 000 000            | 490             | TP                                                                   |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | Individuální podpora                                                 |
|                     |                                                                          |        |             |                       |                       |                 | Dluhové poradenství                                                  |

|                             |                                              |        |               |              |                 |                 |                                |
|-----------------------------|----------------------------------------------|--------|---------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
|                             | Komunitní centrum Hvězdíčka                  | OP LZZ | výzva č. 55   | V přípravě   | 7 000 000       |                 | TP, dluhové poradenství        |
| <b>Slezská Ostrava (10)</b> | NZDM a zázemí soc. služeb Kunčičky           | IOP    | 3.1 b         | V hodnocení  | 7 600 000       | 300             | NZDM, TP                       |
|                             | Technická kapacita služeb Centrom            | IOP    | 3.1 b         | V hodnocení  | 15 000 000      |                 | Azylové bydlení                |
|                             | Sociální firma Centrom                       | IOP    | 3.1 c         | V přípravě   | 10 000 000      |                 | Sociální firma                 |
|                             | Sociální služby Kunčičky                     | OP LZZ | výzva č. 55   | V realizaci  | 8 600 000       | 300             | SAS                            |
|                             |                                              |        |               |              |                 |                 | Odborné poradenství            |
|                             | Romská hospodyně a pečovatelka               | OP LZZ | 2,1           | V realizaci  | 3 000 000       |                 | Podpora zaměstnání             |
|                             | Programy na podporu dětí ze SV prostředí     | OPVK   | výzva 1.2     | V hodnocení  | neznámá         | nespecifikováno | Podpora žáků s SVP             |
|                             | TSP Kunčičky                                 | ÚV     |               | V realizaci  | 600 000         | nespecifikováno | TP                             |
|                             | Zaměstnávání sociálně znevýhodněných osob    | OP LZZ | výzva č. 19   | V přípravě   | 5 000 000       |                 | Podpora zaměstnání             |
|                             | Komplexní služb: Vesnička soužití a Kunčičky | OP LZZ | výzva č. 19   | Neschválen   | 5 000 000       |                 | Sociální rehabilitace          |
|                             | Sociální služby Lipina                       | OP LZZ | výzva č. 55   | Nepodán      | 0               |                 | SAS                            |
| <b>Holešov (2)</b>          | IP kraje                                     | IOP    | 3.3. IP kraje | V přípravě   | 250 000 000     |                 | nespecifikovány                |
|                             | Podpora inkluzivních opatření                | OPVK   | výzva 1.2     | V přípravě   | nespecifikována | nespecifikováno | Podpora žáků s SVP             |
| <b>Břeclav (2)</b>          | Azylový dům u Sýpek                          | IOP    | 3.1 b         | V hodnocení  | 20 486 589      | 32              | Azylový dům pro jednotlivce    |
|                             |                                              |        |               |              |                 | 20              | Azylový dům pro rodiny s dětmi |
|                             | Služby v oblasti sociální integrace          | OP LZZ | výzva č. 55   | Nerealizován | 15 000 000      | 50              | SAS                            |
|                             |                                              |        |               |              |                 |                 | Odborné poradenství            |
| <b>Šluknovsko (37)</b>      | Rekonstrukce NZDM                            | IOP    | 3.1 b         | Nerealizován | 5 000 000       | 150             | Rekonstrukce NZDM              |
|                             | Rekonstrukce Centra sociálních služeb        | IOP    | 3.1 b         | Nepodán      | 20 000 000      | 300             | Rekonstrukce                   |
|                             | Rekonstrukce Centra sociální integrace       | IOP    | 3.1 b         | V hodnocení  | 25 000 000      | 300             | Rekonstrukce                   |
|                             | Zakoupení a rekonstrukce Azylového domu      | IOP    | 3.1 b         | V realizaci  | 9 989 000       | 150             | Rekonstrukce                   |
|                             | Rekonstrukce NZDM                            | IOP    | 3.1 b         | V přípravě   | 10 000 000      | 150             | Rekonstrukce                   |
|                             | Dům na půl cesty                             | IOP    | 3.1 b         | V přípravě   | 15 000 000      | 25              | Rekonstrukce azylového domu    |
|                             | Azylový dům pro matky s dětmi                | IOP    | 3.1 b         | V přípravě   | 0               |                 | Rekonstrukce azylového domu    |
|                             | Rekonstrukce Sociální rehabilitace           | IOP    | 3.1 b         | V přípravě   | 15 000 000      | 100             | Rekonstrukce                   |
|                             | Terénní práce a odborné                      | OP LZZ | výzva č. 19   | Neschválen   | 8 500 000       | 330             | OSP                            |
|                             |                                              |        |               |              |                 |                 | TP                             |

|  |                                           |        |             |             |            |     |                                                           |
|--|-------------------------------------------|--------|-------------|-------------|------------|-----|-----------------------------------------------------------|
|  | poradenství pro obce v regionu            |        |             |             |            |     |                                                           |
|  | Centrum sociální integrace                | OP LZZ | výzva č. 55 | V přípravě  | 20 000 000 | 150 | NZDM                                                      |
|  |                                           |        |             |             |            | 150 | TP                                                        |
|  |                                           |        |             |             |            | 150 | SAS                                                       |
|  | Mám práci                                 | OP LZZ | výzva č. 74 | V realizaci | 3 400 000  | 22  | Rekvalifikace                                             |
|  |                                           |        |             |             |            | 12  | Zaměstnání                                                |
|  | Uč se a pracuj                            | OP LZZ | výzva č. 75 | V realizaci | 5 991 980  | 26  | Rekvalifikace a zaměstnání                                |
|  | Práce bez bariér                          | OP LZZ | výzva č. 75 | Neschválen  | 6 000 000  | 20  | Rekvalifikace a zaměstnání                                |
|  | Učení je cesta                            | OP LZZ | výzva č. 75 | V realizaci | 5 954 767  | 15  | Rekvalifikace a zaměstnání TP                             |
|  | Flexibilita a rozvoj                      | OP LZZ | výzva č. 76 | Neschválen  | 6 000 000  | 60  | Rekvalifikace a zaměstnání                                |
|  | Mám práci II.                             | OP LZZ | výzva č. 74 | Neschválen  | 6 000 000  | 30  | Rekvalifikace a zaměstnání                                |
|  | Mám práci III.                            | OP LZZ | výzva č. 75 | Neschválen  | 6 000 000  | 60  | Rekvalifikace a zaměstnání                                |
|  | Aktivizace rodin                          | OP LZZ | výzva č. 19 | V realizaci | 7 766 000  | 300 | SAS, odborné poradenství, finanční a pracovní poradenství |
|  |                                           |        |             |             |            | 300 | Odborné poradenství                                       |
|  | Prevence Šluknovsko                       | OP LZZ | výzva č. 43 | Neschválen  | 7 000 000  | 100 | pracovní poradenství, protidluhové poradenství            |
|  | Podpora zaměstnávání Šluknovsko           | OP LZZ | výzva č. 75 | Neschválen  | 4 000 000  | 60  | Vzdělávání, podporované zaměstnání                        |
|  | Sociální firma - prádelna Kolíček         | OP LZZ | výzva č. 56 | Neschválen  | 5 500 000  | 0   | Sociální firma                                            |
|  | TPS v obcích na Šluknovsku                | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen  | 8 000 000  | 90  | TSP                                                       |
|  | Volnočasové aktivity a romský festival    | MŠMT   |             | V realizaci | 150 000    |     | rekonstrukce hřiště, volnočasové aktivity                 |
|  | Terénní práce pro ostatní obce 2010, 2011 | RVZRM  |             | V realizaci | 570 000    |     | TSP                                                       |
|  | Předškolní klub Pod Kopečkem              | MŠMT   |             | V hodnocení | 1 061 112  |     | předškolní klub, aktivity v MŠ                            |
|  | S rodiči do školky                        | MŠMT   |             | V realizaci | 530 000    | 90  | předškolní klub, aktivity v MŠ                            |
|  | Prevence na Šluknovsku                    | MPSV   |             | Ukončen     | 450 000    |     | protidluhová kampaň, návštěvy sociálních podniků          |
|  | TSP 2010, 2011                            | RVRZ   |             | V realizaci | 280 000    |     | TSP                                                       |
|  | Terénní sociální práce                    | MPSV   |             | V realizaci | 950 000    |     | TSP                                                       |
|  | Sociální služby                           | MPSV   |             | V realizaci | 585 000    |     | noclehárna                                                |
|  | Divadelní škola                           | MŠMT   |             | Schváleno   | 150 000    | 20  | divadelní prázdninová škola                               |
|  | TP Drogy                                  | MPSV   |             | V realizaci | 170 000    |     | terénní programy pro dorgově závislé                      |
|  | Práce bez bariér                          | OP LZZ | výzva č. 91 | V hodnocení | 6 000 000  |     | rekvalifikace, dotovaná pracovní místa                    |
|  | Asistent prevence kriminality             | MVČR   |             | V realizaci | 135 000    |     | prevence kriminality                                      |
|  | Sportovní hřiště pro mládež               | MVČR   |             | V realizaci | 300 000    |     | volnočasové aktivity                                      |

