



Koordinace sociální práce v mikroregionu CHOPOS

Případová studie popisuje dobrou praxi při přípravě a realizaci projektu **Koordinace sociální práce v mikroregionu CHOPOS**, který realizuje dobrovolný svazek obcí CHOPOS v mikroregionu **místní akční skupiny Posázaví** ve Středočeském kraji. Projekt získal podporu z Operačního programu Zaměstnanost (OPZ) v rámci investiční priority Strategie komunitně vedeného místního rozvoje a v rámci opatření integrované strategie Sociální a komunitní služby, prorodinná opatření.

Rozpočet projektu:	2 091 875,- Kč
Doba realizace:	1. 6. 2019 – 31. 5. 2022

1. Popis projektu a jeho příprava

Cílem projektu je zavedení jednotného systému v oblasti koordinace sociální práce na území mikroregionu CHOPOS. Projekt je zaměřený na **koordinaci sociální práce** prostřednictvím nově vytvořené pozice koordinátora pro území mikroregionu CHOPOS. Vytvořením této pozice jsou přímo podporovány **cílové skupiny osob v nepříznivé sociální situaci občanů** dvaceti jedna obcí mikroregionu, a zároveň **zástupci všech obcí v oblasti sociální práce** na obcích 1. stupně a zprostředkovaně i sociální pracovníci a pracovníci v sociálních službách v daném území.

Projekt se snažil reagovat na silnou poptávku vzniklou „zevnitř“ mikroregionu (bottom-up), kdy bylo ze strany starostů dlouhodobě zdůrazňováno, že na území mikroregionu **neexistuje žádný jednotný systém pro práci v sociální oblasti**, jako je např. zjišťování potřebnosti sociální práce pro občany, spolupráce se sociálními službami nebo s ORP. Navíc neexistovala žádná jednotná koncepce postupů a plánování v oblasti sociální problematiky na území mikroregionu. **Starostové si uvědomovali, že v dotčených obcích chybí odborné zázemí např. v osobě koordinátora sociální práce**, který by mohl řešit individuální problémy osob v nepříznivých sociálních situacích.

Situace v mikroregionu byla navíc specifická tím, že **všechny obce jsou obce prvního typu**, takže ze zákona o obcích nemají povinnost mít sociálního pracovníka. I přesto se ale **požadavky na jednotné a koordinované řešení obtížných životních situací konkrétních lidí na obcích objevily**, jelikož se množily případy lidí, o kterých zástupci obcí věděli, že své situace nezvládají a chtěli jim pomoci s řešením. Starostové a zástupci obcí si však nebyli v mnoha případech jistí, jak mají postupovat, na koho se obrátit s radou a nepříznivé životní situace svých spoluobčanů řešili spíše intuitivně. Někteří starostové neviděli zpočátku potřebu sociální práce z toho důvodu, protože neidentifikovali její spojitost s možnostmi řešení problémů občanů ve svých obcích. Avšak v rámci diskusí se zástupci MAS se na konkrétních případech ukázalo, že znají např. zadlužené osoby v obci, které potřebují svoji obtížnou situaci řešit, což představuje zadání právě pro sociální práci. Na základě těchto zkušeností se ukázalo jako smysluplné a žádoucí podpořit výkon sociální práce na území mikroregionu zavedením pozice koordinátora sociální práce, který by pracoval přímo s cílovou skupinou lidí, kteří se nachází v obtížných životních situacích a mají problém s nalezením řešení těchto situací. Důležitou roli má tedy projekt i pro **posílení kompetencí obcí v přístupu k sociálně slabším a znevýhodněným občanům a zvýšení míry zapojení a aktivní participace obcí na řešení jejich situace**.



