



Komunitní centrum Nové Hradky

Případová studie popisuje dobrou praxi při přípravě a realizaci projektu **Komunitní centrum Nové Hradky**, který realizuje **Město Nové Hradky** s podporou Operačního programu Zaměstnanost v rámci IP 2.3 **Strategie komunitně vedeného místního rozvoje, výzvy Místní akční skupiny Sdružení růže**.

Rozpočet projektu:	1 058 844,- Kč
Doba realizace:	1. 8. 2018 – 31. 1. 2020

1. Popis projektu a jeho příprava

Projekt se zaměřuje na **oživení a posílení komunitního života** ve městě a spádové oblasti města Nové Hradky a jeho prostřednictvím na boj proti chudobě a sociálnímu vyloučení v této příhraniční lokalitě. Časově a logicky přitom **projekt navazuje na fyzickou výstavbu komunitního centra**, které bylo zřízeno rekonstrukcí nevyužívaného městského objektu. V objektu byla vybudována knihovna s čítárnou, keramická dílna, dílna pro kutily, společná kuchyň, zařízená herna pro děti, učebny, kabinety a kanceláře pro hostující sociální služby. Na objekt navazuje zahrada, v jejíž jedné části je zřízené dětské hřiště. V další části plánuje město Nové Hradky vybudovat ještě zázemí pro maminky a další uživatele komunitního centra.

Cílová skupina projektu financovaného z OPZ v rámci výzvy MAS Sdružení růže **je definována velmi široce** a zahrnuje cílové skupiny, které jsou reálně či potenciálně ohroženy chudobou či sociálním vyloučením. Do této skupiny patří bezdomovci a osoby žijící v nevyhovujícím nebo nejistém ubytování, osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané, osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi, osoby ohrožené předlužeností, osoby pečující o jiné závislé osoby, osoby pečující o malé děti, osoby s kombinovanými diagnózami, osoby s kumulací hendikepů na trhu práce, osoby se zdravotním postižením, osoby sociálně vyloučené a sociálním vyloučením ohrožené a osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené. Toto široké vymezení cílových skupin zasažených projektem je logické, vzhledem k tomu, že se projekt zaměřuje na širokou komunitu obyvatel Nových Hradů, ale není ani vyčerpávající. V duchu komunitního centra a podpory komunitního života ve městě jsou aktivity projektu přístupné všem obyvatelům města Nové Hradky i okolních obcí.

Hlavním **problémem**, který projekt řeší, je nedostatečná práce s osobami z cílových skupin a nedostatečná nabídka služeb a rozvojových aktivit pro tyto osoby. V Nových Hradech a okolních obcích se nachází velké množství osob, které jsou sociálně vyloučené, nebo sociálním vyloučením ohrožené. Jedním z důvodů tohoto stavu je **poloha regionu** Nových Hradů, která je z pohledu České republiky periferní a izolována od dalších regionů. Výsledkem je **menší nabídka** práce v regionu a s tím související **vyšší nezaměstnanost**, kdy lidé raději zůstanou doma a pobírají sociální dávky, než by za podobné peníze dojížděli do poměrně vzdáleného zaměstnání. Tím se však prodlužuje jejich nezaměstnanost a zvyšuje nezaměstnatelnost spojená s růstem dalších patologických jevů v regionu, stejně jako se snižují šance na další pracovní uplatnění těchto osob a prohlubuje se jejich sociální vyloučení. Aktivizace skupin obyvatel v rámci činností nově vybudovaného komunitního centra je jednou z možností, jak s cílovou skupinou pracovat.

Další příčinou tohoto neuspokojivého stavu je fakt, že mnoho neziskových organizací zaměřujících se na pomoc různým potřebným skupinám obyvatel sice v regionu působí již delší dobu, ale donedávna neměly pro svoje aktivity a služby vyhovující prostory. Některé z nich dříve využívaly prostory poskytnuté městem na městském úřadě, to však do určité míry omezovalo klientelu těchto



organizací, neboť někteří lidé si zkrátka pro pomoc „na úrad“ chodit nechtěli. Tento problém byl vyřešen poskytnutím prostor v nově vybudovaném komunitním centru pro pravidelné či občasně působení těchto organizací a poskytování služeb obyvatelům Nových Hradů a spádového území. A ačkoli tyto poradenské služby nespádají přímo do aktivit projektu, tak **oživení komunitního centra aktivitami projektu rozhodně přispělo k vyšší návštěvnosti centra. Tím došlo i k vyššímu využívání služeb těchto neziskových organizací ze strany obyvatel.**

Představitelé města Nové Hradky a realizátoři projektu si navíc uvědomovali nejen vzdálenostní, ale i určitou **sociální izolovanost** jednotlivých skupin obyvatel, ať již šlo o seniory, maminky s dětmi, hendikepované občany, nebo mládež. Tyto skupiny obyvatel se vzájemně stýkaly jen minimálně, v případě mládeže pak existovalo pouze velmi malé množství smysluplného vyžití, neboť ve městě nefungovalo žádné nízkoprahové zařízení pro děti a mládež.