|               |                                                                                                                       |        |             |             |             |      |                                                                               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-------------|-------------|------|-------------------------------------------------------------------------------|
|               | Zelený Rumburk                                                                                                        | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 5 797 958   | 20   | bilanční diagnostika, pracovní poradenství, podpora zaměstnání, rekvalifikace |
|               | Práce v Českém Švýcarsku                                                                                              | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 5 974 046   | 20   | bilanční diagnostika, pracovní poradenství, podpora zaměstnání, rekvalifikace |
| Jesenicko (8) | Zkvalitnění a rozšíření služeb AD Boétheia                                                                            | IOP    | 3.1 b       | V přípravě  | 17 580 000  | 35   | Rekonstrukce azylového domu                                                   |
|               | Vybudování zázemí pro poskytování soc. služeb na Javornicku                                                           | IOP    | 3.1 b       | V realizaci | 17 264 000  |      | Prostory pro poskytování soc. služeb                                          |
|               | Multifunkční komunitní centrum Bílá Voda                                                                              | IOP    | 3.1 b       | Nepodán     | 7 074 400   | 0    | Prostory pro poskytování soc. služeb                                          |
|               | Multifunkční centrum sociálních služeb a fakultativních činností ve Vápenné                                           | IOP    | 3.1 b       | V hodnocení | 10 061 660  |      | Prostory pro poskytování soc. služeb                                          |
|               | Multifunkční centrum soc. služeb v Kobylé nad Vidnávkou                                                               | IOP    | 3.1 b       | V realizaci | 1 841 800   |      | Prostory pro poskytování soc. služeb                                          |
|               | Multifunkční centrum sociálních služeb a fakultativních činností v Mikulovicích                                       | IOP    | 3.1 b       | Nepodán     | 15 342 240  |      | Prostory pro poskytování soc. služeb                                          |
|               | Společné aktivity obcí mikroregionů Žulovska a Javornicka při integraci osob ze sociálně vyloučených romských lokalit | OP LZZ | výzva č. 55 | V realizaci | 22 599 188  | 367  | NZDM, TSP, SAS, fakultativní činnosti                                         |
|               | Sociální integrace na Jesenicku                                                                                       | OP LZZ | výzva č. 55 | V realizaci | 20 468 280  | 363  | NZDM, TSP, SAS, fakultativní činnosti                                         |
| Přerov (11)   | IPRM Přerov-Jih                                                                                                       | IOP    | 5.2 c       | V realizaci | 200 000 000 | 1200 | Revitalizace sídliště                                                         |
|               | IP Olomouckého kraje                                                                                                  | OP LZZ | výzva 3.2   | V realizaci | 20 000 000  | 600  | služby                                                                        |
|               | Společně k integraci obyvatel sociálně vyloučených lokalit v Přerově                                                  | OP LZZ | výzva č. 19 | V realizaci | 7 446 252   | 400  | TP                                                                            |
|               |                                                                                                                       |        |             |             |             |      | Odborné poradenství                                                           |
|               |                                                                                                                       |        |             |             |             |      | Komunitní práce                                                               |
|               |                                                                                                                       |        |             |             |             |      | SAS                                                                           |
|               | Společně do práce I.                                                                                                  | OP LZZ | výzva č. 68 | V realizaci | 5 070 958   | 40   | Zaměstnání                                                                    |
|               | Sociální podnik společnosti Gábor Aver drom                                                                           | OP LZZ | výzva č. 30 | V realizaci | 4 480 000   | 6    | Rekvalifikace a zaměstnání                                                    |
|               | Proč – příběhy rozprávějící o člověku                                                                                 | OPVK   | výzva 1.2   | V realizaci | 1 463 620   | 800  | Multikulturní vzdělávání<br>Centrum podpory žáků ze SVL                       |
|               | ZŠ Boženy Němcové                                                                                                     | OPVK   | výzva 1.2   | V realizaci | 2 218 936   | 250  |                                                                               |

|              |                                                                                                                                |          |             |              |            |      |                                                         |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|--------------|------------|------|---------------------------------------------------------|
|              | Vzdělávání pracovníků pedagogicko psychologických poraden                                                                      | OPVK     | výzva 1.3   | V realizaci  | 600 000    | 80   | Vzdělávání pedagogů                                     |
|              | Azylový dům                                                                                                                    | IOP      | 3.1 b       | V přípravě   | 13 000 000 | 80   | Rekonstrukce azylového domu                             |
|              | Vybavení nízkoprahového klubu Metro                                                                                            | IOP      | 3.1 b       | V přípravě   | 2 500 000  | 600  | Vybavení NZDM                                           |
|              | Příležitost pro nezaměstnané                                                                                                   | OP LZZ   | výzva č. 96 | V hodnocení  | 5 323 611  | 50   | pracovní poradenství, podpora zaměstnání, rekvalifikace |
| Litvínov (8) | Komunitní a sociální centrum Janov                                                                                             | IOP      | 3.1 b       | Nerealizován | 16 800 000 | 1576 | Prostory pro poskytování soc. služeb                    |
|              | Integrační aktivity Janov                                                                                                      | OP LZZ   | výzva č. 55 | V přípravě   | 20 100 000 | 1000 | NZDM                                                    |
|              |                                                                                                                                |          |             |              |            | 96   | TP                                                      |
|              |                                                                                                                                |          |             |              |            | 20   | SAS                                                     |
|              |                                                                                                                                |          |             |              |            | 130  | Odborné poradenství                                     |
|              |                                                                                                                                |          |             |              |            | 330  | Volnočasové aktivity                                    |
|              | Prevence až do konce                                                                                                           | MVČR     |             | V realizaci  | 110 000    | 500  | Prevence kriminality                                    |
|              | Amare Roma                                                                                                                     | OP LZZ   | výzva č. 55 | V realizaci  | 8 000 000  |      | TSP, odborné poradenství                                |
|              | Start                                                                                                                          | OP LZZ   |             | V hodnocení  | 5 500 000  | 300  | Rekvalifikace a vzdělávání                              |
|              | IMPULS - nově do práce                                                                                                         | OP LZZ   | výzva č. 55 | V realizaci  | 5 500 000  | 200  | Rekvalifikace a zaměstnání                              |
|              | Nově v Janově                                                                                                                  | Vodafone |             | Neschválen   | 55 000     | 200  | Volnočasové aktivity                                    |
|              | Terénní a Ambulantní sociální práce s příslušníky romských lokalit ohrožených závislostmi nebo závislými na návykových látkách | OP LZZ   | výzva č. 55 | Neschválen   | 4 360 000  | 130  | Odborné poradenství                                     |
| Bílina (3)   | Soubor kariérních poradenských aktivit                                                                                         | OPVK     | výzva 1.2   | V realizaci  | 4 360 000  | 100  | kariérní poradenství                                    |
|              | Integrované centrum prevence                                                                                                   | IOP      | 3.1 b       | Schváleno    | 21 393 777 | 1100 | Prostory pro poskytování soc. služeb                    |
|              | Integrované centrum prevence                                                                                                   | OP LZZ   | výzva č. 55 | Schváleno    | 6 024 816  | 1576 | NZDM, SAS, TP, Odb. poradenství                         |
| Bruntál (3)  | Komplexní projekt Bruntál                                                                                                      | IOP      | 3.1 b       | V hodnocení  | 5 898 600  | 180  | NZDM                                                    |
|              |                                                                                                                                |          |             |              |            | 35   | Odborné poradenství                                     |
|              |                                                                                                                                |          |             |              |            | 160  | Odborné sociální poradenství                            |
|              |                                                                                                                                |          |             |              |            | 60   | SAS                                                     |
|              | Centrum služeb v západní lokalitě v Bruntále                                                                                   | IOP      | 3.1 b       | V přípravě   | 20 958 000 |      | NZDM, SAS, TP, Odb. Poradenství                         |
|              | Individuální projekt Bruntál                                                                                                   | OP LZZ   | výzva č. 55 | V přípravě   | 16 474 800 | 11   | Azylový dům                                             |
| Havířov (10) | Poradenské centrum Khamoro                                                                                                     | IOP      | 3.1 b       | Ukončen      | 2 000 000  | 450  | Prostory pro poskytování soc. služeb                    |

|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            |                       |                                                           |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-------------|------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|
|                     | Poradenské centrum Khamoro                                                                                                      | OP LZZ | výzva č. 55 | V realizaci | 9 000 000  | 85                    | SAS                                                       |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            | 205                   | TP                                                        |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            | 170                   | Odborné poradenství                                       |
|                     | Prostřední Suchá - pěkné místo pro život                                                                                        | OP LZZ | výzva č. 19 | V realizaci | 8 000 000  | 150                   | Odborné poradenství                                       |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            | 200                   | TP                                                        |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            | 100                   | Pracovní poradenství                                      |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            | 50                    | Prevence násilí v rodinách                                |
|                     | Podpora integrace obyvatel sociálně vyloučených lokalit Havířova s důrazem na vyloučenou lokalitu v Havířově - Prostřední Suché | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen  | 9 500 000  | 150                   | TSP, odborné poradenství                                  |
|                     | Peníze v kapse - finanční gramotnost                                                                                            | OP LZZ | výzva č. 86 | Neschválen  |            | 150                   | vzdělávání sociálně vyloučených obyvatel                  |
|                     | Financování následné péče                                                                                                       | OP LZZ | výzva č. 86 | Nepodáno    |            |                       | následná péče                                             |
| <b>Chomutov (4)</b> | Život bez násilí - pomoc a podpora obětem trestného činu stalkingu                                                              | OP LZZ | výzva č. 86 | Neschválen  |            | 350                   | odborné poradenství                                       |
|                     | Terénní pracovník - zvýšení zaměstnatnosti                                                                                      | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení |            | 50                    |                                                           |
|                     | Projekt Pečovatelka II.                                                                                                         | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení |            | 50                    |                                                           |
|                     | Sociální služby města Havířova                                                                                                  | OKD    |             | Neschválen  | 1 000 000  |                       | investice do budovy                                       |
| <b>Jáchymov (6)</b> | Sociální centrum Kamínek v Chomutově - rekonstrukce a vybavení                                                                  | IOP    | 3.1 b       | V realizaci | 14 127 959 | 600                   | TP, pracovní poradenství                                  |
|                     | Sociální centrum Kamínek - provoz                                                                                               | OP LZZ | výzva č. 55 | V přípravě  | 11 300 000 | 500                   | TP, pracovní poradenství, SAS                             |
|                     | Servisní centrum pro školy                                                                                                      | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen  | 9 991 925  | 900                   | Poradenství a vzdělávání pedagogů, motivace žáků a rodičů |
|                     | Sociálně informační centrum                                                                                                     | OP LZZ | výzva č. 19 |             |            |                       |                                                           |
| <b>Jáchymov (6)</b> | NZDM                                                                                                                            | IOP    | 3.1 b       | Nepodáno    | 17 000 000 | 30                    | NZDM, SAS                                                 |
|                     | Programy sociální prevence                                                                                                      | OP LZZ | výzva č. 55 | Nepodáno    | 15 000 000 |                       | SAS                                                       |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            |                       | NZDM                                                      |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            |                       | Odborné poradenství                                       |
|                     |                                                                                                                                 |        |             |             |            |                       | Klub pro matky                                            |
|                     | Profesní vzdělávání pracovníků poskytovatelů sociálních služeb                                                                  | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen  | 4 950 600  | 75                    | Vzdělávání poskytovatelů sociálních služeb                |
|                     | Komplexní systém služeb pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami Ostrov                                                   | OPVK   | výzva 1.2   | V přípravě  | 3 991 000  | zatím nespecifikováno | Žáci s SVP                                                |

