**Projektové řízení**

**Cíl školení:**

* seznámíte se se základní teoretickou metodickou stránkou tvorby a plánování projektů.
* nacvičíte si techniky a základní prvky týmové spolupráce při realizaci projektů.
* budete vědět, jak v rámci projektů zaujmout systémový a systematický přístup
* po absolvování budete schopni v rámci své firmy zefektivnit proces řízení projektů, seznámení s novými technikami a nástroji a zdokonalení se v těch stávajících
* zjistíte, kdo je pro projekt důležitý, co od projektu očekává a jak s ním během projektu komunikovat
* obeznámení s tzv. diamantovým modelem (Diamond Model), který pomůže určit přístup k projektu na základě technologické náročnosti, komplexnosti, novátorství a urgentnosti projektu
* ověření, jestli řídíte projekty skutečně efektivně
* návod, jak naplánovat projekt s rezervami na nečekané situace a jak eliminovat vlivy, které by splnění projektů prodlužovaly
* kurz je kombinací nutné teorie s příklady z praxe a praktických cvičení

**Obsah školení:**

***Shrnutí základních pojmů***

* projekt, program a portfolio projektů
* životní cyklus projektu
* IPMA Competence Baseline, PMBok, PRINCE2

***Výklad metodiky – jak řídit konkrétní projekty***

* Předprojektové aktivity (studie proveditelnosti) a řízení rizik
* Jak formulovat zadání a jak vytvářet týmy
* Work Breakdown Structure
* Strukturovaná dekompozice projektu, časový plán (Gantův diagram, CPM), matice odpovědnosti a řízení změn
* Kontroly, předávání dílčích výsledků, ukončení projektu a zpětné rozbory vlastní práce

***Nácvik nových postupů***

* Případové studie a formulace zadání
* Návrh osnovy check listu
* Postupné zpracovávání případové studie v návaznosti na probíranou problematiku
* Shrnutí toho nejpodstatnějšího – zopakování hlavních zásad

***Tvorba projektu – případové studie***

* Týmová tvorba matic klíčových úkolů
* Stanovení priorit a tvorba časového plánu
* Prezentace týmových návrhů, jejich oponentury
* Zobecnění: Jak projekty řídit

***Příprava na realizaci projektu***

* Proč to vlastně děláme? (Business Case)
* O jaký typ projektu se jedná?
* prostředí projektu a zainteresované strany
* požadavky na projekt
* řízení kvality
* odhad času a nákladů
* plánování projektu a metoda kritického řetězce
* řízení rizik - minimalizace hrozeb a maximalizace příležitostí
* budování a motivace projektového týmu

***Efektivně k úspěšné realizaci***

* efektivní reportování o postupu projektu na jedné stránce (One Page Project Manager)
* sledování realizace projektu na základě vytvořené hodnoty (Earned Value Management)
* řízení realizace přínosů projektu (Benefit Realisation Management)
* záchrana projektu v nesnázích a kdy je lepší projekt předčasně ukončit

***Agilní přístupy k řízení projektů***

* agilní přístup a jeho výhody
* nejrozšířenější agilní přístupy – Scrum a Atern

***Vztahový rámec***

* Ucelený projekt rozvoje a řízení firmy pomocí projektů
* Pevné a pružné struktury
* Význam týmů a strukturovaná práce týmů
* Vytvoření projektového prostředí změnou nebo restrukturalizací firemních struktur

***Co se nám na projektu osvědčilo a co udělat příště jinak a lépe?***

* Jak se poučit z realizace projektu?