Další motivací k realizaci projektu byl například i fakt, že město Nové Hradky funguje u některých obyvatel jako správce financí, přičemž v rámci této činnosti na městě zjišťovali, že některé rodiny neví, jak správně s financemi naložit. Jakmile peníze dostanou, utratí je za nepotřebné věci a na ty potřebné jim potom finance scházejí. V rámci kurzů se proto snaží tento typ občanů vzdělávat i v tom, jak k financím a rodinnému rozpočtu přistupovat lépe.

Hlavním cílem projektu Komunitní centrum Nové Hradky je prostřednictvím realizovaných komunitních aktivit přispět k **boji proti chudobě a sociálnímu vyloučení v regionu** Nových Hradů. Cesta k dosažení tohoto hlavního cíle vedla přes naplnění **čtyř dílčích cílů**, kterými bylo:

- Vytvoření **podmínek pro sociální začleňování** členů cílových skupin prostřednictvím vybudování komunitního centra jako veřejného víceúčelového zařízení, ve kterém se mohou setkávat členové komunity ze spádového území Nových Hradů za účelem realizace sociálních, kulturních a společenských akcí.
- Realizace **komunitní sociální práce** a poskytování kombinace komunitních a veřejných služeb.
- Vytvoření podmínek pro realizaci dlouhodobých **aktivit zaměřených na setkávání obyvatel** komunity, posilování komunitního ducha a společné řešení místních potřeb, problémů a zájmů.
- Nastavení a realizace několika dlouhodobých klíčových aktivit zaměřených na **koncepční práci s cílovými skupinami**, která povede k jejich začlenění do společnosti a snadnějšímu zapojení na trh práce.

Díky podpoře z projektu je podpořeno Komunitní centrum, v němž se město Nové Hradky zavázalo podpořit celkem 50 osob. Již v době realizace je však jasné, že tato hodnota bude výrazně převyšena a služby komunitního centra využije více obyvatel.

V projektu jsou realizovány **3 aktivity**, které se vzájemně doplňují a dohromady pomáhají zlepšit kvalitu i kvantitu komunitního života v Nových Hradech. Jedná se o tyto aktivity:

1. Komunitní klubík

Aktivita Komunitního klubíku je zaměřena na maminky a tatínky s malými dětmi. V rámci klubíku se mohou **setkávat a začít socializovat** děti, které ještě nechodí do státní školky, tj. děti do cca 3 let. Maminky či tatínkové přitom mohou využít zařízení komunitního centra, kde se mohou rovněž setkávat a komunikovat spolu. V době aktivit pro děti využívají doprovázející osoby zejména čítárnu knihovny, ke které patří i **komunitní kuchyňka**, kde si za dobrovolný příspěvek mohou například uvařit kávu nebo čaj. Tato kuchyňka i důvěra, která je samoobslužným provozem lidem dána, je ze



strany návštěvníků velmi pozitivně vnímána. Výsledkem je, že se návštěvníci o kuchyňku velmi dobře starají a dokonce ji začínají dovybavovat vlastními věcmi.

Programy a aktivity Komunitního klubíku navštěvují vedle malých dětí do tří let i děti starší, které z nějakého důvodu ještě nenavštěvují státní školku. Tím nejčastějším důvodem jsou nějaká zdravotní omezení. V klubíku se tak **potkávají a socializují děti zdravé i děti s určitým omezením**. Současně se ukazuje, že díky návštěvě Komunitního klubíku mají rodiče **lepší přístup k informacím a službám**, které jim mohou v jejich situaci pomoci a které jsou rovněž nabízeny v komunitním centru, ať již přímo pracovníky komunitního centra, nebo různými neziskovými organizacemi či odbornými institucemi, které prostory komunitního centra využívají.

