

8. Klíčové aktivity

Číslo aktivity: 01

Název klíčové aktivity: Školení 3D modelování

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_1 je rozsáhlé školení konstruktérů v práci se SW Solid Works (výpočty a simulace chování dílů konstruovaných zařízení aj.)m jehož cílem je zdokonalení práce s dostupným SW pro 3D projektování, pevnostních výpočtů a simulací zatížení s návazností na rychlejší a přesnější vytváření kusovníků, rozpočtů, bezpečnosti práce a v neposlední řadě i životního prostředí formou úspory materiálu vhodným dimenzováním zařízení. Při vývoji zařízení tak odpadá výroba funkčních vzorků a jejich testování. Dokonalé zvládnutí tohoto nástroje může předejít poruchám a haváriím stroje v mezních situacích, což má dopad na zdraví pracovníků, životní prostředí a ekonomiku provozu.

Realizací KA_1 budou vybraní zaměstnanci firmy moci v maximální možné míře využívat grafických strojírenských programů využívající práci s reálně modelovanými díly a sestavami a to včetně správy dat, synchronizací s již hotovými součástkami, simulací namáhání, optimalizací tvaru a využití materiálu s ohledem na životní prostředí, u kalkulací nákladů během navrhování ke stanovenému rozpočtu. Bude umožněna zkvalitněna práce s grafickými nástroji pro navrhování potrubních systémů a elektro kabelových svazků.

Rozsah školení plně odpovídá potřebám firmy. SW Solid Works je mohutný výpočtově projektový nástroj s mnoha možnostmi a funkcemi jak v oblasti výpočtů tak i projektování a konstrukce. Lze simulovat chování dílů a celého stroje v různých modelových případech. Všichni konstruktéři se zúčastní mj. i pro plnou vzájemnou zastupitelnost mezi sebou.

Počet účastníků: 6 (konstruktéři)

Rozsah školení: 12 dní (6 školení po 2 dnech)

Proškolených osobohodin: 576

Způsobilé náklady:

- 182.400,- Kč nákup školení (částka stanovena na základě předběžné poptávky za 12 dní školení pro 6 osob)

- 83.116,80 Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 576 proškolených osobohodin)

Nezpůsobilé náklady: 36480,- Kč (DPH)

Číslo aktivity: 02

Název klíčové aktivity: Školení v oblasti projekce slaboproudých zařízení (měření a regulace)

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_2 je školení v oblasti projekce slaboproudých zařízení (měření a regulace - MaR), jehož cílem je zdokonalení porozumění projektové dokumentaci MaR souvisejících s firmou dodávaných mechanických zařízení. ENVITES zaměstnává konstruktéry a techniky v oblasti mechanické a hydraulické. Oblast elektro a MaR je převážně nakupována jako externí služba. Kurz přinese možnost některé jednodušší projekční úkony provádět vlastními silami a současně umožní lépe číst, pochopit a připomínkovat externě zpracovanou dokumentaci elektro a MaR. Tím může dojít ke snížení chybivosti v návaznostech na mechanické části a schopnost určit zda navržené řešení je optimální z pohledu poměru cena / výkon - z toho plyne možné zvýšení konkurenceschopnosti. Pracovníkům firmy tento kurz přinese nové znalosti, díky nimž jsou schopni na potřebné úrovni jednat, připomínkovat, oponovat a kontrolovat subdodavatelsky dodávané části projektů a realizací subdodávek. Bez této znalosti nelze interně posoudit, zda je externě navržené řešení pro projekt optimální a zda nelze zvolit jiné s lepším poměrem výkon / cena a tím zvýšit šanci v konkurenčním prostředí. Zvyšuje to i bezpečnost při instalaci a provozu. Rozsah školení odpovídá náročnosti a rozsahu dané problematiky i potřebám firmy.