Cílovou skupinou v projektu jsou zejména **osoby nacházející se v nepříznivých sociálních situacích, osoby sociálně vyloučené nebo ty, kterým sociální vyloučení hrozí**. Jedná se o velmi **různorodou skupinu osob** (co se týká věku, fyzického a duševního stavu, rodinného zázemí, bytové a finanční situace aj.) s velmi širokým spektrem potřeb a problémů. V přípravné fázi projektu byla zpracována „**Analýza cílových skupin**“, která identifikovala, že na území mikroregionu CHOPOS se bude pracovat hlavně se seniory, lidmi s duševním onemocněním, dále osobami v krizi (finanční, bytové a jiné), osobami ohroženými závislostmi (alkohol, drogy, gamblerství apod.), osobami s mentálním postižením a osobami s jiným či kombinovaným zdravotním postižením. Také bylo zjištěno, že některé osoby budou mít **více kumulovaných problémů**, takže mohou spadat do více cílových skupin. Další cílovou skupinou jsou pracovníci v sociálních službách, kteří vystupují v souvislosti s přímou podporou primární cílové skupiny, tj. osob sociálně vyloučených a sociálním vyloučením ohrožených.

Cílem projektu je vytvoření systému koordinace sociální práce na území mikroregionu CHOPOS. Žadatel si kladl za cíl vytvoření pracovního místa koordinátora sociální práce na plný úvazek minimálně po dobu 36 měsíců (do května 2022). Smyslem projektu je vytvořit podmínky pro práci koordinátora v podobě zřízení kontaktního místa a zajistit dostatečnou propagaci nově vzniklé služby v regionu prostřednictvím informativního letáku. Dlouhodobým cílem a záměrem je nově zřízenou službu udržet i po ukončení dotačně podpořeného projektu. Mezi hlavní úkoly nově zřízené osoby koordinátora patří:

- vykonávat sociální práce na území mikroregionu se zaměřením na řešení potřeb osob v nepříznivých sociálních situacích,
- poskytovat poradenství pro obce v oblasti sociální práce,
- vytvořit a nastavit efektivní systém síťové komunikace na poli sociální práce na území mikroregionu CHOPOS s propojením na příslušné ORP, poskytovatele sociálních služeb a další aktéry

V návaznosti na tyto cíle zahrnuje samotná realizace projektu čtyři klíčové aktivity, které probíhají v průběhu celého projektu a jedná se o následující:

1) Vytvoření pracovního místa koordinátora sociální práce

Jedná se o klíčovou aktivitu, kdy je z projektu po celou dobu realizace zaměstnaný koordinátor sociální práce na plný úvazek.

2) Výkon sociální práce na území mikroregionu CHOPOS

První klíčová aktivita je nezbytným předpokladem k návazné aktivitě, kterou je výkon práce terénního sociálního pracovníka na území mikroregionu CHOPOS. Koordinátor sociální práce je pověřen k výkonu sociální práce v území a zaměřuje se na identifikaci, zjišťování a řešení potřeb osob v nepříznivých sociálních situacích.

Projekt reaguje na typické problémy malých mikroregionů, které jsou složeny z populačně velmi malých obcí (1. stupně), jejichž představitelé obvykle nemají odborné ani časové možnosti řešit problémy skupiny lidí ohrožených sociálním vyloučením nebo nalézajících se v nepříznivé sociální situaci. Dosavadní zkušenosti prokazují (pozn. projekt je v první třetině realizace), že **poptávka po takových službách je značná**. Koordinátor sociálních práce řešil již 49 případů a denně má 2 – 3 schůzky v terénu (stav k 22. 10. 2019). Významným **impulsem byla osvěta v podobě velké informační kampaně**



na počátku projektu, kdy byl rozeslán informační letáček o práci koordinátora sociálních služeb do každé domácnosti ve všech 21 obcích mikroregionu. V návaznosti na tuto kampaň se objevila řada požadavků a potřeb osob, které něco řeší, nebo řeší někoho ze své rodiny nebo ze svého blízkého okolí.

Dosavadní půlroční praxe ukázala, že nejpotřebnější jsou aktuálně dvě cílové skupiny – senioři a zadlužené osoby, případně také rodiny, kde se vyskytuje domácí násilí či rodiny s dětmi, kde rodiče neposílají děti do školy apod.