Obr. 1. Program aktivit komunitního centra

KOMUNITNÍ CENTRUM NOVÉ HRADY

Pravidelné aktivity:

Administrativní den			
Po	8.00 - 16.30	Bezplatný právní servis	každé 3. pondělí v měsíci
Út	9.00 – 10.00	Mimihrátky	Zuzka Winsbergerová
	10.00 – 11.00	Trénování paměti pro seniory	Pečovatelská služba Archa
	10.00 – 12.00	Poradna pečovatelské služby	Pečovatelská služba Archa
	14.00 – 16.00	Fyzioterapeutická poradna	Iva Blížencová
	16.30 - 17.30	Cvičení pro dospělé (kombinace fyzioterapeutické, jógové a orgánové prvky)	Iva Blížencová
	17.15-18.30	Keramika pro dospělé	Ludmila Macková
St	8.00 – 12.00	Dětský klub (rodiče a děti 2-6 let)	Lucie Sovová
	8.00 – 12.00	Seberozvojové kurzy pro maminy	Attavena
	8.00 - 16.30	Bezplatný právní servis	každou 3. středu v měsíci
	14.00 – 16.00	otevřená Dětská herna	Lucie Sovová
	14.00 – 15.00	Keramika pro předškolní děti	Ludmila Macková
	16.00 – 17.00	Keramika pro školní děti	Ludmila Macková
Čt	8.00 – 12.00	Dětský klub (rodiče a děti 2-6 let)	Lucie Sovová
	8.00 – 12.00	Seberozvojové kurzy pro maminky	Attavena
	14.00 – 15.00	Výtvarka pro nejmenší	Lucie Sovová
	15.00 – 16.00	Výtvarka pro školní děti	Lucie Sovová
	17.00 – 18.00	Keramika pro dospělé	Ludmila Macková
Pá	8.00 – 12.00	Dětský klub (rodiče a děti 2-6 let)	Lucie Sovová
	9.00 – 10.00	Keramika pro maminky + chráněná dílna	Ludmila Macková

Dále v Centru probíhají tyto aktivity:

Klub vaření	2 x měsíčně – pátek odpoledne	Lucie Sovová
Multimediální kroužek	1 x měsíčně- pátek odpoledne	Lucie Sovová
Meditační semináře	2 x měsíčně – neděle večer	Magda Sergejevová
Kurz automatické kresby	1 x měsíčně- čtvrtek večer	Ruth Svobodová
Rodinné konstelace	1 x měsíčně- pátek večer	Martina Pěkná
Komunitní Čajovna	sobota odpoledne	Ludmila Macková
Čítárna s možností kuchyňky a volné wi-fi	vhodné při doprovodu dětí na kroužky nebo ke zprájemnění odpoledního času	



2. Získávání nových dovedností

Druhá aktivita projektu se zaměřuje již na dospělé osoby, kterým nabízí možnosti **dalšího rozvoje** zejména v oblasti **manuálních dovedností**, díky nimž pak mohou jednat lépe zvládat svůj soukromý život, ale i získat nové dovednosti, které potom využijí při hledání a získání zaměstnání. Tyto komunitní programy využívají zařízení komunitního centra, které bylo již s touto myšlenkou rekonstruováno a vybaveno. Konkrétně jsou nejvíce využívány:

- **Keramická dílna**, ve které si mohou návštěvníci pod odborným vedením vyrobit vlastní hrneček nebo misku a současně být v kontaktu s ostatními lidmi. Keramická dílna je velmi oblíbená a na kurzech se zde **setkávají různí lidé z různých cílových skupin**. To bylo i záměrem realizátorů, aby prostředí keramické dílny a komunitního centra obecně sloužilo setkávání všem, kdo budou mít o kurzy zájem. Z tohoto důvodu nejsou kurzy organizovány pro nějakou specifickou cílovou skupinu, například pro zdravotně postižené, ale jsou v duchu komunitního života otevřeny všem zájemcům. To se ukazuje jako velmi vhodný koncept, kdy se lidé mezi sebou seznamují a vzájemně si mohou předávat informace a učit se jeden od druhého.
- **Komunitní zahrada** nabízí kurzy pro zahrádkáře. Pod vedením zkušeného zahradníka se mohou na organizovaných kurzech lidé dozvědět, jaké jsou nové trendy v péči o zahradu, nebo třeba jak se správně starat o stromy. Ve městě typu Nových Hradů, kde velká část obyvatel má svoji vlastní zahradu, jsou tyto kurzy rovněž velmi oblíbené. Komunitní zahrada však slouží i jinému účelu. Lidé, kteří nemají svoji vlastní zahrádku, si mohou na komunitní zahradě vypěstovat nějakou svoji zeleninu. To je využíváno zejména seniorkami z domu s pečovatelskou službou. Díky návštěvě zahrady se postupně začaly tyto seniorky integrovat i do dalších aktivit komunitního centra, jako je keramická dílna, nebo třeba i programy pro děti. Dochází tak i k velmi příjemnému a užitečnému **mezigeneračnímu setkávání**.
- Zařízená **komunitní kuchyně** v komunitním centru slouží k realizaci programů zaměřených na vaření a přípravu jídel. Nejčastěji se kurzů vaření účastní nezaměstnané ženy, ale nejsou jedinou skupinou. Aktivně se kurzů vaření účastní např. místní seniorky, nebo matky na mateřské. Kuchyně je však využívána nejen na organizované kurzy vaření, ale funguje skutečným komunitním způsobem, kdy je využívána pro přípravu občerstvení na různé společenské akce, nebo se v ní schází místní obyvatelé i mimo kurzy a vzájemně si předávají zkušenosti a recepty. Někteří návštěvníci přijali komunitní kuchyni natolik za svoji, že ji dokonce dovybavují svými vlastními věcmi, které by doma nevyužili.
- **Komunitní dílna** je další místo, kde probíhají kurzy pro cílové skupiny. Dílna je vybavena kvalitním nářadím a technikou, která je využívána nejen v rámci různých kurzů organizovaných pod vedením zkušené osoby, ale občané Nových Hradů a okolních obcí ji mohou využívat i individuálně pro své vlastní potřeby. V dnešní době, kdy i na malých městech a vesnicích domácí dílny již nejsou takovou samozřejmostí, jako tomu bylo v minulosti, je to pro obyvatele vítaný benefit. Svým způsobem tak město podporuje moderní trend **sdílené ekonomiky**. Komunitní dílna je přitom v České republice poměrně ojedinělý projekt. Jediný podobný koncept, o kterém provozovatelé v Nových Hradech vědí a kde se inspirovali, je v Praze. Dílnu i další zařízení komunitního centra může využívat i místní škola a školka, čímž se rovněž zvyšuje využití těchto zařízení.

Prakticky všechny výše uvedené programy jsou významné nejen z toho důvodu, že přinášejí cílové skupině **nové znalosti a dovednosti**, ale i proto, že návštěvníci těchto kurzů se díky nim mají možnost



seznámit s dalšími aktivitami realizovanými v komunitním centru. Díky tomu pak mají **lepší přístup k sociálním a dalším službám**, které provozuje město Nové Hradky a další neziskové organizace a instituce. Kromě toho se daří cílovou skupinu vtáhnout i do společenského života a snížit tak její izolaci. Příkladem může být třeba zapojení mládeže ze sociálně slabších vrstev, kterým byla přes léto nabídnuta brigáda ve formě správců tenisového kurtu. Zde si mohli nejen přivydělat nějaké menší peníze, ale zároveň se pod dohledem a vedením nějaké zkušené osoby něco naučit a vyzkoušet si, že nějakou činnost jsou schopni zvládnout.

3. Komunitní kulturní aktivity

Komunitní kulturní aktivity se zaměřují primárně na cílovou skupinu starších dětí a mládeže, které jsou již hůře postižitelné například výtvarnými kroužky. Dvě hlavní aktivity zahrnují **filmový kroužek** a **divadelní kroužek**. V rámci filmového kroužku je mládež vybízena k tomu, aby ve městě natočila krátká videa vždy na nějaké zadané téma, jako například nejkrásnější nebo nejděsivější místo v Nových Hradech. Vytvořený filmový materiál potom pod vedením odborníka z řad místních tatínků hodnotí, stříhají a dávají dohromady tak, aby vznikl zajímavý **2-3minutový dokument**, který lze umístit např. na youtube, nebo využít k prezentaci města.

Divadelní kroužek byl pojat spíše terapeuticky, kdy se účastníci pod vedením najaté lektorky učí využívat a číst řeč těla a další nonverbální projevy při komunikaci. Děti samy pak poznávají, jaký je rozdíl v různých **způsobech komunikace**. To je důležité a zajímavé i z toho důvodu, že komunitní centrum navštěvují i cizinci, kteří mají slabší nebo žádnou znalost češtiny. Jedná se o pracovníky Akademie věd a jejich rodinné příslušníky - pracoviště Akademie věd totiž již dlouhou dobu funguje v Nových Hradech v areálu zámku. Tito zahraniční zaměstnanci a zejména členové jejich rodin rovněž využívají komunitní centrum a jím organizované aktivity k integraci do místní komunity.