Počet účastníků: 10 (konstruktéři a technici, z toho 2 ve věku 50+)

Rozsah školení: 12 dní (6 školení po 2 dnech)

Proškolených osobohodin: 960

Způsobilé náklady:

- 182.400,- Kč nákup školení (částka stanovena na základě předběžné poptávky za 12 dní školení pro 10 osob)

- 138.528,- Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 960 proškolených osobohodin)

Nezpůsobilé náklady: 36.480,- Kč (DPH)

Číslo aktivity: 03

Název klíčové aktivity: Školení logistiky a optimalizace firemních procesů

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_3 je školení logistiky a optimalizace firemních procesů s ohledem na zvládnutí koordinace subdodavatelů, řízení vytížení výrobních prostředků a logistiky k zákazníkům na celém světě. ENVITES je výrobcem zařízení, jejichž díly částečně nakupuje u externích dodavatelů. Většina výrobků jsou unikátní zařízení, tudíž i díly se málokdy opakují zcela přesně. Organizace výroby, kdy kompletací prochází současně více unikátních zařízení, bez velkých skladovacích prostor vyžaduje přesnou logistiku (díly musí být včas vyrobeny, dodány a smontovány). Následně je zařízení vydáno v celku či po částech s i s ohledem na následnou montáž toto vyžaduje rovněž dobrou koordinaci. Montáže někdy současně probíhají na více místech ČR a světa. Neproškolenost může vést ke kolizím ve výrobě, kdy díly chodí od dodavatelů v jiných termínech než je hlavní harmonogram výroby a potom se výroba zdržuje nedostatkem prostoru. Termíny jednotlivých zakázek pak mohou být ohroženy s možnými dopady sankčních postihů. Pro zajištění efektivního řešení logistiky a tím i většiny firemních procesů je třeba znát zvyklosti, legislativní omezení a další informace, a to pro různé části světového obchodního prostoru, vč. způsobů bezproblémového řízení firemních procesů v této oblasti.

Počet účastníků: 6 (pracovníci nákupu a zásobování, z toho 2 ve věku 50+)

Rozsah školení: 8 dní (4 školení po 2 dnech)

Proškolených osobohodin: 384

Způsobilé náklady:

- 70.400,- Kč nákup školení (částka stanovena na základě předběžné poptávky za 8 dní školení pro 6 osob)

- 27.705,60 Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 194 proškolených osobohodin v době pracovní doby) - školení budou probíhat z 1/2 mimo povinnou pracovní dobu zaměstnanců

Nezpůsobilé náklady: 14.080,- Kč (DPH)

Číslo aktivity: 04

Název klíčové aktivity: Školení základů vedení obchodních jednání v oboru pro techniky

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_4 je školení obchodních dovedností se zaměřením na specifika oboru pro firemní techniky, jehož cílem je zvládnutí procesu vypsání, realizace a vyhodnocení výběrových řízení, stanovení nejvhodnějších dodacích a platebních podmínek ve vazbě na prodejní kontrakt, znalost Incoterms, základ obchodního práva, obchodní komunikace s klientem atd. Nově nabyté znalosti budou zaměstnanci využívat zejména při nákupu subdodávek, sladění nákupních objednávek a smluv s podmínkami prodejní smlouvy na zakázkách apod. Zlepšení znalostí v dané oblasti přinese snížení nákladů na nákup jako takový i jeho proces včetně zpřesnění vazeb podmínek na vstupu a výstupu firmy. Neproškolení znamená jen pomalé učení z praxe a hrozbu chyb při přípravě či vyhodnocování dokumentace z výběrových řízení a snížení konkurenceschopnosti firmy. Personální i časový rozsah školení odpovídá potřebám firmy. Výběrová řízení jsou pro práci řady zaměstnanců velice podstatná a jejich znalost zvyšuje jak jejich uplatnitelnost, tak také schopnost pružné reakce při jednání s klientem. Důležitým aspektem je také vzájemná zastupitelnost pozic.

Standardní externě zajištěné školení bude probíhat v rozsahu 3 dní, další navazující 2 dny školení bude vyučovat interní lektor, který dobře pozná danou problematiku a specifika v oboru.

