# Technické podmínky rozsahu kurzů

## pro nabídku na veřejnou zakázku

**„Zajištění kurzů vzdělávání pro Coworkingové centrum Zlín, z. s. II“**

**Druh zadávacího řízení: Veřejná zakázka malého rozsahu na služby**

mimo režim zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, v účinném znění (dále jen „zákon“)

Zadavatel určuje dodavatelům speciální technické podmínky pro předmět veřejné zakázky. Zadavatel technickými podmínkami vymezuje charakteristiku poptávaného předmětu plnění, tj. minimální technické parametry, které musí místnost, kde budou probíhat kurzy v předmětné zakázce. Technické podmínky jsou přílohou zadávací dokumentace. Dodavatel vyplní technické podmínky dle instrukcí uvedených níže
a předloží dokument jako součást nabídky. Dodavatel v technických podmínkách uvede, zda jím nabízené zboží splňuje požadavky uvedené ve sloupcích tak, že ve sloupci „Splnění“, uvede hodící se variantu, „Ano“ v případě, že nabízené zboží splňuje tento požadavek a „Ne“ v případě, že nabízené zboží tento požadavek nesplňuje. V případě, že dodavatel uvede v technických podmínkách alespoň jednou „Ne“ bude vyloučen
z důvodu jejich nesplnění. V případě, že dodavatel uvede „Ano“ a při posouzení nabídek bude zjištěno, že nabízené zboží tento požadavek nesplňuje, může být vyloučen
z důvodu jeho nesplnění a porušení zadávacích podmínek. V případě, že dodavatel nevyplní ani variantu „Ano“ ani variantu „Ne“ může být vyloučen pro nesplnění zadávacích podmínek. Do sloupce „Hodnota“ pak uvede konkrétní hodnotu parametru (ve stejných jednotkách, v jakých je stanoven požadavek) nebo bližší specifikaci jím nabízeného plnění ve vztahu k požadavku. Dodavatel vyplní technické podmínky včetně přesné specifikace nabízené místnosti pro účely možnosti ověření tvrzených skutečností. Vyplnění těchto technických podmínek je pro dodavatele závazné a bude přílohou kupní smlouvy, to znamená, že dodavatel bude povinen dodat přesně to zboží, ke kterému se zavázal v nabídce.

**Oblast IT**

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Microsoft Office (místo kurzu Karviná):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 12 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 192 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | základy práce v programu MS Excel |  |  |
| Základy práce v programu MS Powerpoint |  |  |
| Základy práce v programu MS Word |  |  |

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Microsoft Office (místo kurzu Ostrava):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 12 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 192 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | základy práce v programu MS Excel |  |  |
| Základy práce v programu MS Word |  |  |