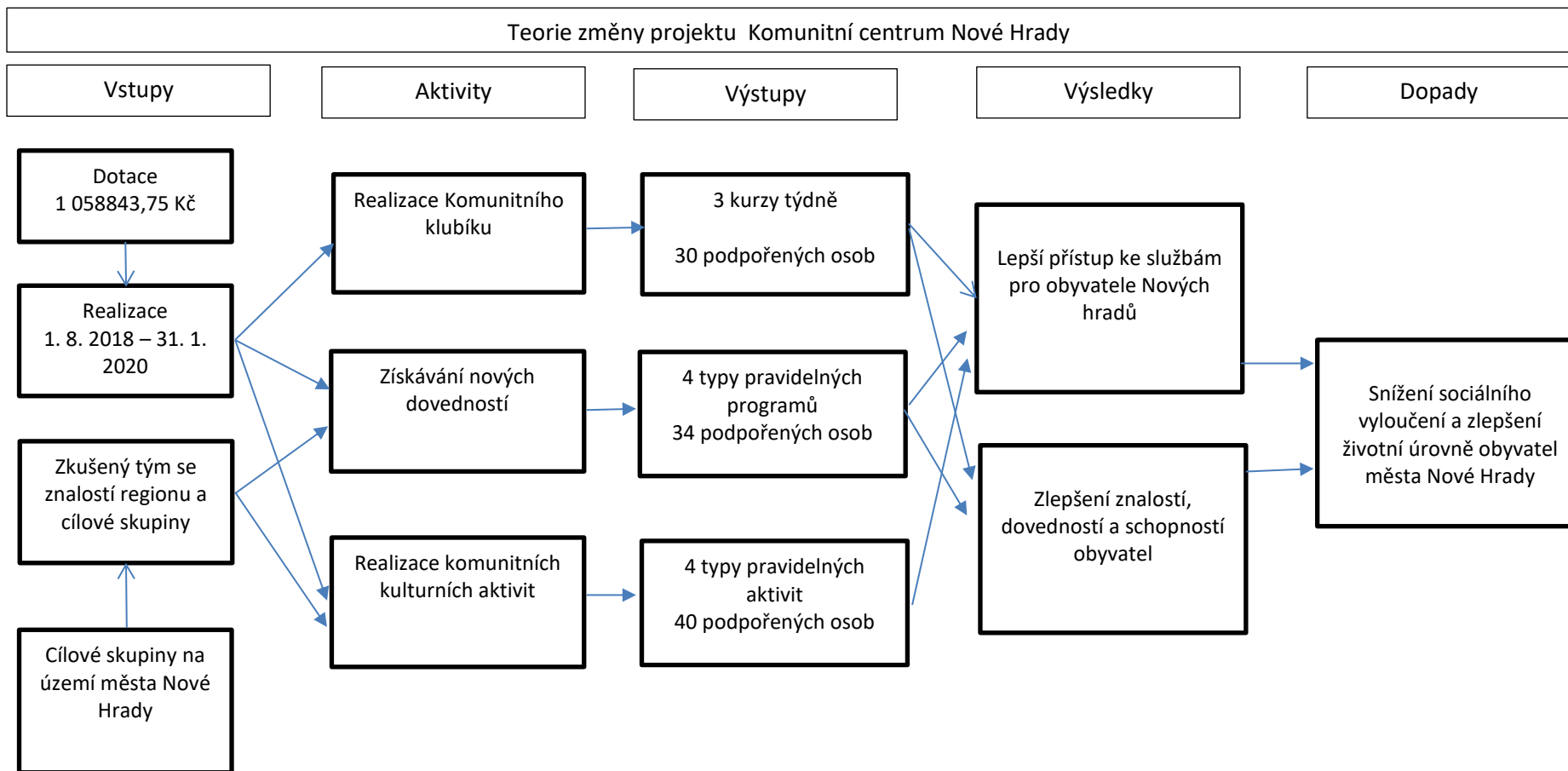
Myšlenka projektu se rodila postupně v hlavách představitelů města, zejména pak pana starosty, který dlouhodobě viděl potřebu vytvoření vhodných podmínek pro setkávání místních obyvatel a realizaci aktivit vedoucích k posilování komunitního způsobu života ve městě. Nezbytnou podmínkou realizace těchto aktivit bylo fyzické vybudování komunitního centra, které vzniklo v nevyužívaném městském objektu za podpory Integrovaného regionálního operačního programu.

Přípravou projektu byl pověřen **zkušený tým pracovníků města** Nové Hradky pod vedením pana místostarosty, který má bohaté zkušenosti s přípravou a realizací projektů. Důležitým pozitivním faktorem při přípravě bylo i to, že místostarosta je členem MAS, se kterou proto mohl velmi dobře přípravu projektu komunikovat.