|                        |                                                              |                         |             |             |            |     |                                                           |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|------------|-----|-----------------------------------------------------------|
|                        | Integrovaný vzdělávací systém západního Podrušnohoří         | OPVK                    | výzva 1.2   | V realizaci | 3 990 000  |     | Žáci s SVP                                                |
|                        | Truhlárna Jáchymov                                           | OP LZZ                  | výzva č. 86 | Neschválen  | 2 707 844  | 60  | reintegrační program                                      |
| <b>Jirkov (13)</b>     | Servisní centrum pro školy                                   | OPVK                    | výzva 1.2   | Neschválen  | 4 500 000  | 900 | Poradenství a vzdělávání pedagogů, motivace žáků a rodičů |
|                        | TSP v Jirkově - z RVPRM                                      | RVZRM                   |             | V realizaci | 300 000    |     | TSP                                                       |
|                        | Jirkov:město pro sociální podnikání                          | OP LZZ                  | výzva č. 30 | V realizaci | 1 400 000  | 20  | Zaměstnání                                                |
|                        | Jirkov:město pro sociální podnikání                          | IOP                     | 3.1 c       | V hodnocení | 3 600 000  | 4   | investiční projekt - sociální firma                       |
|                        | IOP Jirkov                                                   | IOP                     | 3.1 b       | V přípravě  | 2 500 000  | 550 | Sociální služby                                           |
|                        | IPO Jirkov                                                   | OP LZZ                  | výzva č. 55 | V přípravě  | 20 000 000 | 550 | Sociální služby                                           |
|                        | Jirkov dává šanci                                            | OP LZZ                  | výzva č. 96 | V hodnocení | 5 700 000  | 50  |                                                           |
|                        | Inspiration: Sachsen                                         | OP LZZ                  | výzva č. 77 | V realizaci | 9 200 000  | 300 | partnerství, mezinárodní síť, přenos praxí                |
|                        | Social climbing                                              | OP LZZ                  |             | V přípravě  | 4 200 000  |     | zaměstnávání                                              |
|                        | Prevence kriminality (3-zkušebna, dílna, tenis)              | MVČR                    |             | Neschválen  |            |     | Volnočasové aktivity                                      |
|                        | Kdo si hraje nezlobí                                         | MVČR                    |             | Neschválen  |            |     | NZDM, vybudování hřiště                                   |
|                        | Projev svůj talent                                           | MVČR                    |             | Neschválen  |            |     | podpora volnočasových aktivit                             |
|                        | Týden proti dluhům                                           | ČSOB                    |             | V realizaci | 45 000     |     | peer aktivity - junioři, senioři, široká veřejnost        |
|                        | Azylový dům se sociálně aktivizační službou v Kutné Hoře     | IOP                     | 3.1 b       | V hodnocení | 24 800 000 | 26  | Azylový dům                                               |
|                        | Školní asistent - nástroj upevňující rovné příležitosti dětí | OPVK                    | výzva 1.2   | Neschválen  | 9 287 000  | 25  | Školní asistent                                           |
| <b>Kutná Hora (13)</b> | Sociální firma Eko-Ano + IOP                                 | IOP                     | 3.1 c       | Schváleno   | 5 000 000  | 4   | Zaměstnání                                                |
|                        | Sociální firma Eko-Ano s. r. o.                              | OP LZZ                  | výzva č. 30 | V hodnocení | 3 300 000  |     | zaměstnávání, zpracování dřeva                            |
|                        | Úsvit                                                        | MVČR                    |             | V přípravě  | 100 000    | 450 | Prevence kriminality                                      |
|                        | Centrum sociálních služeb                                    | IOP                     | 3.1 b       | Schváleno   | 10 000 000 | 200 | Prostory pro poskytování soc. služeb                      |
|                        | Centrum sociálních služeb                                    | OP LZZ                  | výzva č. 55 | V přípravě  | 16 718 000 | 200 | SAS                                                       |
|                        |                                                              |                         |             |             |            | 80  | NZDM                                                      |
|                        |                                                              |                         |             |             |            | 100 | Odborné poradenství                                       |
|                        | Aby řemeslo žilo dál                                         | OPVK                    | výzva 1.1   | V realizaci | 1 500 000  | 600 | kariérní poradenství a spolupráce škol a firem            |
|                        | Zprostředkovatel a práce                                     | OP LZZ                  | výzva č. 75 | V realizaci | 2 765 761  |     | Pracovní poradenství                                      |
|                        | Společně cestou necestou                                     | OPVK                    | výzva 1.2   | V hodnocení | 2 200 000  |     | Inkluze sociálně znevýhodněných žáků                      |
|                        | Dobrovolníci doučují -DODO                                   | Fond místních iniciativ |             | V hodnocení | 50 000     |     | Volnočasové aktivity                                      |

|                         |                                                     |                         |             |              |            |     |                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------|------------|-----|---------------------------------------------|
|                         | Opravíme společně hřiště v Neškaredicích            | Fond místních iniciativ |             | V hodnocení  | 50 000     |     | Volnočasové aktivity                        |
|                         | Komunitní plánování v Kutné Hoře                    | OP LZZ                  | výzva č. 97 | V hodnocení  | 2 300 000  |     | zpracování komunitního plánu                |
| <b>Obrnice (10)</b>     | Šance pro komunitní život I.                        | IOP                     | 3.1 b       | Schváleno    | 1 893 566  | 300 | Rekonstrukce                                |
|                         | Šance pro komunitní život II                        | IOP                     | 3.1 b       | V hodnocení  | 19 207 700 | 490 | SAS , TP                                    |
|                         | Šance pro komunitní život III                       | OP LZZ                  | výzva č. 55 | V hodnocení  | 13 320 440 |     |                                             |
|                         | Startujeme ke vzdělání                              | OPVK                    | výzva 1.2   | Neschválen   | 4 713 708  | 170 | vzdělávání žáků s SVP, volnočasové aktivity |
|                         | Podpora terénní práce                               | RVZRM                   |             | V realizaci  | 364 840    |     | TSP                                         |
|                         | Asistent prevence kriminality                       | MVČR                    |             | V realizaci  | 362 880    |     | Prevence kriminality                        |
|                         | MŠMT - Volnočasové aktivity                         | MŠMT                    |             | Neschválen   | 130 000    |     | Volnočasové aktivity                        |
|                         | Prevence kriminality                                | MVČR                    |             | V realizaci  | 142 500    |     | Prevence kriminality                        |
|                         | Podpora terénní práce 2013                          | RVZRM                   |             | V hodnocení  | 364 840    |     | TSP, odborné poradenství                    |
|                         | Integrace romské komunity                           | MŠM                     |             | V hodnocení  | 499 260    |     | Inkluze sociálně znevýhodněných žáků        |
| <b>Toužim/Teplá (8)</b> | Terénní sociální práce na Tepelsku                  | OP LZZ                  | výzva č. 19 | V realizaci  | 5 000 000  | 200 | TP                                          |
|                         | Mít život ve svých rukou - Metodika komunitní práce | OP LZZ                  | výzva č. 19 | V realizaci  | 6 000 000  | 16  | Školení prac. v soc. službách               |
|                         | Centrum sociálních služeb Toužim                    | IOP                     | 3.1 b       | Nerealizován | 25 000 000 | 300 | Prostory pro poskytování soc. služeb        |
|                         | Centrum služeb Toužim                               | OP LZZ                  | výzva č. 55 | Nerealizován | 10 000 000 | 800 | SAS                                         |
|                         |                                                     |                         |             |              |            |     | Odborné poradenství                         |
|                         |                                                     |                         |             |              |            |     | NZDM                                        |
|                         | Centrum služeb sociální prevence v Teplé            | IOP                     | 3.1 b       | V hodnocení  | 9 730 637  | 600 | Prostory pro poskytování soc. služeb        |
|                         | Integrované centrum prevence Teplá                  | OP LZZ                  | výzva č. 55 | V přípravě   | 10 000 000 | 400 | NZDM                                        |
|                         |                                                     |                         |             |              |            | 160 | SAS                                         |
|                         |                                                     |                         |             |              |            | 30  | Sociální rehabilitace                       |
|                         | Revitalizace komunitního centra v Dobré Vodě        | IOP                     | 3.1 b       | V hodnocení  | 25 000 000 |     | SAS pro rodiny s dětmi                      |
|                         | Vybavení Městských strážníků v Toužimi              | MVČR                    |             | V realizaci  | 220 000    |     | Sociální prevence                           |
| <b>Trmice (3)</b>       | Malé technické služby Trmice                        | OP LZZ, IOP             | výzva č. 30 | Nepodán      | 5 000 000  | 5   | Zaměstnání                                  |
|                         | Podpora komunitního života v Trmicích               | IOP                     | 3.1 b       | V realizaci  | 4 590 838  | 300 | Prostory pro poskytování soc. služeb        |
|                         | Trmický program proti hrozbě                        | OP LZZ                  | výzva č. 55 | Schváleno    | 8 832 450  | 200 | SAS                                         |
|                         |                                                     |                         |             |              |            | 60  | NZDM                                        |