**Oblast Manažerské a měkké dovednosti**

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Podnikatelský prostor, podnikové procesy, zákaznicky orientovaný podnik**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Konkurenční prostředí v metalurgickém průmyslu |  |  |
| Zákaznický princip |  |  |
| Vliv plnění dodávek, termínů a kvality na pozici firmy |  |  |
| Důležitost výrobních procesů |  |  |
| Vliv ostatních procesů na výrobní procesy |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Komunikační dovednosti**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Druhy komunikace |  |  |
| Jak být efektivní v komunikaci – týmové cvičení |  |  |
| Aktivní naslouchání |  |  |
| Empatie – jak využívat v komunikaci |  |  |
| Techniky kladení otázek |  |  |
| Jak budovat vztahy k efektivní komunikaci |  |  |
| Pozitivní komunikace, která slova využívat a která ne |  |  |
| Řeč těla – naučte se číst a ovládat (postoj, mimika, oční kontakt, gesta, hlas) |  |  |
| Zvládání námitek v komunikaci |  |  |
| Zvládání obtížných situací v komunikaci |  |  |
| Jak podat zpětnou vazbu |  |  |
| Praktické procvičování jednotlivých témat v rolových hrách (scénky reálných životních a pracovních zkušeností) |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Vnitrofiremní komunikace a prezentační dovednosti předáka**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Komunikační proces |  |  |
| Komunikační bariéry a jejich řešení |  |  |
| Komunikační kanály a média v podniku |  |  |
| Využití komunikačních medií a kanálů v praxi předáka |  |  |
| Kdy předák prezentuje- před nadřízenými, meeting s podřízenými, zadávání úkolů, audity a pod. |  |  |
| Podstata prezentace svých myšlenek, své práce |  |  |
| Příprava na prezentaci před konkrétní cílovou skupinou |  |  |
| Zásady efektivní prezentace |  |  |
| Jak zaujmout pozornost v úvodu |  |  |
| Jaké argumenty připravit |  |  |
| Jak udržet pozornost ostatních |  |  |
| Jaké reakce mohu očekávat a jak tyto situace řešit |  |  |
| Jak připravit zapamatovatelný závěr |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Lean management I**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | max. 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 104 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Princip štíhlé výroby |  |  |
| Ekonomický, logistický a technologický faktor konkurenceschopnosti |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Lean management II**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | max. 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 104 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | 7 typů ztrát a jejich vyhledávání |  |  |
| Výrobní lay-out, uspořádání pracoviště |  |  |
| Ergonomie |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Supervising – role předáka, řízení a vedení týmu, hodnocení a zpětná vazba**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | SWOT analýza postavení předáka v podniku |  |  |
| role předáka v zákaznicky orientovaném podniku |  |  |
| Povinnosti a odpovědnost předáka |  |  |
| budování přirozené autority |  |  |
| vedení lidí a situační vedení |  |  |
| hodnocení podřízených pracovníků a zpětná vazba |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Týmová spolupráce, řízení konfliktů a zvládání stresu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Podstata výrobního týmu |  |  |
| druhy týmu ve výrobní praxi |  |  |
| jaký je náš tým – hodnocení vlastního týmu |  |  |
| determinanty fungování týmu a role předáka v jejich ovlivňování |  |  |
| funkční a týmová role – jejich využití v praxi předáka |  |  |
| fáze budování týmu |  |  |
| metody skupinového řešení problémů ve výrobním týmu |  |  |
| synergický efekt v týmu |  |  |
| překonání zákona údolí a předcházení negativ v týmové praxi |  |  |
| podstata a druhy konfliktů |  |  |
| strategie zvládání konfliktních situací |  |  |
| praktický nácvik zvládání konfliktu |  |  |
| metoda zares a smer |  |  |
| asertivní, pasivní a nátlakové jednání |  |  |
| základy asertivity pro předáky – asertivní techniky v praxi |  |  |
| nácvik asertivního zvládání konfliktních situací |  |  |
| podstata a způsoby zvládání stresových situací |  |  |
| work – life balance |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Zvyšování výkonnosti výrobního týmu, delegování**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | složky pracovního výkonu |  |  |
| determinanty pracovního výkonu |  |  |
| hodnocení pracovního výkonu dělníky |  |  |
| peněžní a nepeněžní motivace jednotlivců |  |  |
| řešení praktických příkladů motivace |  |  |
| nácvik motivačního pohovoru se zaměstnancem |  |  |
| Základy řízení času pro předáky |  |  |
| praktické cvičení – třídění úkolů |  |  |
| eisenhowerova matice – praktické cvičení |  |  |
| rozdíl mezi cíli a úkoly |  |  |
| zásady zadávání úkolů |  |  |
| pravomoci a odpovědnost |  |  |
| co, jak a komu delegovat – praktické cvičení |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Zajišťování kvality ve výrobě**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Základy managementu |  |  |
| rozhodování, plánování, organizování |  |  |
| řízení lidských zdrojů, vedení/vůdcovství, motivace |  |  |
| komunikace, benchmarking |  |  |
| kvalita v logistice, spolehlivost |  |  |
| komplexní produktivní údržba |  |  |
| marketing, orientace na zákazníka |  |  |
| nákup a dodávky |  |  |
| Základy projektového managementu |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Management změn a kreativní metody v řízení**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | Management změn – subjekt a objekt změny, bariéry změn, strategie jejich překonávání |  |  |
| změna jako proces komunikace – zvyšování citlivosti vůči signálům agentů změny, flexibilita, kongruence a integrita sdělení |  |  |
| Reflexivní naslouchání – dovednosti navázání kontaktů, odpovědi, reflexe obsahu sdělení, možnosti a meze reflexivního naslouchání, rizikové odpovědi |  |  |
| prosazování změny – prosazovací signály jednoduché a složité, formulace prosazovacího sdělení, překonávání agresivity a pasivity |  |  |
| Stanovení cílů a omezení |  |  |
| identifikace vnitřních a vnějších faktorů |  |  |
| tvorba konceptů řešení |  |  |
| fázování řešení problémů |  |  |
| Ujasnění a urychlení průběhu změny |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Obchodní a dovednostní koučink**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | Motivace a cíle obchodníka |  |  |
| Šest základních kroků obchodního cyklu |  |  |
| Budování vztahů |  |  |
| Kvalifikace a zjišťování potřeb klienta |  |  |
| Obchodní rozhovor |  |  |
| řešení námitek |  |  |
| Uzavírací metody pro úspěšný obchod |  |  |
| reference a následné budování vztahů |  |  |
| Styly vedení – výhody a nevýhody jednotlivých stylů vedení |  |  |
| Podstata mentoringu a koučinku |  |  |
| Hlavní přínosy koučinku |  |  |
| Základní techniky a nástroje koučování |  |  |
| Koučovací rozhovor, fáze koučovacího rozhovoru |  |  |
| Praktický nácvik koučování |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Hodnocení zaměstnanců**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 8 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 128 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | Cíle a funkce hodnocení |  |  |
| Co ovlivňuje pracovní výkon a proč hodnotit pracovní výkon podřízených |  |  |
| Vliv hodnocení na profesní růst zaměstnanců a na výkonnost firmy |  |  |
| Metody a formy hodnocení |  |  |
| Hodnocení podle cílů – KPI (Key Performance Indicators) |  |  |
| Cíle vs. standardy pracovního chování. praktické cvičení |  |  |
| Jaké cíle mají stanoveny podřízení (resp. jaké cíle ji chce nadřízený stanovit) |  |  |
| Co je nutné zvažovat při stanovení cílů |  |  |
| podmínky hodnocení |  |  |
| chyby, kterých se nejčastěji při hodnocení dopouštíme |  |  |
| příprava na hodnotící rozhovor |  |  |
| působení obranných mechanismů osobnosti hodnocených zaměstnanců – zvládání problémů, které mohou nastat |  |  |