„Nejdůležitější je dát lidem šanci.“ (starosta Nových Hradů)



Teorie změny projektu Komunitní centrum Nové Hradý





2. Charakteristika realizátora projektu a motivace k realizaci projektu

Realizátorem projektu komunitního centra je město Nové Hradky. Tento projekt je pokračováním dlouhodobé snahy představitelů města o zlepšení podmínek života pro obyvatele Nových Hradů a okolních obcí, pro které je město Nové Hradky spádovým centrem.

Myšlenka celého projektu komunitního centra se vytvářela dlouhodobě na základě různých impulzů, které postupně vykrystalizovaly do myšlenky vytvoření komunitního centra. Prvním impulzem bylo převzetí a provozování keramické dílny, která původně vznikla v prostorách místního kláštera. Dalším potom vytvoření dětské skupiny pro děti, které nemohly být z kapacitních důvodů přijaty do mateřské školy. Třetím impulzem pro vytvoření komunitního centra byla skutečnost, že místní knihovna se začala rozrůstat a potřebovala větší prostory a zázemí. Tyto hlavní tři impulzy spolu s některými dalšími, jako například nedostatek vhodných prostor pro poradny sociálních služeb ve městě, vyústily v myšlenku soustředit všechny tyto aktivity do jednoho objektu. Tento objekt byl vybrán a následně zrekonstruován. Důležitým faktorem při rekonstrukci objektu bylo to, že již od počátku vedení města Nové Hradky vědělo, co by mělo komunitní centrum zahrnovat. Investiční projekt výstavby komunitního centra byl od začátku navržen tak, aby obsahoval prostory knihovny a čítárny, komunitní kuchyňku, hernu pro děti, keramickou dílnu, učebnu a prostory pro poradenské služby. Jedinou součástí, která nebyla dlouhodobě plánována a vznikla až při výstavbě komunitního centra, je komunitní dílna.

Obr. 2 Keramická dílna





Projekt OPZ financovaný prostřednictvím výzvy MAS byl od začátku koncipován jako **projekt oživení budovaného komunitního centra** a jako takový plánován a diskutován s Místní akční skupinou Sdružení růže již před rekonstrukcí samotné budovy.

Hlavní motivací pro realizátora bylo zajistit pro občany města a spádových obcí prostředí, ve kterém se mohou setkávat, vzdělávat a rozvíjet. Vytvořením komunitního centra v Nových Hradech byla navíc doplněna síť podobných zařízení v mikroregionu. Konkrétně jde o doplnění podobných zařízení v Borovanech na severu regionu a v Trhových Svinech ve střední části. Nové Hrady po vytvoření a zprovoznění komunitního centra pokrývají jižní část regionu.

Kromě nastartování společenského života ve městě bylo motivací k vytvoření centra i **sjednocení dosud nevyhovujících a roztržitých služeb pro občany**. V novém komunitním centru totiž mají svoje **zázemí i různé neziskové organizace** poskytující služby občanům. Od programů financovaných z OPZ v rámci projektu ve výzvě MAS se očekávalo, že rozšíří povědomí o službách a následně i klientelu těchto neziskových organizací. Toto očekávání se ukázalo jako správné. Lidé, kteří přicházejí na programy organizované komunitním centrem, se zajímají i o služby organizací, které v komunitním centru fungují a poskytují své služby. Jedná se například o bezplatnou právní poradnu, pečovatelská služba, sociální a hospicové služby, apod.

3. Využití a naplnění specifík podpory formou komunitně vedeného místního rozvoje

Při přípravě a realizaci projektu Komunitní centrum Nové Hrady uplatňuje realizátor město Nové Hrady některých specifík, která nabízí podpora skrze komunitně vedený místní rozvoj.

- Partnerství a spolupráce na lokální úrovni, přístup zdola nahoru

Příprava žádosti o dotaci byla primárně v režii žadatele, kterým je město Nové Hrady, přičemž **ideovým tvůrcem byl starosta města**. Velkou výhodou při navrhování projektu a vytváření žádosti byla skutečnost, že město Nové Hrady má rozsáhlé a dlouhodobé zkušenosti s přípravou jiných projektů, a to včetně projektů v rámci MAS. Za tímto účelem má realizátor vytvořený **stabilní a zkušený tým odborníků**, kteří mají dostatečné know-how pro přípravu a realizaci projektu. Vlastní příprava byla konzultována s představiteli Místní akční skupiny, nicméně výraznějších úprav projektu nebylo třeba, a to ze dvou důvodů. Prvním důvodem je již zmíněný zkušený tým pracovníků města Nové hrady, druhým pak personální propojenost MAS a města Nové Hrady, kdy představitelé města jsou současně aktivními členy MAS.