Skupina lidí v obtížných životních situacích je rozpracovaná v letáčku... Finanční zadluženost, osobní vztahy v rodinách, osamělost, nemoc, stárání, umírání. Dost často je člověk osamělý a neví si rady a myslí si, že tak je to normální. Člověk se dostane do domácnosti a vidí, že spousta věcí je zanedbaných a nefunguje to a myslím, že se to nejvíc odkrylo právě v tomhle projektu. (koordinátor sociální práce)

Jako příklad práce koordinátora lze uvést:

„Podařilo se vyřešit případ jedné paní, která měla invalidní důchod třetího stupně, ale měla ho bez nároku na výplatu. Čili ona neměla potřebnou dobu pojištění a dostala se do situace, kdy přešla do pobytové sociální služby, ale neměla z čeho hradit náklady služby, která jí byla poskytována. Tak jsme šli na dávky hmotné nouze, a tam se podařilo vyřešit to, že dneska na ty svoje služby má.“ (koordinátor sociální práce)

Obecně se ukazuje, že činnosti koordinátor obsahují jednak krátkodobé „případy“, ale i složitější a dlouhodobější záležitosti. V případě krátkodobých případů se často jedná o požadavky na pomoc v důsledku zdravotních komplikací (např. na jakou kompenzační pomůcku mají nárok), ale i řešení věcí věcí jako např. „požadavek typu zemřela mi manželka a já si neumím objednat uhlí“. Současně musí koordinátor řešit i dlouhodobé případy jako např. řešení zadlužení, exekuce nebo vztahové problémy, domácí násilí nebo záškoláctví.

3) Poradenství pro obce

Třetí klíčová aktivita zahrnuje poradenství pro obce, kdy koordinátor sociální práce mikroregionu CHOPOS podporuje svojí činností potřeby zástupců všech 21 obcí z mikroregionu. Koordinátor reaguje průběžně na jejich dotazy, požadavky a další potřeby spojené s výkonem sociální práce na obcích. V současné době cca polovina obcí již iniciovala alespoň jednu spolupráci, což vzhledem k fázi realizace projektu je velmi příznivý výsledek.

„To se děje tak, že já na jednotlivých případech jejich spoluobčanů starostům názorně ukazuji, jak postupují s konkrétními lidmi a vysvětluji jim, co je a není možné, co je úkolem obce a co už by nemělo být. Poradenství vychází z jednotlivých případů, protože nemá cenu jim předem něco vysvětlovat, když není názorný příklad z praxe“ (koordinátor sociální práce)

Jak je uvedeno již výše, ne všichni starostové byli zpočátku přesvědčení o tom, že by projekt mohl mít pro jejich obce přínos. Nicméně tento pohled se daří právě promyšlenou komunikací a osvětou měnit, což lze považovat za úspěch, a byl zaznamenán enormní nárůst poptávky po práci nově vzniklé pozice koordinátora.



4) **Síťová komunikace na poli sociální práce**

Poslední klíčová aktivita spočívá ve vytvoření systému síťové komunikace na poli sociální práce na území mikroregionu. V rámci této aktivity je cílem nastavit spolupráci mezi mikroregionem, ORP Benešov a ORP Vlašim a místními poskytovateli sociálních služeb. Mikroregion je zastoupen koordinátorem tohoto projektu, který spolupracuje s uvedenými ORP při tvorbě plánů rozvoje sociálních služeb. V území mikroregionu je 21 obcí, z čehož 18 obcí spadá pod ORP Benešov a 3 obce pod ORP Vlašim.

Z dosavadní realizace projektu se ukazuje, že projekt řeší efektivně spolupráci a síťování s OSPODem, ORP a obcí. Jedním z faktorů, proč se tato aktivita daří, je i skutečnost, že „koordinátor“ projektu dříve řídil nestátní neziskovou organizaci v Benešově zabývající se poskytováním sociálních služeb, takže se se zástupci sociálních služeb v regionu zná. Předal jim tedy informace o tom, že se na něj mohou obracet a také obráceně, tj. když bude mít koordinátor klienta, o kterém bude přesvědčený, že patří do jejich služby, tak je bude kontaktovat. Navzájem o sobě všechny relevantní instituce vědí, což je podstatné efektivní koordinaci sociálních služeb v ORP.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



