**Příloha č. 2 Výzvy k podání nabídky**

**DETAILNÍ VYMEZENÍ PŘEDMĚTU ZAKÁZKY**

**Číslo projektu:** CZ.03.1.52/0.0/0.0/17\_079/0009429

**Název projektu:** AGE MANAGEMENT ve společnosti ALPHA Vehicle Security Solutions Czech s.r.o.

**Zadavatel:** ALPHA Vehicle Security Solutions Czech s.r.o.

**Předmět veřejné zakázky je rozdělen na 2 dílčí části:**

**1) VZDĚLÁVÁNÍ A ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ**

**2) TECHNICKÉ ODBORNÉ ŠKOLENÍ -** **VZDĚLÁVÁNÍ KOLABORATIVNÍCH ROBOTŮ**

**DÍLČÍ PLNĚNÍ Č.1 VZDĚLÁVÁNÍ A ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ**

**Školení mentorů, koučů a interních lektorů**

**Cílová skupina:**

Předpokládaný počet účastníků v rámci školení mentoringu a koučingu je 27 osob. Bude se jednat o top management společnosti (7 osob) a dále o vybrané zaměstnance (20 osob). V rámci školení mentoringu a koučingu absolvují zaměstnanci školení o rozsahu 40 hodin pro danou oblast (40h koučing a 40h mentoring) 1 školící hodina = 60 minut celkem 80h výuky pro jednoho účastníka

Předpokládaný počet účastníků v rámci školení interních lektorů je 20 zaměstnanců zadavatele. Bude se jednat o Teamlídry (8 osob) a vybrané zaměstnance (12 osob)

**Cíl:**

* Cílem této aktivity je vzdělat kouče a mentory, kteří pomohou profesionalizovat organizaci a její zaměstnance. Kromě změny společnosti jako celku bude podpořena změna i jednotlivých částí systému, tedy konkrétních účastníků.
* interní lektoři se naučí, jakým způsobem mají adaptovat nové zaměstnance, jakým způsobem jim mají být předávány informace o jejich nové pracovní pozici a novém pracovním místě. Lektoři budou schopni analyzovat případné vzdělávací potřeby nových zaměstnanců, mohou naplánovat jejich vzdělávací proces a vysvětlit jednotlivé metody a formy, které jsou prakticky využitelné při adaptačním procesu
* Zvýšit povědomí o age managementu a znalost specifických potřeb jednotlivých generací. Zvýšit schopnost předvídat a adekvátně reagovat na odlišné možnosti, potřeby a preference zaměstnanců napříč generacemi.
* Získání znalostí a dovedností pro lepší mezigenerační komunikaci, spolupráci a motivaci.
* Další rozvoj manažerských dovedností s ohledem na mezigenerační specifika.

**Rozsah a témata prezenčních školení:**

**Mentoring**

Situační model vedení a odlišení mentoringu od ostatních přístupů
Osobnost a předpoklady mentora
Kompetence mentora
Vytvoření vztahu mezi mentorem a mentorovaným
Efektivní komunikace mezi mentorem a mentorovaným
Evaluace naučeného
Nástrahy v mentoringu a čeho se vyvarovat
Řešení konfliktů při mentorování
Ukončení mentorování a přestup k dalšímu stylu vedení

**Koučing**

Koučování a koučování jako styl vedení
Osobnost kouče
Kompetence kouče
Efektivní komunikace
Kroky k úspěchu
Podpora koučovaného v učení a dosahování výsledků
Chyby v koučování a jak (ne)koučovat

Konkrétní techniky využitelné při koučování

**Vzdělání interních lektorů**

* osobnost interního lektora
* příprava na prezentaci
* zvládání námitek, obtížných situací a reakcí při prezentaci
* správná reakce na dotazy
* metoda kladení otázek
* získání důvěry a zvyšování sebevědomí interního lektora
* verbální a neverbální složka dovedností, písemné podklady
* efektivní práce s odlišnými komunikačními typy, vizualizace
* posílení svého sebevědomí a jistoty v práci
* příprava manuálu
* efektivní využívání motivačních prvků (hry, simulované situace, vizualizace, video tréninky)

**Rozsah pro koučink a mentorink:**

40 školících hodin pro danou oblast bude rozděleno do 10 školících dnů. 1 školící den bude sestávat ze 4 vzdělávacích hodin (školení) po 60 minutách. Každý účastník absolvuje 80 hodin (40h koučink a 40h mentorink), tj. 20 školicích dnů.

**Rozsah pro vzdělání Interní lektor:**

V rámci školení interních lektorů absolvují účastníci školení v celkovém rozsahu 40hodin. 1 školící hodina = 60 minut. 40 školících hodin bude rozděleno do 10 školících dnů. 1 školící den bude sestávat ze 4 vzdělávacích hodin (školení) po 60 minutách.

**Termín zahájení:**

prosinec 2019

**Místo realizace:**

Sídlo zadavatele Alpha Vehicle Security Solutions Czech s.r.o.

**DÍLČÍ PLNĚNÍ 2 – TECHNICKÉ ODBORNÉ VZDĚLÁNÍ V RÁMCI PRŮMYSL 4.0 KOLABORATIVNÍ ROBOTI**

**Cílem** je prohloubení znalostí zaměstnanců v obsluze a programování průmyslového kolaborativního robota, který je součástí výrobní linky buď jako nezávislé pracoviště anebo jako spolupracovník operátora na lince. Např. na výstupní kontrolu kontejnerů, dveřních vložek, kontrola uzávěru, A-B test, třídění klíčů, apod.

**Školení musí být realizováno s požadavky na následující minimálními obsahové náležitosti**::

* Bezpečnost při obsluze robota
* Základní části a funkce stroje
* Spuštění stroje
* Používání a ovládání Teachpendantu
* Ovládání v pohybových režimech
* Definice souřadového systému nástroje a pracovního prostoru
* Výběr programu a jeho spouštění
* Základy programování – pohybové instrukce
* Základy programování - logika programu
* Konfigurace a použití I/O rozhraní
* Vzdálená správa pomocí UOP rozhraní
* Zálohování a obnova dat
* Mistrování a kalibrace

**Rozsah školení:** Školení se bude účastnit 5 osob, školení je v rozsahu 40 hodin (1 školící hodina = 60 minut). 40 školící hodin bude rozděleno do 5 školící dnů. Školení bude probíhat v sídle dodavatele.