|                     |                                                                                                                         |        |             |             |           |     |                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-------------|-----------|-----|-------------------------------------------------------------------------------|
|                     | sociálního<br>vyloučení                                                                                                 |        |             |             |           | 70  | K-centrum                                                                     |
|                     |                                                                                                                         |        |             |             |           | 100 | TP                                                                            |
| <b>Mělnicko (2)</b> | Sociální podnik<br>Mělník                                                                                               | OP LZZ | výzva č. 30 | V hodnocení | 5 000 000 | 10  | Sociální firma                                                                |
|                     | NZDM Mělník                                                                                                             | IOP    | 3.1 b       | Nepodán     | 5 000 000 | 13  | NZDM, TP                                                                      |
| <b>Děčín (11)</b>   | Rozvoj služeb pro<br>sociálně vyloučené<br>občany v Děčíně                                                              | IOP    | 3.1 b       | V hodnocení | 2 800 000 | 277 | Azylový dům, TP                                                               |
|                     | Středisko<br>městských služeb<br>jako zaměstnavatel<br>sociálně-<br>znevýhodněných<br>osob                              | OP LZZ | výzva č. 75 | Neschválen  | 5 860 041 | 39  | pracovní poradenství,<br>přímá podpora<br>zaměstnávání osob ze<br>SVL         |
|                     | Cesta správným<br>směrem                                                                                                | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen  | 5 719 000 | 15  | NZDM                                                                          |
|                     | Podpora<br>zaměstnanosti v<br>Děčíně<br>prostřednictvím<br>nového Střediska<br>městských služeb                         | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen  | 3 884 855 | 130 | pracovní poradenství,<br>přímá podpora                                        |
|                     | Aktivitami<br>Komunitního<br>centra Rozbělesy<br>ke zvýšení<br>sociálních a<br>pracovních<br>kompetencí<br>obyvatelstva | OP LZZ | výzva č. 19 | Neschválen  | 9 811 866 | 150 | NZDM                                                                          |
|                     | IPO Děčín                                                                                                               | OP LZZ | výzva č. 55 | V přípravě  | 2 500 000 |     |                                                                               |
|                     | SMS                                                                                                                     | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 4 694 000 | 25  | diagnostika, pracovní<br>poradenství, podpora<br>zaměstnání                   |
|                     | Druhá šance                                                                                                             | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 5 764 000 | 72  | diagnostika, pracovní<br>poradenství, podpora<br>zaměstnání,<br>rekvalifikace |
|                     | Wittico, s. r. o.                                                                                                       | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 4 500 000 | 100 | diagnostika, pracovní<br>poradenství, podpora<br>zaměstnání,<br>rekvalifikace |
|                     | Zvyšování<br>pracovních a<br>sociálních<br>kompetencí u<br>mladých lidí                                                 | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen  |           |     | systém péče o osoby<br>opouštějící střední<br>školu                           |
|                     | Inkluzivní nástroje<br>pro ZŠ v Děčíně                                                                                  | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen  |           |     | školní asistent,<br>doučování ve škole                                        |
| <b>Hodonín(2)</b>   | Centrum pomoci<br>rodinám                                                                                               | IOP    | 3.1 b       | V hodnocení | 3 674 686 | 240 | zázemí pro SAS                                                                |
|                     | Centrum pomoci<br>rodinám                                                                                               | OP LZZ | výzva č. 55 | V přípravě  | 6 965 231 |     | SAS                                                                           |
| <b>Kadaň (16)</b>   | Centrum sociálních<br>služeb Pruněřov                                                                                   | IOP    | 3.1 b       | V realizaci | 5 264 224 | 280 | SAS, odborné<br>poradenství, finanční a<br>pracovní poradenství,<br>NZDM, SAS |

|                    |                                                                                                             |        |             |             |            |     |                                                                      |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-------------|------------|-----|----------------------------------------------------------------------|
|                    | Centrum sociálních služeb Prunéřov - Komplexní program integrace obyvatel Prunéřova a Kadaně do společnosti | OP LZZ | výzva č. 55 | V hodnocení | 16 950 950 | 280 | SAS, odborné poradenství, finanční a pracovní poradenství, NZDM, SAS |
|                    | Předškolní klub a rodičovské centrum                                                                        | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen  | 4 525 707  |     | vzdělávání žáků s SVP, volnočasové aktivity                          |
|                    | Doučování v rodinách                                                                                        | MŠMT   |             | Nepodán     | 0          |     |                                                                      |
|                    | Předškolní klub a rodičovské centrum                                                                        | MŠMT   |             | V hodnocení | 310 000    |     | předškolní klub, aktivity v MŠ                                       |
|                    | Kariérové poradenství pro vycházení žáků ZŠ                                                                 | OPVK   | výzva 1.1   | Neschválen  | 0          |     | Kariérové poradenství                                                |
|                    | Kariérové poradenství pro vycházení žáků ZŠ                                                                 | OPVK   | výzva 1.1   | V přípravě  | 0          |     | Kariérové poradenství                                                |
|                    | Podpora podnikání žen                                                                                       | OP LZZ | výzva č. 88 | V realizaci | 6 745 238  |     | pracovní poradenství, podporovaná pracovní místa                     |
|                    | Lepší začátek                                                                                               | OP LZZ | výzva č. 91 | Neschválen  |            |     | pracovní poradenství, podporovaná pracovní místa                     |
|                    | Pracovní poradenství a podporovaná místa                                                                    | OP LZZ | výzva č. 91 | V hodnocení |            |     | pracovní poradenství pro dlouhodobě nezaměstnané                     |
|                    | Šance pro lepší zaměstnatelnost ohrožených osob                                                             | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 5 997 548  |     | pracovní poradenství pro dlouhodobě nezaměstnané                     |
|                    | Praní, žehlení, půjčovna nářadí v Kadani, Chomutově a Karlových Varech                                      | OP LZZ | výzva č. 97 | V přípravě  | 0          |     | Pracovní poradenství, vytvoření sociálního podniku                   |
|                    | Praní, žehlení, půjčovna nářadí v Kadani, Chomutově                                                         | OP LZZ | 3.1 c       | V přípravě  | 0          |     | Sociální podnik - půjčovna nářadí domácí práce                       |
|                    | Asistent prevence kriminality                                                                               | MVČR   |             | V realizaci | 120 000    |     | Prevence kriminality                                                 |
|                    | Asistent prevence kriminality (pro rok 2013)                                                                | MVČR   |             | V přípravě  | 0          |     | Prevence kriminality                                                 |
|                    | Změnou k novým možnostem                                                                                    | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 6 000 000  | 60  | diagnostika, pracovní poradenství, podpora zaměstnání, rekvalifikace |
| <b>Sokolov (7)</b> | Podpora vzdělávání žáků se sociálním znevýhodněním                                                          | OPVK   | výzva 1.2   | V realizaci | 2 475 636  | 100 | Inkluze sociálně znevýhodněných žáků                                 |
|                    | Komunitní centrum sociálních služeb Sokolov                                                                 | IOP    | 3.1 b       | V hodnocení | 15 099 080 | 105 | NZDM, SAS, TP, Odb. Poradenství                                      |

|                    |                                                                      |        |             |             |            |      |                                                                   |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-------------|------------|------|-------------------------------------------------------------------|
|                    | Rozvoj inkluzivních vzdělávání ve školách města Sokolova             | OPVK   | výzva 1.2   | Neschválen  | 3 996 265  | 60   | Inkluze sociálně znevýhodněných žáků                              |
|                    | Údržba a úklid                                                       | OP LZZ | výzva č. 30 | Schváleno   | 4 919 940  | 50   | sociální podnikání                                                |
|                    | Vstup do práce je vstup do života                                    | OP LZZ | výzva č. 96 | V hodnocení | 5 709 000  | 30   | motivační kurzy, pracovní poradenství, podporovaná pracovní místa |
|                    | Jinou cestou                                                         | OP LZZ | výzva č. 86 | Schváleno   | 9 707 000  | 170  | klienti probační a mediační služby                                |
|                    | IPO Sokolov                                                          | OP LZZ | výzva č. 55 | V přípravě  | 16 000 000 |      |                                                                   |
| <b>Kolín (5)</b>   | Romové a mladí na trhu práce                                         | OP LZZ | výzva č. 75 | V realizaci | 5 484 967  | 40   | rekvalifikace, zaměstnávání                                       |
|                    | Centrum sociálních služeb Zengrovka                                  | IOP    | výzva 3.1b  | V hodnocení | 4 067 471  | 45   | úprava prostor SAS, pracovní poradenství                          |
|                    | Vybudování provozovny a zázemí obecně prospěšné společnosti Collarca | IOP    | výzva 3.1 c | V hodnocení | 5 000 000  | 3    | výstavba nového objektu, sociální firma - prádelna                |
|                    | využití potenciálu osob starších 50 let                              | OP LZZ | výzva č. 77 | V realizaci | 4 214 653  | 100  | zahraniční cesty, workshopy, mezinárodní konference               |
|                    | Chci zůstat ve škole                                                 | OPVK   | výzva 1.2   | V hodnocení | 6 591 000  | 2500 | zavedení školních psychologů a speciálních pedagogů               |
| <b>Vejprty (8)</b> | Centrum sociálních služeb Vejprty                                    | IOP    | výzva 3.1b  | V hodnocení | 12 234 480 | 120  | úprava prostor pro NZDM, SAS a TP                                 |
|                    | Asistent prevence kriminality                                        | MVČR   |             | V realizaci | 99 044     |      | Prevence kriminality                                              |
|                    | Kreativita-aktivita-práce                                            | OP LZZ | výzva č. 86 | Neschválen  | 6 857 863  |      | podporovaná pracovní místa                                        |
|                    | Terénní sociální práce                                               | RVZRM  |             | V realizaci | 201 529    |      | TSP                                                               |
|                    | Sociální firma                                                       | OP LZZ | výzva č. 30 | V přípravě  | 0          |      | Sociální firma                                                    |
|                    | Podpora volnočasových aktivit                                        | Garris |             |             | 50 000     |      | Volnočasové aktivity                                              |
|                    | Terénní práce                                                        | RVZRM  |             | V hodnocení | 201 529    |      | TSP                                                               |
|                    | IPO Vejprty                                                          | OP LZZ | výzva č. 55 | V přípravě  | 7 200 000  |      | NZDM, SAS, TP, Odb. Poradenství                                   |