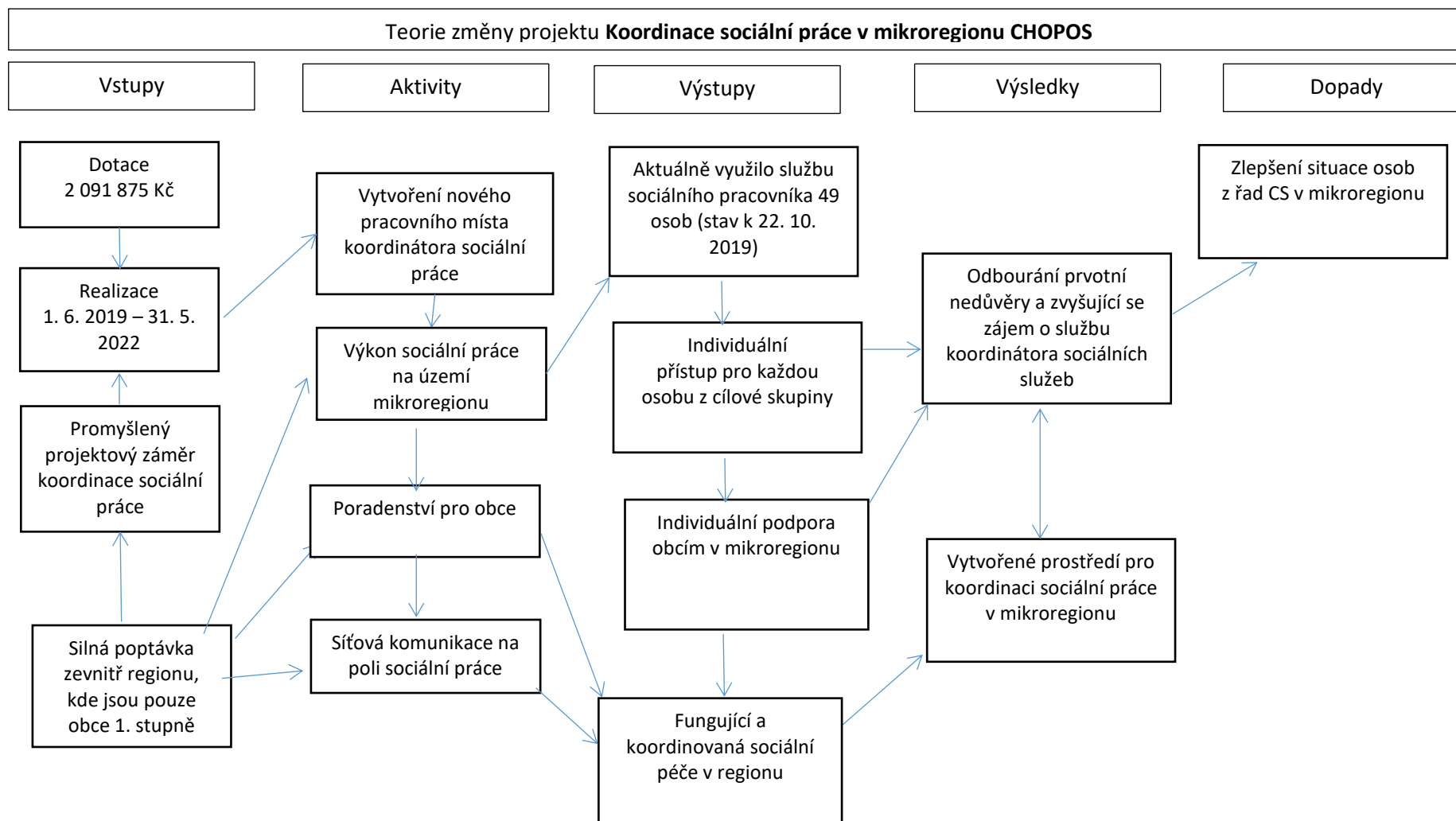
Foto: Posázaví – vstup do objektu (říjen 2019)