Kontakt města Nové Hrady a MAS Sdružení růže je tak dlouhodobý a průběžný. Z tohoto důvodu byla příprava projektu komunitního centra plánována dlouhodobě a **MAS s tímto projektem počítala již při sestavování strategie komunitně vedeného místního rozvoje**. S realizací se potom čekalo až na fyzické dokončení budovy komunitního centra, na které je projekt navázán.

Projekt komunitního centra byl podporován i dalšími neziskovými organizacemi a institucemi, které komunitní centrum využívají k poskytování svých služeb. Těmito organizacemi jsou například ICOS Český Krumlov, o.p.s., pečovatelská služba Archa, hospicová služba Kleofáš, diecézní charita České Budějovice, OSPOD Trhové Sviny a další. Z místních organizací využívá komunitní centrum hlavně místní seniorský klub, škola a mateřská škola.

Spolupráce na místní úrovni se projevovala jak při přípravě projektu, tak i při realizaci, Komunitní způsob plánování a činnosti má v Nových Hradech poměrně dlouhou tradici a byl využit již



v minulosti, kdy byly pořádány komunitní workshopy jak v Nových Hradech, tak i v okolních obcích. Z těchto workshopů vzniklo odspodu velké množství zajímavých nápadů a myšlenek. Při realizaci projektu se spolupráce na místní úrovni projevuje zejména tím, že místní obyvatelé se postupně aktivně zapojují do pořádaných akcí a kurzů. Místní obyvatelé díky kurzům a přednáškám realizovaným v rámci projektu vidí, že by rovněž mohli přispět nějakou svojí znalostí ostatním návštěvníkům komunitního centra. Postupně tak jsou organizovány například kurzy vaření či péče o zahradu apod., kde **lektory jsou přímo místní obyvatelé.**

- Integrované záměry a projekty

Celý projekt komunitního centra Nové Hradky byl od počátku koncipován tak, aby integroval různé do té doby rozdrobené a roztříštěné aktivity pro obyvatele do **jednoho funkčního celku**. Podmínkou pro provozování všech aktivit projektu byla rekonstrukce vybraného objektu ve vlastnictví města do současné podoby komunitního centra. Provázanost těchto dvou projektů je zcela zřejmá. **Oba projekty, investiční i sociální, byly plánovány současně** a přizpůsobovány jeden druhému. Rekonstrukce budovy byla prováděna již s vědomím toho, jaké aktivity by v ní měly probíhat, a současně sociální projekt byl připravován již s tím, co rekonstruované prostory umožní. Největší integrace v rámci portfolia projektů města Nové Hradky je proto s projektem vlastní rekonstrukce a vybavení komunitního centra spolufinancovaného z Integrovaného operačního programu.

Integraci lze však vysledovat i s **projekty jiných organizací**. Existence komunitního centra umožňuje například již zmíněné provozování různých sociálních služeb, které by jinak nemohly být ve městě poskytovány vůbec, nebo v různých místech. Prostory komunitního centra tak využívají například hospicové a pečovatelské služby, různé poradenské organizace apod. Z institucí veřejné správy pak využívá vybudované prostory například Orgán sociálně právní ochrany dětí při řešení případů v Nových Hradech a okolí. Integrovanost s projektem OPZ sice **není přímá**, ale zcela jednoznačná. Ukazuje se totiž, že lidé z cílových skupin, kteří přijdou na aktivity v rámci projektu OPZ, například do keramické dílny, nebo na přednášku o zahradě, **se zajímají i o projekty jiných institucí a organizací**, které v komunitním centru působí. Výsledkem je mnohem **vyšší zájem** o služby těchto organizací, než kdyby kurzy v rámci projektu OPZ neprobíhaly a lidé by si museli hledat příslušné služby sami.

Komunitní centrum zároveň **doplňuje a odlehčuje** již dříve fungující komunitní zařízení Domeček v Trhových Svinech. Do vytvoření Komunitního centra v Nových Hradech bylo právě zařízení Domeček spádovým centrem pro komunitní a společenské aktivity i pro obyvatele Nových Hradů a okolních obcí. Tím, že byla část společenských aktivit přenesena do nově vybudovaného centra v Nových Hradech, bylo možné přesunout i další služby a zlepšit tím **dostupnost služeb** pro obyvatele Novohradská.

Obecně tak lze konstatovat, že aktivity projektu Komunitní centrum Nové Hradky jsou přímo zaměřeny na integraci lidí do společnosti. Tomu napomáhají nejen vlastní aktivity projektu OPZ, ale i další aktivity, které se díky projektu nabalují a vznikají.