Počet účastníků: 10 (technici, pracovníci nákupu a zásobování, z toho 1 ve věku 50+)

Rozsah školení: 5 dní (3 dny nákup služby + 2 dny školení interním lektorem)

Proškolených osobohodin: 400

Způsobilé náklady:

- 28.800,- Kč nákup školení (částka stanovena na základě předběžné poptávky za 4 dní školení pro 10 osob)

- 57.720 Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 400 proškolených osobohodin v době pracovní doby)

- 4.640,- Kč mzda interního lektora (290,- Kč * 16 hod)

- 30.250,- Kč vybavení lektora (notebook, kancelářský balík, dataprojektor)

Nezpůsobilé náklady: 11.810,- Kč (DPH)

Číslo aktivity: 05

Název klíčové aktivity: Školení obchodních dovedností pro obchodníky

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_5 je školení obch.dovedností pro obchodníky, jehož cílem je rozšíření znalostí o mezinárodním obch.právu, platebních podmínkách s využitím dokumentárních platebních instrumentů, zdokonalení znalostí o Incoterms, obch.dovednosti s regionálním zaměřením (specifické pro hlavní teritoria dodávek, tedy oblasti Ruska, JV Asie, Jižní Afriky). KA_5 přinese firmě a jejím zaměstnancům zdokonalení znalostí o českém a získání znalostí o mezinárodním obch.právu (například Vídeňská úmluva, atd.), platebních podmínkách s využitím dokumentárních platebních a záručních instrumentů (akreditivy různých druhů, dokumentární inkasa, různé záruky, waranty a záruční akreditivy - Amerika, Burgschaft- německy hovořící země, atd.). Je nutné rozšířit znalosti o pojištění v mezinárodním obchodě se zaměřením na nástroje EGAP i zdokonalení znalostí Incoterms. Integrovanou součástí vzdělávacího kurzu bude školení obch.dovedností s regionálním zaměřením (Skandinávie, Rusko, JV Asie, J.Afrika atd.). Nově nabyté dovednosti a znalosti budou využity při sjednávání oboustranně výhodného a bezpečného kontraktu se zákazníkem nebo místním subdodavatelem s minimalizací rizik z titulu platební neschopnosti nebo nevěle. Zvyšuje konkurenceschopnosti firmy z hlediska větší naděje na úspěch mezi mezinárodní konkurencí. Neproškolení znamená učit se výše uvedené z praxe, převážně systémem "pokus-omyl" za daleko vyšších nákladů a rizik.

Externě zajištěné školení bude v rozsahu 6 dní, další 2 dny školení bude vyučovat interní lektor, který dobře pozná danou problematiku a specifika v oboru.

Počet účastníků: 8 (management a zaměstnanci obchodního oddělení, z toho 1 ve věku 50+)

Rozsah školení: 8 dní (3x 2-denní kurzy externě+2 dny int.školení)

Proškolených osobohodin: 512

Způsobilé náklady:

- 57.600Kč nákup školení (stanoven na základě předběžné poptávky za 6 dní školení pro 8 osob)
- 36.940,8Kč mzdové příspěvky (144,3*512 osobohodin)-školení bude probíhat z 1/2 mimo prac.dobu
- 4640Kč za mzdu lektora

Číslo aktivity: 06

Název klíčové aktivity: Školení Microsoft Excel (nadstandardní funkce)

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_6 je pokročilé školení Microsoft Excel se zaměřením na nadstandardní specifické funkce využívané ve firemním prostředí, jehož cílem je zvládnutí programování maker a složitých výpočtů pro potřeby konstrukce zařízení. Vyšší úroveň znalosti MS Excel znamená zrychlení výpočtů mimo 3D Solid Works, umožní například vytvářet vlastní výpočtové tabulky s použitím maker (visual basic), což má využití například u citlivostních analýz na definované množině dat. Nerealizace školení znamená stávající zdoluhavé výpočty (vč. např. ověřování citlivostních analýz ručním dosazováním jednotlivými sadami hodnot). Výpočet pak probíhá tolikrát déle kolik je sad dat. Mimo to MS Excel obsahuje (pokud je instalován v plné verzi nikoliv doporučená instalace) mnoho dalších využitelných funkcí ze skupin matematických, statistických, databázových a logických. Pro dané výpočty je rovněž třeba umět pracovat a nastavovat interakce. Školení je nad rámec základních uživatelských IT dovedností a jeho rozsah je volem úměrně náročnosti školené problematiky. Je třeba, aby se účastníci školení znalosti nejen naučili, ale na praktických příkladech si je dobře osvojili pro vlastní práci.