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Foto: hlavní symbol a logo spolupráce různorodých aktérů v mikroregionu (říjen 2019)





2. Charakteristika realizátora projektu a motivace k realizaci projektu

Realizátorem projektu je dobrovolný svazek obcí CHOPOS a současný koordinátor sociální práce, který byl nositelem celé myšlenky, v přípravné fázi spolunavrhovatelem celého systému a v realizační fázi zastává hlavní pozici kvalifikovaného pracovníka (koordinátor sociální práce). Má vzdělání sociálního pracovníka a také dlouholeté zkušenosti s prací v sociálních službách a s řízením nestátní neziskové organizace, která je poskytovatelem sociálních služeb. Významným impulsem byla také iniciativa MAS, která se dlouhodobě snaží o intenzivní síťování hlavních aktérů v území a navíc měla snahu využít prostředky MAS pro aktivity se širokým a udržitelným dopadem v území. Právě takovou aktivitou je popisovaný projekt.

CHOPOS je dobrovolný svazek obcí v okrese Benešov, který byl založen v roce 1999 a sdružuje 21 obcí 1. stupně (pozn. průměrná velikost obce je 378 obyvatel). Území spadá do ORP Benešov (18 obcí) a ORP Vlašim (3 obce). Základním smyslem a cílem svazku obcí je celkový rozvoj mikroregionu a cestovního ruchu v mikroregionu. Aktivity v oblasti sociální práce představují významnou část současných aktivit, ale je nutné zdůraznit, že sociální tematika byla dlouhou dobu zcela neřešená.

Motivace k realizaci projektu vycházela z přístupu „bottom up“, kdy dlouhodobě v mikroregionu existovala poptávka po koordinovaném výkonu sociální práce v mikroregionu a poskytování poradenství pro obce v této oblasti.

„Chtěl jsem pomoci lidem v obtížných životních situacích, které na obcích zažívají. Starostové o těchto situacích vědí, protože náš region se pravidelně schází – zasedání starostů je pravidelně jednou za měsíc. všechny obce jsou obce prvního typu, takže ani ze zákona o obcích nemají povinnost mít sociálního pracovníka. I přesto se ale požadavek, aby se řešily obtížné životní situace konkrétních lidí, o kterých věděli, že něco nezvládají, ze strany starostů objevil. Takže to byla hlavní zakázka i hlavní důvod, proč jsme projekt chtěli zrealizovat.“ ... (zástupce DSO CHOPOS)

Jeden z podnětů bylo také to, že projektový koordinátor sociální práce pracoval v minulosti v neziskové organizaci a účastnil se na Středočeském krajském úřadu na Odboru sociálních věcí projektu, ve kterém zjišťovali potřebnost sociální práce na obcích a přizývali k tomu jak zástupce různých typů a kategorií obcí, tak zástupce vybraných sociálních služeb.

3. Využití a naplnění specifík podpory formou komunitně vedeného místního rozvoje

Při přípravě a realizaci projektu **Koordinace sociální práce v mikroregionu CHOPOS** uplatňuje realizátor některých specifík, která nabízí podpora skrze komunitně vedený místní rozvoj.

- Partnerství a spolupráce na lokální úrovni, přístup zdola nahoru

Ve vazbě na partnerství a spolupráci na lokální úrovni byla **od počátku velmi důležitá podpora projektu ze strany MAS**. Zástupci MAS vyslechli zástupce obcí v mikroregionu i zástupce mikroregionu CHOPOS (navrhovatele projektu), zprostředkovali diskusi projektového záměru na MPSV a metodicky pomáhali s přípravou projektové žádosti. Zástupci **MAS dlouhodobě působí jako mediátor v území, tj. snaží se sbírat podněty z území, naslouchají a diskutují s občany i hlavními aktéry, snaží se propojovat a**



zprostředkovat diskusi. V neposlední řadě se snaží získat finanční prostředky na domluvené aktivity. Dlouhodobě se MAS snaží reálně aplikovat **přístup zdola nahoru** a projekt Koordinace sociální práce v mikroregionu CHOPOS je ukázkovým příkladem této formy spolupráce. Současně je nezbytné zdůraznit, že výzvy MAS byly formulovány až poté, co byly konzultovány jednotlivé projektové záměry.