**Oblast Výuky anglického jazyka**

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Anglický jazyk I - Začátečníci (místo kurzu Karviná):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (45min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 5 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 520 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Zaměřeno na základní úroveň anglického jazyka |  |  |
| Základy gramatiky a konverzačních schopností |  |  |

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Anglický jazyk II - Začátečníci (místo kurzu Karviná):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (45min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 5 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 520 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Zaměřeno na základní úroveň anglického jazyka |  |  |
| Základy gramatiky a konverzačních schopností |  |  |

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Anglický jazyk III - Pokročilí (místo kurzu Karviná):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (45min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 5 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 520 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Zaměřeno na pokročilou úroveň anglického jazyka |  |  |
| Odborná a obchodní angličtina |  |  |

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Anglický jazyk IV - Pokročilí (místo kurzu Karviná):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (45min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 5 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 520 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Zaměřeno na pokročilou úroveň anglického jazyka |  |  |
| Odborná a obchodní angličtina |  |  |

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Anglický jazyk I - Začátečníci (místo kurzu Ostrava):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (45min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 5 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 520 osobohodin |  |  |
| Místo školení | ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | Zaměřeno na základní úroveň anglického jazyka |  |  |
| Základy gramatiky a konverzačních schopností |  |  |

**Minimální technické podmínky pro obsah kurzu: Anglický jazyk II - Pokročilí (místo kurzu OSTRAVA):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (45min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 5 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 520 osobohodin |  |  |
| Místo školení | ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | Zaměřeno na pokročilou úroveň anglického jazyka |  |  |
| Odborná a obchodní angličtina |  |  |