#### Individuální projekty na krajské úrovni financované ze strukturálních fondů

| Kraj               | Název projektu                                                   | Operační program | Výzva       | Stav        | Výše dotace | Počet podpořených osob | Aktivita                                                                                                                                   |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Karlovarský</b> | Nový počátek v Karlovarském kraji                                | OP LZZ           | výzva č. 70 | V realizaci | 62 000 000  | 260                    | pracovní diagnostika, motivační kurz, rekvalifikace                                                                                        |
| <b>Ústecký</b>     | Podpora zaměstnanosti v sociálně vyloučených lokalitách Mostecka | OP LZZ           | Výzva č. 13 | V realizaci | 35 000 000  | 400                    | oslovení-výběr-kategorizace účastníků, motivace a aktivizace, individuální a skupinové poradenství, rekvalifikace a praxe, zprostředkování |

|  |                                              |        |             |             |            |     |                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------|--------|-------------|-------------|------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                              |        |             |             |            |     | zaměstnání, workshopy s místními NNO                                                                                                       |
|  | S podporou za prací na Děčínsku              | OP LZZ | Výzva č. 13 | Ukončen     | 21 000 000 | 200 | Finanční gramotnost, poradenství, rekvalifikace, zprostředkování práce                                                                     |
|  | Práce bez překážek                           | OP LZZ | Výzva č. 70 | V realizaci | 75 000 000 | 660 | Informačně-poradenské centrum, osobní poradci, pracovní diagnostika a asistence, finanční gramotnost, rekvalifikace, zprostředkování práce |
|  | Práce pro každého v Ústeckém kraji           | OP LZZ | Výzva 70    | V realizaci | 63 000 000 | 800 | diagnostika, motivace, funkční a finanční gramotnost, rekvalifikace, praxe, zprostředkování práce                                          |
|  | Sociálně vyloučené lokality v Ústeckém kraji | OP LZZ | výzva 70    | V realizaci | 60 000 000 | 800 | skupinové a individuální poradenství, motivace a aktivizace, rekvalifikace, praxe, zprostředkování práce                                   |

Na počet a úspěšnost projektů vznikajících v jednotlivých lokalitách mají vliv tyto skutečnosti:

- délka působení ASZ v lokalitě
- odvaha představitelů obcí a měst činit politická rozhodnutí a dlouhodobě je obhajovat
- úroveň projednání projektu v zastupitelstvu a ve veřejných diskusích
- množství vyhlášených výzev vhodných pro žadatele působící v lokalitě
- zkušenosti obce/města a jeho partnerů s projekty EU fondů
- motivace k projektové činnosti vedoucí nejen k vlastnímu rozhodnutí projekt podat, ale překonávající všechny úskalí často zdoluhavých příprav projektů, hodnotícího procesu a kontrol
- schopnosti daného lokálního konzultanta ASZ

Z těchto důvodů jednotlivé lokality v oblasti projektové úspěšnosti nesrovnáváme, neboť jejich výchozí podmínky a možnosti jsou velmi odlišné. Co se týče dopadu schválených a realizovaných projektů na situaci v sociálně vyloučených lokalitách, do klíčových aktivit těchto projektů je nebo bude zapojeno více než 20 tis. podpořených osob a celková alokace těchto projektů představuje 1 mld Kč. Díky integračním projektům podpořeným projektovým poradenstvím ASZ jsou v sociálně vyloučených lokalitách zaváděny zcela nové sociální služby (nejčastěji terénní programy, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi a nízkoprahová zařízení pro děti a mládež, objevují se ale také azylové domy nebo odborné sociální poradenství či sociální rehabilitace), nástroje inkluzivního vzdělávání (asistenti pedagogů, individuální práce se žáky, podpora rodičů apod.) a adaptované služby zaměstnanosti (místní Help-desk, motivace k práci, rekvalifikace, zprostředkování zaměstnání, motivace zaměstnavatelů atd.). Klíčovými nástroji stimulace a podpory sociálních změn jsou komplementární projekty IOP na zlepšení zázemí sociálních služeb a OP LZZ na jejich financování.

## 4. Případové studie

### 4.1 „Znovu a jinak“ (iniciace projektu)

Grantový projekt Střední školy technické, Most - Velebudice

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost

Oblast podpory 3.3

Výzva 56

Termíny realizace: 9/2010 – 8/2012

Rozpočet: 5,8 mil. Kč

Klíčové aktivity: pracovní a bilanční diagnostika, aktivizační a motivační program, finanční gramotnost, pracovní stáže a pracovní místa na zkoušku, profesní vzdělávání, podpora osobnostního a sociálního rozvoje, individuální poradenství, spolupráce se zaměstnavateli, zprostředkování pracovních míst

Monitorovací indikátory: 64 podpořených osob, 54 úspěšných absolventů kurzů, 15 nově vytvořených pracovních míst

Záměr vytvořit grantový projekt na zaměstnanost na Mostecku přišel ze strany ASZ, která informovala školu o vyhlášené výzvě a motivovala ji k podání projektu. Důvodem pro výběr školy byla její zkušenost s odborným vzděláváním i s žáky pocházejícími ze sociálně vyloučených lokalit a dále její potenciál v oblasti celoživotního profesního vzdělávání a trhu práce. Protože však škola neměla předchozí zkušenosti se psaním a realizací projektů OP LZZ, zahrnovala podpora ASZ zorientování žadatele v podmínkách výzvy a v práci s Benefitem7, odbornou podporu lokálního konzultanta při popisu cílových skupin a zdůvodnění projektu a konzultace projektového poradce ASZ a vedoucích pracovníků ASZ zaměřené na celkovou úroveň zpracování projektové žádosti (např. provázanost jednotlivých kapitol, adekvátnost monitorovacích indikátorů, rozpočtových položek a složení týmu atd.). Projekt byl schválen a úspěšně realizován.

Střední škola technická v Mostě je typickým příkladem lokálního partnera, který by bez podpory ASZ k projektové činnosti zaměřené na obyvatele sociálně vyloučených lokalit zřejmě nepřistoupil, ale který postupně zvládl celý projektový cyklus a jeho projekt výrazně přispěl k realizaci opatření strategického plánu sociálního začleňování a prakticky pomohl obyvatelům sociálně vyloučených lokalit. Projektové poradenství ASZ zde zvýšilo absorpční kapacitu lokality v oblasti fondů EU ve prospěch sociálního začleňování.

### 4.2 „Nové metody formy výuky podporující rovný přístup ke vzdělávání v Masarykově základní škole“ (učení se projektům)

Grantový projekt základní školy, partneři: o.s. Začít spolu

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Oblast podpory 1.2

Výzva 3

Termíny realizace: 9/2010 až 2/2012

Rozpočet: 3,4 mil. Kč

Náplň: pedagogická asistence, terénní pracovník pro školu, změna pojetí třídních schůzek, individuální přístup k dětem ohroženým předčasným odchodem ze školy, adaptační setkávání pro žáky a jejich rodiny

Monitorovací indikátory: 670 podpořených osob

Potřeba projektu byla vyvolána zhoršující se situací na Základní škole Masarykova, do jejíž výuky přicházelo stále více dětí z chudých rodin a ze sociálně vyloučených lokalit města Broumova, s čímž se pojily problémy jako zvyšující se sociálně patologické jednání dětí, špatná komunikace s některými rodiči, nemožnost zajistit adekvátní individuální přístup k dětem, které měly problémy s učením atd. Přípravy projektu trvaly 4 až 5 měsíců a vzhledem k prvořadatelství základní školy zde poskytla ASZ výraznou podporu. Projekt byl schválen bez větších změn, prezentován broumovské veřejnosti a

realizován. Během realizace se škola setkala pouze s personálními problémy (najít vhodného projektového manažera, terénního pracovníka a společnost se zkušenostmi s individuálním vzděláváním žáků z romského prostředí), žáky školy byl projekt hodnocen kladně. Úspěchem spolupráce školy, ASZ a města Broumova je zapojení města do udržitelnosti projektu, kdy financuje po ukončení projektu z městského rozpočtu pozice asistentů pedagoga a adaptační pobyty. Základní škola pak se zvyšující se nezávislostí a zkušeností zpracovala a podala 2 další projekty OP VK, z nichž ten druhý, který zpracovali učitelé již zcela sami, uspěl a bude realizován („Odstraňujeme bariéry“, od 1/2013).

Přínos projektového poradenství ASZ spatřujeme v tom, že se během spolupráce na vzdělávacích projektech podařilo předat základní škole kompetence v oblasti tvorby projektů natolik, že byla postupně schopna vlastními silami vytvořit kvalitní projekt inkluzivního vzdělávání.