Počet účastníků: 10 (konstruktéři a technici, z toho 2 ve věku 50+)

Rozsah školení: 8 dní (4 2-denní kurzy)

Proškolených osobohodin: 640

Způsobilé náklady:

- 96.000,- Kč nákup školení (částka stanovena na základě předběžné poptávky za 8 dní školení pro 8 osob)
- 46.176 Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 320 proškolených osobohodin v době pracovní doby) - školení budou probíhat z 1/2 mimo povinnou pracovní dobu zaměstnanců
- Nezpůsobilé náklady: 19.200,- Kč (DPH)

Číslo aktivity: 07

Název klíčové aktivity: Školení Microsoft Power Point (nadstandardní funkce)

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_7 je pokročilé školení Microsoft Power Point se zaměřením na nadstandardní specifické funkce využívané ve firemním prostředí, jehož cílem je zvládnutí vytváření příruček a manuálů včetně interaktivních odkazů na obrazovou dokumentaci a webové zdroje k námi vyráběným zařízením pro zákazníky z různých oblastí světa s automatickou aktualizací na webu. Školení na zvládnutí vyšších forem prezentací v MS Power Point přinese zejména zlepšení služeb zákazníkovi, přičemž ENVITES má zákazníky rozptýlené téměř po celém světě a nelze provádět opakovaná školení obsluhy (v některých případech instalaci provádí místní zástupce). Návodů k obsluze a provozní podmínky je tak třeba vytvořit co nejnázornější, aby je pochopili mimo inženýrů i dělníci na strojích pracující. Dokumenty takto zpracované by tedy měly být interaktivní s obrazovou a video dokumentací a propojením na internetový server ENVITESu pro trvalou aktualizaci dat. Nabyté odborné znalosti budou mít využití hlavně při tvorbě Návodů k obsluze a Provozních manuálů, ale i obchodních nástrojů. Pokud nebude proškolen, bude i nadále společnost nucena dělat uvedené dokumenty v tištěné podobě, které nemusí být vždy zcela názorné zejména pro obsluhu strojů (v Rusku a asijských státech to mohou být lidé s nižším vzděláním) a může tak docházet ke snížení produktivity a bezpečnosti a v konečném důsledku i konkurenceschopnosti firmy. Školení je nad rámec základních uživatelských IT dovedností a jeho rozsah je volem úměrně náročnosti školené problematiky. Je třeba, aby se účastníci školení znalosti nejen naučili, ale na praktických příkladech si je dobře osvojili pro vlastní práci.

Počet účastníků: 12 (konstruktéři a technici, z toho 4 ve věku 50+)

Rozsah školení: 8 dní (4 2-denní kurzy)

Proškolených osobohodin: 768

Způsobilé náklady:

- 96.000,- Kč nákup školení (na základě předběžné poptávky)

- 55.411,20 Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 384 osobohodin v době pov.prac.doby)-z 1/2 mimo prac.dobu

Nezpůsobilé: 19.200 (DPH)

Číslo aktivity: 08

Název klíčové aktivity: Odborná jazyková výuka se zaměřením na specifická témata odvodňování kalů, tlakové filtrace aj.