- Inovativní znaky realizovaného projektu

Inovativnost projektu spatřuje realizátor zejména v tom, že projekt komunitního centra umožnil ve městě realizaci aktivit, které tam do té doby **nebyly možné**. Inovace pak spočívá hlavně ve způsobu, jak se jednotlivé aktivity mezi sebou **propojují, doplňují a ovlivňují**. Za inovativní považuje realizátor i to, jak aktivity projektu spojují různé skupiny lidí. V rámci aktivit komunitního centra se potkávají různé věkové kategorie, lidé z různých sociálních vrstev nebo třeba i lidé s různým vzděláním. Na



kurzech či dalších aktivitách se tak vedle sebe potkávají důchodci, místní mládež, maminky na mateřské a vědci z místní Akademie věd.

Právě propojování různých lidí v organizovaných aktivitách, na které se následně nabalují i aktivity neorganizované, je v místním kontextu nejvýraznější inovace, která v Nových Hradech dosud v takovémto rozsahu a s takovýmto efektem nebyla.

4. Překážky přípravy a realizace projektu

Realizátor si neuvědomuje žádné problémy či bariéry, které by bránily přípravě a realizaci projektu. Projekt byl od počátku dobře promyšlený a naplánovaný a připravoval jej zkušený tým profesionálů z města Nové Hradky. Současně byla příprava a realizace projektu dlouhodobě diskutována a připravována s místní akční skupinou Sdružení růže. Díky dlouhodobosti záměru a úzké spolupráci a personální provázanosti mezi městem Nové Hradky a MAS, bylo s projektem komunitního centra v Nových Hradech počítáno již v době přípravy SCLLD.

Projekt byl podporován i dalšími zainteresovanými stranami, jako například neziskovými organizacemi, které nyní využívají prostory komunitního centra k poskytování svých služeb občanům. Podpora pak přicházela i od místních obyvatel, kteří kvitovali záměr výstavby centra s povděkem.

Jedinou reálnou bariérou v realizaci projektu tak byla nutnost nejprve rekonstruovat a vybavit budovu komunitního centra, jinak by projekt OPZ financovaný v rámci výzvy MAS mohl vzniknout a být realizován již mnohem dříve. Tato „bariéra“ je však přirozená a nelze ji z pohledu projektu považovat za relevantní.

5. Role MAS a její pohled na realizovaný projekt

MAS Sdružení růže přináší do regionu určitou koncepci a logickou provázanost jednotlivých aktivit. MAS provazuje realizátory podobných nebo komplementárních projektů tak, aby výsledek byl co nejlepší a přinesl co největší užitek celému regionu. Díky koordinaci MAS mají z realizovaných projektů prospěch i další obce v regionu.

MAS Sdružení růže spolupracuje s městem Nové Hradky, jakožto členem MAS a významným regionálním hráčem **dlouhodobě**. Zástupci města Nové Hradky se **aktivně účastnili přípravy Strategie komunitně vedeného místního rozvoje** pro aktuální období. Díky této spolupráci a dlouhodobému záměru města vybudovat komunitní centrum, byla již od samého počátku MAS o záměru projektu informována. S projektem proto bylo počítáno již při návrhu strategie. Díky této znalosti mohla MAS **koordinovat vyhlášení výzvy** tak, aby korespondovalo s dokončením investiční části vybudování komunitního centra.

Pro komunitní centrum i samotný projekt OPZ byla důležitá i role MAS jakožto propojujícího článku v regionu. Místní akční skupina díky přípravě strategie a konzultaci různých projektů propojovala jednotlivé subjekty, které mohly prostory nebo aktivity komunitního centra využít. Díky činnosti MAS tak věděli další žadatelé a poskytovatelé služeb v regionu o připravovaném komunitním centru a mohli mu přizpůsobit své aktivity například v tom, že se vznikajícím centrem počítali jako s místem pro realizaci svých aktivit v Nových Hradech.



Na spolupráci s městem Nové Hrady oceňuje MAS zejména velmi **profesionální práci** při přípravě a realizaci projektu. Důležitým faktorem úspěchu byla i dlouhodobá **kontinuita a konzistentnost v přípravě projektu komunitního centra** i dalších projektů zaměřených na rozvoj komunitního života ve městě.

„Většinou já mám zkušenost, když vznikne nějaký záměr a vznikne nějaká dobrá silná myšlenka, tak peníze dřív nebo později přijdou. Tady ta myšlenka byla.“ (ředitelka MAS Sdružení růže)