### 4.3 „Aktivizace rodin“ (místní příspěvková organizace jako hybatel sociálního začleňování)

Grantový projekt příspěvkové organizace města Kostka Krásná Lípa

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost

Oblast podpory 3.2

Výzva 19

Termíny realizace: 6/2011 až 5/2014

Rozpočet: 7,7 mil. Kč

Klíčové aktivity: sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, odborné sociální poradenství, finanční poradenství a pracovní poradenství

Monitorovací indikátory: 300 podpořených osob

Kostka Krásná Lípa je zkušeným realizátorem projektů v oblasti rovných příležitostí (čerpala dotace již v rámci předvstupní pomoci EU – program Equal), její pracovníci sami mapují vyhlašování výzev, projekty samostatně píší a realizují. V případě projektu „Aktivizace rodin“ navrhla příspěvková organizace projektový záměr, který byl schválen jejím zřizovatelem (Zastupitelstvo města) a kladně posouzen ASZ. Přípravy projektu zajišťovali zaměstnanci organizace, včetně registrace nových sociálních služeb trvaly 6 měsíců a byli k nim přizváni i další místní aktéři, jichž se dotýká problematika dětí a rodičů ze sociálně vyloučených lokalit: Romské sdružení Čačipen a Pedagogicko-psychologická poradna Rumburk. Projektové poradenství ASZ se omezilo na korespondenční konzultace k pracovním verzím projektové žádosti, které se soustředily spíše na detaily. O projektu byla v předstihu informována veřejnost, a to místním tiskem a prostřednictvím webu žadatele a města. Schválení projektu bylo opět projednáno bez problémů Zastupitelstvem města, cílové skupině byl poté projekt prezentován terénní pracovníci organizace, OSPOD navíc aktivně rodičům doporučoval účast v sociálně aktivizačních službách pro rodiny s dětmi. Realizace projektu probíhá bez větších problémů (poskytovatelem dotace pouze nebyly uznány výdaje spojené s tvorbou standardů kvality).

Krásná Lípa patří k městům, kde již existuje stabilní místní síť základních sociálních služeb a která se mohou při realizaci opatření strategického plánu sociálního začleňování opřít o silného, zkušeného a kvalifikovaného partnera. Při spolupráci ASZ se zkušenými žadateli je její projektové poradenství zaměřeno na zvyšování kvality projektových žádostí a na možné inovace.

#### 4.4 „Podpora komunitního života v Trmicích“ (odpovědnost obcí a projekt jako politické rozhodnutí)

Individuální projekt obce

Integrovaný operačního program

Oblast podpory 3.1 b)

Výzva 6

Termíny realizace: 9/2012 až 4/2013

Rozpočet: 4,5 mil. Kč

Náplň: rekonstrukce 3 objektů pro poskytování sociálních služeb terénní programy, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, nízkoprahové zařízení pro rodiny s dětmi a fakultativních činností (bezpečnostní a migrační poradenství, zdravotní a hygienické poradenství, volnočasové-vzdělávací-sportovní aktivity), okamžitá kapacita 67 uživatelů služeb

Monitorovací indikátory: 5 sociálních služeb a integračních aktivit, 380 uživatelů sociálních služeb ročně

Nejčastějším adresátem projektového poradenství ASZ jsou města a obce, které mohou zajistit komplexní řešení problému místních sociálně vyloučených romských lokalit a pro něž byly za tímto účelem vypsané specifické výzvy. Tyto výzvy byly v případě Trmic jednou z hlavních motivací pro spolupráci s ASZ.

Zástupci města se od začátku aktivně zajímali o dotační možnosti a účastnili se seminářů pořádaných ASZ a MPSV v Praze. Zpracování projektů předcházelo proces strategického plánování, kterého se pod vedením ASZ účastnily všechny relevantní organizace v Trmicích, včetně zástupců vedení města. Protože v Trmicích hrozí akutní krizová sociální situace díky masivní migraci sociálně slabých do města a zvyšující se kriminalitě, byla ustavena i pracovní skupina prevence sociálně patologických jevů, která vytvořil svůj dílčí plán zaměřený na bezpečnost. O vlastním psaní projektu rozhodlo Zastupitelstvo města. Tvorba projektové žádosti včetně všech příloh byla pro město velmi náročná, což dokládá fakt, že první schůzka k projektu se konala v prosinci 2010, projekt byl však dokončen a odevzdán až na jaře 2012. Hlavním odborným tahounem příprav projektu byl lokální konzultant ASZ a ze začátku procesu i neziskové organizace, vedení a administrativní aparát města byly relativně aktivní ve vlastním psaní projektové žádosti na základě dodaných podkladů. Vlastní zpracování projektové žádosti bylo zadáno externímu dodavateli. Postupem času proces příprav většinu neziskových organizací unavil a nadále již pracoval jen tandem městský úřad (vedení města, projektová manažerka) a ASZ. Jednou za půl roku byla pracovní verze projektu projednána na lokálním partnerství, průběžně byla informována Rada a Zastupitelstvo města. Radní se zapojili i do přímého vyhledávání vhodných objektů pro sociální služby: strávili např. půl dne obcházením objektů ve městě, aby se rozhodlo o vhodném místě pro investici.

Zvrat v přípravách projektu nastal ve chvíli, kdy město začalo projednávat zřízení K-centra s nájemníky příslušného domu. Proti K-centru a v širších souvislostech proti projektu byla občany sepsána petice, na níž město reagovalo jednak podrobným vysvětlením projektu a plánovaných služeb nájemníků domu, jednak uspořádáním veřejného setkání s občany. Výsledky setkání vedly Zastupitele města k tomu, že K-centrum z projektu vyřadili, veřejné mínění se tímto krokem uklidnilo a ostatní sociální služby v projektu zůstaly.

Projekt byl po odevzdání vedením města ještě několikrát kladně projednáván, přesto vyvolalo schválení projektu další krizi. Rada města se nově nechtěla za realizaci projektu jednoznačně postavit (riziko dlouhé udržitelnosti, vysoké monitorovací indikátory apod.), a proto předložila Zastupitelstvu města několik variant dalšího postupu včetně odstoupení od projektu (tato varianta získala mezi zastupiteli četné příznivce, paradoxně ji podpořily i některé místní neziskové organizace – v projektu viděly konkurenci vlastní činnosti). Do poslední chvíle tak nebylo jasné, zda jednotliví zastupitelé projekt podpoří. Na vlastním jednání Zastupitelstva města projekt obhajovalo vedení města a pracovníci ASZ, bylo pozváno i několik hostů (neziskové organizace), kteří upozorňovali spíše na

rizika a nevýhody projektu. Výsledkem intervence ASZ a přesvědčivého zdůvodňování potřeby projektu ze strany vedení města bylo nakonec jednohlasné rozhodnutí o realizaci investiční akce a přijetí odpovědnosti za udržitelnost provozní fáze projektu.

Případ Trmic ilustruje složitou pozici vedení měst a obcí, která musí prosazovat konfliktní téma podpory obyvatel sociálně vyloučených lokalit v jednání s opozicí i u veřejnosti, a jejichž motivace často během příprav projektu slábne. V Trmicích došlo i přes opakované kladné projednávání projektu v Radě města a na Zastupitelstvu města (celkem nejméně 6 jednání) k tomu, že realizace již schváleného projektu byla vážně ohrožena. Konečné kladné přijetí projektu bylo i důsledkem masivní podpory ASZ vedení města (vytváření argumentace a další podklady, účast přímo na Zastupitelstvu).

#### 4.5 „Sociální centrum v Toužimi“ (síla veřejného mínění)

Individuální projekt města Toužim

Integrovaný operační program

Oblast podpory 3.1b)

Výzva 6

Termíny realizace: 4/2012 až 3/14

Rozpočet: 24,3 mil. Kč

Náplň: koupě objektu a rekonstrukce na centrum sociálních služeb poskytující odborné sociální poradenství, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi a provozující nízkoprahové zařízení pro děti a mládež a fakultativní činnosti (volnočasové, sportovní, vzdělávací a poradenské), okamžitá kapacita 75 uživatelů služeb

Monitorovací indikátory: 7 sociálních služeb a integračních aktivit, 520 uživatelů sociálních služeb ročně

O tvorbě a realizaci projektu v Toužimi rozhodlo Zastupitelstvo města, jeho přípravy trvaly více než 1 rok a byl do nich zapojen místostarosta města, stavební odbor, občanské sdružení Český západ a ASZ. Ve výběrovém řízení též vybralo město dodavatele projektového a dotačního managementu, jehož pracovník byl spolu s místostarostou hlavními tahouny příprav. Přípravný tým se scházel zpravidla 1x týdně a projekt byl též mnohokrát korespondenčně i osobně konzultován v rámci projektového poradenství ASZ.

Projekt prošel během příprav vývojem a změnami. Poměrně dlouho byl diskutován výběr vhodných sociálních služeb tak, aby reagovaly na potřeby cílové skupiny a nedocházelo k dublování služeb na území obce, případně na území celého regionu Toužimska a Tepelska. Po několika jednáních s neziskovými organizacemi a dalšími subjekty a po provedení analýzy potřeb došlo ke shodě členů přípravného týmu nad volbou služeb sociální prevence. Změny se dále týkaly nastavení kapacit jednotlivých služeb, a to jak okamžitých kapacit, tak specifických indikátorů vzhledem k velikosti cílové skupiny a velikosti vybraného objektu. Z těchto důvodů došlo několikrát i ke změnám v projektové dokumentaci, což kladlo velké nároky na projektanta. V průběhu zpracovávání projektové dokumentace proběhlo také několik schůzek nad provedenou studií se zástupci poskytovatelů sociálních služeb, aby byly zahrnuty praktické připomínky k provozu služeb.