Popis realizace klíčových aktivit:

Předmětem KA_8 je realizace odborné jazykové výuky (ve velmi omezeném rozsahu ? viz níže) se zaměřením na specifickou slovní zásobu a témata odpovídající předmětu podnikání společnosti ENVITES. Firma v minulosti realizovala zakázky ve zhruba stejném objemu v ČR a zahraničí, trend je ale jednoznačně orientace na trhy ve Skandinávii, Rusku, Malajsi a Indonésii a nyní zahajuje činnost v JAR a do budoucna uvažuje o přímém průniku na trh v Jižní Americe (dříve dodávky přes španělského partnera, který zkrachoval). Jako malá firma využívá lokální inženýrské firmy jako své partnery a s těmi jako i se zákazníky komunikuje v AJ a RJ. Pokud chce nahradit výpadek v objemu prodeje do ČR nárůstem prodejů v zahraničí, musí více THP pracovníků a dělníků montérů na relevantní úrovni hovořit odborně těmito jazyky. Bez znalosti jazyků na relevantní úrovni pro techniky a montéry není možné uvažovat o rozvoji firmy a ani o stagnaci, ale s ohledem na pokles poptávky z ČR spíše o propadu firmy a propouštění. Pro Malajsi a Indonesii je zařízení ENVITESu v objemu celkového exportu z ČR nezanedbatelné.

Jazyková výuka bude probíhat ve 4 následujících studijních skupinách:

a) Odborná angličtina pro THP (8 lidí z řad pracovníků obchodu, techniků a managementu; 80 hodin výuky)

b) Odborná angličtina pro dělníky (5 dělníků; 30 hodin výuky)

c) Odborná ruština pro THP (8 lidí z řad pracovníků obchodu, techniků a managementu; 80 hodin výuky)

d) Odborná ruština pro dělníky (5 dělníků; 30 hodin výuky)

Celkem proškolených osobohodin: 1580

Forma školení: nákup služby (školení budou probíhat v průběhu realizace projektu v rámci 1-hodinových lekcí)

Způsobilé náklady:

- 143.000,- Kč nákup školení (prům. 650,- Kč na 1 hod výuky)

- 227 994,00 Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 1580 proškolených osobohodin v době pracovní doby)

Nezpůsobilé: 28.600,- Kč (DPH)

Číslo aktivity: 09
Název klíčové aktivity: Rovné příležitosti žen a mužů

Popis realizace klíčových aktivit:

Problematika rovných příležitostí žen a mužů nejen na trhu práce je v současné době velmi aktuálním a diskutovaným tématem a je jednou z vládních priorit. V souvislosti se snahou o rozšíření povědomí o této problematice v rámci naší společnosti bude součástí projektu také školení osob spoluodpovědných za rozvoj lidských zdrojů a obecně personální oblast. Toto školení bude v rozsahu 16 hodin výuky a v jeho rámci bude řešeno mj. přijímání do zaměstnání, zaměstnanecké benefity, flexibilita pracovních režimů, management mateřské a rodičovské dovolené, pracovní prostředí a vztahy na pracovišti, firemní kultura atd.

Společnost se principy rovných příležitostí zabývá po celou dobu své existence a uvědomuje si důležitost nediskriminace žen ve firemním prostředí. V interním prostředí firmy uplatňuje opatření, které přispívají integraci žen a smazání genderových nerovností, jak vyplývá z přiloženého dotazníku. Navzdory tomu je však problematika generové rovnosti ve firmě řešena nesystematicky a bez komplexního přístupu. Prvním krokem k řešení této situace je zajištění dostatečně kvalifikované osoby, která nabyté vědomosti bude schopna prakticky přenést do specifického prostředí naší organizace. Očekáváme, že výstupem této aktivity nebude pouze proškolená osoba, ale vznikne též jeden dokument, který bude jasně shrnovat opatření realizovaná pro dosažení rovnosti v přístupu k ženám a mužům na pracovišti pracovní nazvané jako "genderové desatero". Cílem KA je dát větší smysl a řád aktivitám v oblasti rovných příležitostí a nabýt know-how pro možnost dalšího posunu firmy v této oblasti.

Počet účastníků: 2 (personalistka, jednatel)

Celkem proškolených osobohodin: 32

Způsobilé náklady:

- 19.200,- Kč nákup školení

- 4317,60 Kč mzdové příspěvky (144,30 Kč * 32 proškolených osobohodin v době pracovní doby)

Nezpůsobilé: 3840,- Kč (DPH)