„Konzultace probíhaly na všech úrovních najednou. MAS to koordinovala, zjišťovala, jestli do toho jít. ... Takže jsme do Prahy jeli už ve spolupráci všech úrovní (pozn. obce, ORP, kraj, MAS).“ (zástupkyně MAS)

Projekt koresponduje se strategií SCLLD, reaguje na požadavky území a má **synergické efekty** – v rámci území MAS se připravuje podobný projekt v ORP Votice, ORP Jílové, což nebylo původně záměrem, ale dobrá praxe se šíří rychle (viz dále).

Naopak v přípravné fázi existovala určitá nedůvěra ze strany ORP a některých obcí. Nicméně již v přípravné fázi, ale zejména ve fázi realizace, se podařilo nedůvěru odbourat intenzivní a otevřenou komunikací (více je uvedeno v podkapitole Překážky v přípravě a realizaci projektu).

Specificky lze zdůraznit význam mikroregionu CHOPOS, který je i jedním ze zakladatelů Posázaví jako o.p.s. CHOPOS a zástupci CHOPOSu jsou zapojeni od začátku fungování původního LEADERu, který se v území realizoval od roku 2004. Od prvních začátků jsou zapojeni víceméně při všech rozhodovacích záležitostech (jsou v nejvyšším orgánu MAS i ve výkonných orgánech) a aktivně se podílí na směřování MAS, strategii aj. Díky tomu, že CHOPOS zaujímá území 21 obcí, tak z poměrně velkého území aktivně a systematicky přináší důležité podněty (pozn. je to jedna čtvrtina území MAS).

- Integrované záměry a projekty

Prezentovaný projektový záměr musel být již od počátku velmi dobře promyšlený z hlediska jeho míry integrity a návaznosti na další aktivity či projekty. Především lze doložit, že díky impulsu a aktivitám v rámci tohoto mapovaného projektu je **plánováno pokrytí sociální prací a službami v rámci celého území MAS**, a nejen jednoho mikroregionu. Pro úspěšné plánování a integraci projektových záměrů je klíčové **komunitní plánování** a to je v tomto území **velmi rozvinuté**. Zástupci hlavních skupin a aktérů se pravidelně setkávají a diskutují, jaký typ aktivit by bylo možné podpořit. Již v současné době se dohodly čtyři projekty, které pokryjí téměř celé území MAS. Dohodli se jak poskytovatelé služeb, což je důležité, plus rozhodovací orgány i nejvyšší orgán programového výboru a všichni to schválili. **Díky pravidelné diskusi, komunitnímu plánování a uvažování o integrovaných záměrech je možné uvažovat o synergických aktivitách a projektech.**

„Bez toho by aktéři v území vymýšleli jenom jednorázové projekty, které by byly na rok“ (zástupkyně MAS).

V návaznosti na realizovaný projekt koordinace sociálních služeb bylo také uvedeno, že projekt bude mít synergii i do budoucna tím, že se aktéři a lidé budou potkávat v rámci projektu a mohou přemýšlet, co v regionu chybí – jaké služby, objekty (např. sociální byty, komunitní centrum) a lze uvažovat o podpoře v rámci dalšího období.



„Tady se posiluje regionální identita a služby spolu pořád komunikují a spolupracují. To je ta synergie, že potom jde realizovat i další projekty, další získávání financí. Není to jenom to, že se podpoří ten člověk v terénu, to neznamená, že tady to končí...“ ... (zástupkyně MAS)

Co se týká **udržitelnosti**, tak **projektový tým plánuje podpořené aktivity udržet. Myšlenka udržitelnosti je založena na tom, že obce uvidí, že sociální služby fungují a budou ochotny je spolufinancovat.** Realizátoři projektu jsou přesvědčení, že to není jenom fráze o udržitelnosti. Navíc to lze podpořit tím, že již v současné době existuje shoda u rozhodujících (populačně největších) obcí v mikroregionu, že by byly rády za pokračování aktivit i bez podpory z dotací a zástupci obcí by byli ochotní takové aktivity spolufinancovat.