Veřejnosti byl projekt znám již díky jeho projednávání v Zastupitelstvu města, v tisku byl poprvé prezentován prostřednictvím článku v Toužimských novinách v období dokončování projektové žádosti. Další článek vyšel krátce po podání projektu a u občanů města vyvolal silné protesty. Jejich nevoli vyvolala nepravdivá informace, že se ve městě budou stavět byty pro sociálně vyloučené obyvatele, kteří se tam následně budou stěhovat, a vše vyvrcholilo sepsáním petice proti postavení sociálního centra, kterou podepsalo 1100 obyvatel města. ASZ městu nabídla podporu v komunikaci s občany a bylo pořádáno veřejné setkání, kterého se zúčastnilo asi 500 obyvatel města.

Přes veškeré snahy se nepodařilo občanům města záměr dostatečně vysvětlit a určitá skupina navíc nadále šířila dezinformace (zazněla i poměrně jasná protiromská rétorika).

Na základě tohoto tlaku přistoupilo Zastupitelstvo města k tomu, že o osudu projektu rozhodnou občané v referendu. V období mezi vyhlášením a konáním referenda se konala informační kampaň, kterou sestavila a vedla ASZ. V referendu však bylo přesto bohužel rozhodnuto o odstoupení od projektu a slibná projektová žádost byla stažena z hodnocení. Občané nejčastěji zmiňovali tyto důvody:

- bude se kupovat objekt od soukromníka místo toho, aby se opravil majetek města (pivovar, zámek)
- za sociálními službami se budou do města stěhovat „sociálně nepřizpůsobiví“
- špatná zkušenost občanů se současnými sociálními službami pro děti z vyloučených lokalit (hluk ve středu města apod.)
- centrum sociálních služeb bude zaměřeno jen na obyvatele sociálně vyloučených lokalit, což je diskriminační, protože ve městě žijí i další lidé v sociální nouzi

ASZ poskytla městu standardní projektové poradenství, které vedlo k podání kvalitního projektu. Ve ztížené společenské situaci pak podpořila vedení obce a snažila se různými intervencemi zprostředkovat komunikaci a dohody mezi oběma stranami.

#### 4.6 „Podpora zaměstnanosti v sociálně vyloučených lokalitách Mostecka“ (spolupráce ASZ s Úřadem práce a společná inovace služeb zaměstnanosti)

Individuální projekt Úřadu práce v Mostě  
Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost  
Oblast podpory 2.1

Výzva 13

Termíny realizace: 9/2009 až 7/2012

Rozpočet: 34,7 mil. Kč

Klíčové aktivity: oslovení-výběr-kategorizace účastníků, motivace a aktivizace, individuální a skupinové poradenství, rekvalifikace a praxe, zprostředkování zaměstnání, workshopy s místními NNO

Monitorovací indikátory: 400 podpořených osob

ASZ spolupracuje zejména v Ústeckém a Moravskoslezském kraji, které trpí nejvyšší koncentrací sociálně vyloučených lokalit a nejvyšší nezaměstnaností, i s klíčovými představiteli regionální veřejné správy. V případě Mostecka to byl Úřad práce v Mostě, který byl členem lokálního partnerství města Most. Na základě konzultací Úřadu práce a ASZ s ostatními členy lokálního partnerství, zejména s Domem romské kultury a s Komunitním centrem Chanov, byl projekt postaven jako reakce na tehdy zveřejněnou Zprávu Světové banky, jejíž hlavní myšlenkou byla nutnost kategorizace uchazečů dle vzdálenosti od trhu práce. Cílovou skupinou projektu se proto stali uchazeči o zaměstnání charakterizovaní jako 1) opakovaně nezaměstnaní, 2) dlouhodobě nezaměstnaní a 3) mladí lidé do 25 let a zároveň s místem bydliště v sociálně vyloučených lokalitách. Projektu se tím podařilo nasměrovat služby zaměstnanosti do míst s nejvyšší nezaměstnaností a nejvážnějšími sociálními problémy.

Role ASZ byla iniciační: nasměrovala pozornost a s ní související finanční zdroje Úřadu práce na cílové skupiny ze sociálně vyloučených romských lokalit, vlastní tvorba projektu byla plně v kompetencích Úřadu práce v Mostě. Projekt se oproti běžným projektům zaměstnanosti lišil těmito opatřeními:

- dodavatelé jsou nuceni k maximálnímu omezení administrativy v souvislosti s prací s cílovou skupinou (vyplňování vstupních dotazníků, bilanční diagnostika obsahující psychotesty apod.)
- vítána je účast více osob z rodiny- skupinové poradenství je první aktivitou, do níž klienti vstupují, přičemž témata tohoto poradenství jsou opět dodavateli stanovena tak, aby byla pro sociálně vyloučené lidi atraktivní (např. dluhy, zdravotní problémy, finanční řízení domácnosti apod.), což přináší více bezpečí pro cílovou skupinu
- následují individualizované motivační a aktivizační činnosti rozdělené podle typu klientů na skutečně práci hledající a občas zaměstnané, dále na neaktivní, práci nehledající a nakonec na mladé, perspektivní osoby
- významnou součástí procesu je vyhledávání pracovníků „na míru“ konkrétním zaměstnavatelům, tzv. matching (přiřazování vhodných lidí k sobě navzájem), a tedy služby jak uchazečům tak také zaměstnavatelům (motivací pro zaměstnavatele jsou nezávazné praxe s úhradou příspěvku pro někoho od zaměstnavatele, kdo se klientovi bude věnovat, s možností navázat dotovaným zaměstnáním)
- krizová doba několika prvních týdnů po vstupu do zaměstnání je ošetřena tzv. pracovní asistencí, při níž pokračuje „rovný“ přístup k zaměstnancům i zaměstnavatelům tak, aby byly „uhlazovány hrany“ a řešeny vstupní problémy (obvyklé je, že dochází k výpadkům v docházce či nepochopení obvyklých nároků spojených se zaměstnáním)
- mzdové příspěvky jsou dostatečně vysoké na to, aby zaměstnavatelé nemuseli mzdu spolufinancovat a aby zároveň byly motivující ve srovnání s dávkami (14.000,- Kč)
- délka trvání podpory pracovních míst je dostatečně dlouhá na to, aby se zaměstnanec stal pro zaměstnavatele „nezbytný“ a na pracovním místě si ho zaměstnavatel ponechal (12 měsíců)

Úřady práce Ústeckého kraje byly zpočátku k tomuto typu projektů skeptické („... existují přece projekty na dlouhodobě nezaměstnané, tak proč se zaměřovat na sociálně vyloučené lokality?“). Poté, co se ukázalo, že mostecký projekt je úspěšný, přidal se s podobně zaměřeným projektem Úřad práce v Děčíně ("S podporou za prací na Děčínsku"). Do současné doby vznikly ve spolupráci s ASZ v Ústeckém kraje další 3 RIP zaměřené na oblasti s vysokou nezaměstnaností, na sociálně vyloučené lokality nebo na osoby nezaměstnaností nejvíce ohrožené. Podobná spolupráce se nyní rozvíjí i s Úřadem práce v Ostravě.

ASZ se v kraji s jednou z nejvyšších nezaměstnaností a měř sociálního vyloučení podařilo nasměrovat alokované prostředky OP LZZ na užší téma nezaměstnanosti v sociálně vyloučených romských lokalitách a vytvořit společně s Úřadem práce v Mostě inovaci spočívající ve větším přizpůsobení projektu potřebám sociálně vyloučených obyvatel. Tato inovace je přejímána dalšími projekty.

#### 4.7 „Rovné příležitosti všech dětí a mládeže ke vzdělávání – Startujeme ke vzdělání“ (nejednoznačná metodika operačního programu)

Grantový projekt obce Obrnice, partneři: ZŠ Obrnice, MŠ Obrnice, o.s. Duhovka

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Oblast podpory 1.2

Výzva 2

Termíny realizace: 9/2012 až 12/2014

Rozpočet: 4,7 mil. Kč

Náplň: individuální podpora dětí v předškolní přípravě a studiu na ZŠ, skupinové doučování, vytváření příznivého klimatu na škole a podpora vzájemné tolerance dětí, tvorba sítě spolupracujících škol, metodická podpora a evaluace

Monitorovací indikátory: 150 podpořených osob

Cílem vzdělávacího projektu v Obrnicích bylo posílit rovné příležitosti předškolních dětí a žáků ZŠ z odlišného sociokulturního prostředí v sociálně vyloučené lokalitě s více než 1 000 obyvatel v sociální nouzi. Projekt měl zvýšit úspěšnost dětí ze znevýhodněných rodin ve studiu a řešil tak jednu z priorit místního strategického plánu sociálního začleňování. Do příprav projektu byla zapojena starostka, Základní škola a oba partneři. Tým byl podporován lokálními konzultanty ASZ a jejím projektovým poradcem.

Projektová žádost byla však po podání vyřazena ve fázi hodnocení přijatelnosti z důvodu výdaje na provedení závěrečného auditu projektu v rozpočtu. Výhrada Krajského úřadu spočívala v tom, že audit je způsobilým výdajem u projektů nad 10 mil. Kč. Žadatel se s podporou projektového poradenství ASZ proti vyřazení odvolal s argumentací, že ani Příručka pro žadatele, ani Příručka pro příjemce či jiný dokument spadající do platné metodiky OP VK limit 10 mil. Kč pro využití auditu neuvádí. Ústecký kraj odvolání zamítl a sdělil, že informace o dotyčném limitu proběhla na semináři pro žadatele. Obec Obrnice se poté odvolala s podporou ASZ přímo k Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy, k Odboru řízení OP VK, který situaci projektu zprvu hodnotil takto: *„Odbor řízení posoudil správnost postupu Ústeckého kraje s výsledkem, že v uvedeném případě nebylo postupováno v souladu s pravidly pro hodnocení projektů předložených v rámci OPVK a uložil Ústeckému kraji vrátit projekt do dalšího hodnocení s tím, že z výše uvedeného důvodu nelze projekt vyřadit na přijatelnosti.“* Ústecký kraj však projekt zpět do procesu hodnocení nezařadil a po ukončení hodnocení projektů vydalo Ministerstvo školství stanovisko zcela odlišné - metodický dopis č. 24 - v němž stvrdilo správnost postupu Ústeckého kraje při vyřazení žádosti v hodnocení přijatelnosti.