**Oblast ekonomická, právní a účetní**

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Kalkulace nákladů**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 160 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Zálohové faktury |  |  |
| Náležitosti a druhy daňových dokladů |  |  |
| Daňový doklad na přijatou platbu, daňový doklad s vyúčtováním zálohy |  |  |
| sazby dph |  |  |
| režim přenesení daňové povinnosti |  |  |
| vystavování daňových dokladů, storna |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Finanční řízení**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 160 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Základní účetní pojmy a metody |  |  |
| účetní výkazy a jejich obsah |  |  |
| příklady na prominutí činnosti podniku do účetních výkladů |  |  |
| finanční analýza podniku |  |  |
| Řízení nákladů |  |  |
| řízení pracovního kapitálu |  |  |
| finanční plánování |  |  |
| finanční cíle podnikání |  |  |
| časová hodnota peněz |  |  |
| leasing – výhody a nevýhody |  |  |
| investiční rozhodování |  |  |
| interní a externí financování |  |  |
| jednání s bankami |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Ekonomika pro neekonomy**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 80 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | základy fungování společnosti |  |  |
| rozvaha, výsledovka, Cash flow |  |  |
| Ukazatele výkonosti (rentability, likvidity) |  |  |
| Jaké informace lze vyčíst z účetnictví společnosti |  |  |
| Cena peněz (diskontování) |  |  |
| Vyhodnocení investice(návratnost, mpv, irr) |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Finanční řízení změn**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 80 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Stanovení cílů a omezení |  |  |
| Identifikace vnitřních a vnějších faktorů |  |  |
| Tvorba konceptu řešení |  |  |
| Fázování řešení problémů |  |  |
| usnadnění a urychlení průběhu změny |  |  |
| rozpočet a jeho tvorba |  |  |
| Ekonomické vyhodnocení |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Ekonomické dopady neefektivního využívání strojních a pracovních kapacit**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 80 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | oee ukazatel efektivnosti využití strojního zařízení |  |  |
| analýza TPM |  |  |
| Využití zařízení a přidaná hodnota |  |  |
| Druhy normování |  |  |
| stanovení výrobních kapacit |  |  |
| efektivní plánování výrobních kapacit |  |  |
| Neefektivní plýtvání kapacit |  |  |
| Ekonomické dopady |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Pracovně - právní minimum pro vedoucí pracovníky ve výrobě**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 160 osobohodin |  |  |
| Místo školení | karviná |  |  |
| Obsah kurzu | Pracovní doba, rozvrh pracovní doby |  |  |
| Zvláštní režimy pracovní doby |  |  |
| Porušení pracovních povinností zaměstnancem |  |  |
| konto pracovní doby |  |  |
| Problematika práce přesčas |  |  |
| podmínky a souvislosti výkonu přesčasové práce |  |  |
| pravidla odměňování přesčasové práce |  |  |
| překážky v práci a pracovní volno |  |  |
| Nestandardní situace v organizaci pracovní doby |  |  |
| Dovolená, druhy dovolené a podmínky vzniku práva na dovolenou |  |  |
| Zdravotní způsobilost zaměstnance k vykonané práci |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Ekonomické dopady neefektivního využívání strojních a pracovních kapacit**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 80 osobohodin |  |  |
| Místo školení | Ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | oee ukazatel efektivnosti využití strojního zařízení |  |  |
| Analýza tpm |  |  |
| využití zařízení a přidaná hodnota |  |  |
| Druhy normování |  |  |
| Stanovení výrobních kapacit |  |  |
| Efektivní plánování výrobních kapacit |  |  |
| Neefektivnost a plýtvání kapacit |  |  |
| Ekonomické dopady |  |  |

**Minimální technické podmínky pro rozsah kurzu Pracovně – právní minimum pro vedoucí pracovníky ve výrobě**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parametr** | **Technická podmínka** | **Splnění** | **Hodnota** |
| rozsah hodin (60min) jednoho školícího dne | 8 vyučovacích hodin |  |  |
| Závěrečná zkouška | Ano |  |  |
| Počet osob v kurzu | 10 osob |  |  |
| Počet osobohodin celkem | 160 osobohodin |  |  |
| Místo školení | ostrava |  |  |
| Obsah kurzu | Pracovní doba, rozvrh pracovní doby |  |  |
| Zvláštní režim pracovní doby |  |  |
| Porušení pracovních povinností zaměstnancem |  |  |
| Konto pracovní doby |  |  |
| problematika práce přesčas |  |  |
| podmínky a souvislosti výkonu přesčasové práce |  |  |
| pravidla odměňování přesčasové práce |  |  |
| překážky v práci a pracovní volno |  |  |
| nestandardní situace v organizaci pracovní doby |  |  |
| Dovolená. druhy dovolené a podmínky vzniku práva na dovolenou |  |  |
| Zdravotní způsobilost zaměstnance k vykonávané práci |  |  |

Já (my) níže podepsaný (í) …………………………………………………………… čestně prohlašuji (eme), že dodavatel ……………………………………………………… v případě jeho výběru zadavatelem v předmětné veřejné zakázce budou kurzy probíhat v rozsahupřesně dle technických podmínek v jeho nabídce.

V ................................................, dne ...............................................

 ..................................................................................

Jméno, příjmení a podpis oprávněné osoby dodavatele