Osud projektu dokumentuje špatnou koordinaci metodiky v implementační struktuře operačního programu, kdy jsou postupy hodnocení interpretovány různými úrovněmi implementační struktury různě, interpretace poskytovatele dotace je dokonce měněna a žadatel je tímto chováním poškozen. Rolí ASZ je v těchto případech poskytnutí metodické podpory sloužící k obhájení práv žadatele a vedoucí buď k nápravě pochybení týkající se daného projektu, nebo alespoň k transparentní úpravě metodiky operačního programu tak, aby se podobným situacím zamezilo v budoucnu.

## 5. Zkušenosti a závěry

ASZ učinila v rámci individuálního projektu „*PODPORA SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ VE VYBRANÝCH ROMSKÝCH LOKALITÁCH PROSTŘEDNICTVÍM AGENTURY PRO SOCIÁLNÍ ZAČLEŇOVÁNÍ V ROMSKÝCH LOKALITÁCH*“ (CZ.1.04/3.2.00/47.00001) v letech 2010 až 2012 podle našeho názoru v ČR nejrozsáhlejší, nejhlubší a soustředěnou zkušenost s využíváním dotačních projektů jako nástroje pro iniciaci praktických řešení problémů sociálně vyloučených romských lokalit. Tato zkušenost potvrdila, že dotační projekty využívající fondy EU jsou v současné době nejdostupnější formou financování pro zavádění opatření sociálního začleňování na úrovni obcí a měst, že lokální aktéři jsou schopni projekty připravit a úspěšně zvládnout a daří se zvyšovat jejich samostatnost v oblasti projektů a dotací.

### 5.1 Žadatelé a příjemci dotací

Žadatele působící v sociálně vyloučených lokalitách můžeme rozdělit do tří skupin. Města a aktivnější obce mají zkušenosti z infrastrukturními investičními projekty a mají vytvořen odbor či tým pro projektovou činnost, většinou se však dosud jako žadatelé nesetkaly s projektem ESF zaměřeným na sociální služby či vzdělávání. Malé obce a jejich partnerská občanská sdružení jsou často zcela bez projektových zkušeností a chybí jim i kompetence čistě administrativní. Zavedených neziskových organizací a poskytovatelů sociálních služeb je v menších městech a obcích málo, sociálně vyloučené lokality daných měst jsou pro ně někdy spíše okrajovou záležitostí a přestože řada z nich má zkušenosti s projekty ESF, nemohou se klíčových výzev zaměřených na sociálně vyloučené lokality jako žadatelé a příjemci účastnit, protože v nich nejsou označeni jako způsobilí žadatele. Z uvedeného rozboru vyplývá, že žadatelé, o něž se výzvy v oblasti sociálního začleňování opírají (města a obce), nemají buď žádné projektové zkušenosti, nebo je mají v jiných oblastech dotační politiky státu a EU. Tento fakt je příčinou zvýšených rizik:

- žadatelé se neorientují v nabídce dotací zaměřených na sociální začleňování ani v postupech jejich získávání
- obtížně zvládají metodiku operačních programů a semináře či konzultace poskytovatelů dotací jsou pro ně nesrozumitelné (jsou nastaveny na zkušenější žadatele)
- neumí odborně zmapovat a posoudit rozsah sociálního vyloučení a potřeby cílové skupiny, dostupnost sociálních služeb a naplánovat rozšíření sítě služeb či tuto síť od základu budovat

Vedle vlastního psaní projektových žádostí musí navíc představitelé obcí a měst své rozhodnutí aktivně řešit problémy v sociálně vyloučených lokalitách a směřovat do nich mnohamiliónové dotace obhajovat opakovaně před opozicí a částí nespokojené veřejnosti a za připravované projekty vlastně neustále bojovat. Popsaná rizika se promítají do delších příprav projektů, vyšší chybovosti projektových žádostí a v některých případech způsobila pozastavení příprav projektu či odmítnutí již schváleného projektu. Tato rizika jsou také hlavním důvodem, proč ASZ obcím a městům projektové poradenství poskytuje a doplňuje jej i o poradenství, podporu a koordinaci v oblasti strategií sociálního začleňování a poradenství v oblasti sociálních služeb a systému vzdělávání.

## 5.2 Implementační struktury poskytovatelů dotací

Předností současného programového období je fakt, že v operačních programech byly naplánovány oblasti podpory a výzvy zaměřené na sociálně vyloučené lokality. Dále je možné předkládat projekty sociálního začleňování do řady dalších výzev v oblasti sociálních služeb, trhu práce a vzdělávání. Výhodou bylo i vypsání výzev průběžných a každoroční vyhlašování několik výzev grantových, a rovněž alokování (případně realokování) dostatku finančních prostředků. Žadatelé se ale vedle těchto kladů musí při předkládání projektů vyrovnávat i s řadou nedostatků implementačního procesu:

- zaměření výzev na obyvatele sociálně vyloučených lokalit činí problémy veřejnosti i představitelům obcí (projekty nejsou přístupné všem sociálně znevýhodněným v daném místě, ale pouze části z nich) i poskytovatelům sociálních služeb (služby musí poskytovat ze zákona každému, kdo vykazuje určité sociální znevýhodnění, projekty však financují pouze podporu obyvatel sociálně vyloučených lokalit)
- vyhlášení komplementárních výzev v OP LZZ 3.2 a IOP 3.1b) (náročná koordinace příprav obou projektů, rozdíly mezi výzvami způsobující, že udržitelnost projektu IOP není plně řešitelná projektem OP LZZ)
- složitost implementační struktury (zejména u programu IOP, kde je rozložena mezi MMR, MPSV a CRR), metodická nejednotnost postupů jejích jednotlivých složek a zdoluhavý hodnotící proces způsobený vedle dalšího i malou personální kapacitou a častými personálními změnami
- konzultace k projektům jsou u některých výzev omezeny na 1 zaslání projektu či dokonce na obecnou komunikaci v rámci diskusního fóra, která neumožňuje projednání konkrétního projektu, rovněž se stává, že kontaktní osoby výzvy mají na projekt zcela jiný pohled než později hodnotitelé

ASZ je partnerem řady zprostředkujících subjektů a na společných jednáních se snaží negativní dopady implementace fondů EU na žadatele prezentovat a hledat společná řešení. Nedostupnost či jednorázovou konzultací některých vyhlašovatelů výzev pak kompenzujeme tím, že projektové poradenství ASZ provází žadatele dlouhodobě a je pro ně místně dostupné (lokální konzultant pracuje přímo ve městě či obci).

## 5.3 Projektové poradenství ASZ

Projektové poradenství ASZ je zaměřeno na odbornou podporu žadatelů spočívající v zorientování v dotačním prostředí, poskytnutí podkladů k cílové skupině a klíčovým aktivitám, provedení psaní projektové žádosti a zprostředkování dobrých praxí, a podporu žadatelů při složitějších konzultacích a vyjednávání s poskytovateli dotací. Méně zkušeným žadatelům tak poskytujeme vyrovnání jejich šancí na získání dotace v konkurenci zkušenějších a někdy účelově motivovaných zájemců, na druhou stranu musíme čelit tendencím žadatelů odpovědnost za projekt na ASZ přenášet. Proto usilujeme u každé obce o to, aby určila svého pracovníka, jenž bude přípravy projektu i jeho realizaci řídit, aby se okolo něj vytvořila pracovní skupina, která projektovou žádost píše, aby se projekt stal běžným tématem jednání zastupitelstva a pracovních porad obecního/městského úřadu a žadatel byl schopen o projektu kvalifikovaně komunikovat.

## 5.4 Výhledy do budoucna

ASZ se aktivně zapojuje do plánování programového období 2014+, v němž je sociální začleňování jedním z důležitých témat. ASZ bude i nadále usilovat o to, aby byly zejména při snižování státních dotací do sociálních služeb vytvořeny v následujícím programovém období pro obce a města příležitosti financovat jak integrační opatření nastartovaná v sociálně vyloučených lokalitách od roku 2010 a podpořit tak jejich dlouhodobou udržitelnost, tak plánovat a zavádět integrační opatření v dalších obcích a městech potýkajících se se sociální krizí, vyloučením a chudobou. Našimi prioritami budou:

- návaznost obou programových období (tedy včasné vypsání výzev pro žadatele ze sociálně vyloučených lokalit)
- dostupnost dotací pro sociálně vyloučené lokality (tedy zvyšování příležitostí i pro ty méně projektové zkušené, jejichž projekty však mohou přispět zásadní měrou ke změně sociální situace v lokalitě, kteří jsou v daném místě nenahraditelní apod.)
- jasnost vyhlášených výzev a administrativní jednoduchost implementačního procesu (poučení z nedostatků současných implementačních mechanismů)
- kvalita předkládaných a realizovaných projektů (poučení z rizik současné projektové činnosti v lokalitách)

## 6. Přílohy

- *Standard projektového poradenství ASZ*
- *Metodika projektového poradenství ASZ*
- *formulář projektového záměru*
- *checklist způsobilosti*
- *formulář logického rámce*
- *osnova projektu OP LZZ, výzva 55*
- *osnova projektu IOP 3.1b), výzva 6*

## 7. Podklady a informační zdroje

- *metodika tvorby strategických plánů ASZ*
- *metodika projektového poradenství ASZ*
- *průběžné přehledy projektů v lokalitách vedené lokálními konzultanty ASZ*
- *rozsáhlé mapování projektových výstupů ASZ v červenci 2012*
- *dotazníkové šetření provedené mezi lokálními konzultanty ASZ a projektové dokumentace k projektům zahrnutým do případových studií*