„My víme, že když ty peníze jako MASka nezískáme, tak si troufám říct, že to území řekne, že v tom chtějí pokračovat. Třeba pomůže kraj. Ale najdeme způsob, kde ty peníze sehnat jinde.“ ... (zástupkyně MAS)

Koordinátor sociální práce je připravený navštívit různé obce, kde fungují neformální skupiny, jako například klub důchodců nebo sdružení lidí se zdravotním problémem. Bude tam o své práci mluvit a dělat osvětu, protože není zvykem, že by se něco takového na nejmenších obcích dělalo, že by se tam řešila sociální práce. Starostové nebo zástupci obcí nemají kolikrát ani čas to řešit. **Osvěta musí být neustále. Na tomto principu je také založena budoucí udržitelnost projektu.**

- Inovativní znaky realizovaného projektu

Zřízením služby koordinátora sociální práce došlo na území mikroregionu CHOPOS k **výrazně vyšší efektivitě práce v oblasti sociální práce.** Tím byla výrazně a přímo podpořena cílová skupina osob ohrožených sociálním vyloučením nebo nalézajících se v nepříznivé sociální situaci. Navíc projekt podporuje všechny obce v mikroregionu, kde **pomoc cílovým skupinám byla řešena mnohdy jen intuitivně.** Mezi inovativní znaky lze také uvést **sjednocení komunikace a koordinace s ORP Benešov a ORP Vlašim**, na jejichž území se mikroregion CHOPOS nachází. Na otázku identifikování inovativních znaků odpovídala zástupkyně MAS poměrně výstižně:

„V tom, že tady tento projekt vůbec je. To je ta největší inovace pro CHOPOS, pro Posázaví. Tady nic takového nebylo. Nic inovativnější není. Co bych považovala za inovativnost ne přímo tady, ale všeobecně v těchto projektech, tu úžasnou spolupráci 21 obcí. ... Myšlenku jít za jednotným cílem a spolu se na tom dohodnout, přispět si na to. Včetně spoluúčasti, kdy si na to berou ze společného balíku peněz, které dávají do svazku. Podporují ho, jdou jednotně za sebou.“ ... (zástupkyně MAS)

4. Překážky přípravy a realizace projektu

Překážky přípravy a **potenciální rizika** realizace projektu byla spojena především s **potenciálním nezájmem a nedůvěrou cílových skupin.** Jednalo se o počáteční nedůvěru zástupců místních samospráv (tj. vybraných zástupců sekundární cílové skupiny), ORP a také některých místních obyvatel. Nicméně již v přípravné fázi si zástupci projektu tato rizika uvědomovali a učinili kroky k jejich eliminaci. K předejití potenciálního nezájmu občanů (potenciálních klientů) z důvodu



neinformovanosti o možnostech podpory riziku předešli tím, že provedli **informační kampaň pokrývající všechny domácnosti v území**. Kromě **letáčků**, které byly rozeslány **do všech domácností v mikroregionu**, byla informace o projektu a jeho službách zveřejněna na všech webech obcí. Navíc byla informace šířena také přes obecní zpravodaje (tj. tištěné informační materiály). Nedůvěře ze strany klientů je předcházeno také tím, že si klient může vybrat co nejpřírozanější prostředí pro schůzku s koordinátorem. V této souvislosti se ukazuje, že často lidé preferují schůzku doma v dobře známém prostředí, a nikoliv ve formálních prostorách např. v kanceláři. Někteří lidé se nejprve ptali místního starosty nebo zastupitele na služby koordinátora a teprve potom se podařilo počáteční nedůvěru prolomit.

Dalším **potenciálním rizikem** byla **nedůvěra a potenciální nespolupráce s ORP**, pod které obce v mikroregionu spadají. **Předjednání a vysvětlení hlavní myšlenky projektu ovlivnilo překonání jejich počáteční nedůvěry**. Zástupci ORP mohli mít obavy, aby projekt nebyl vnímán tak, že supluje práci, kterou by měla zajistit právě ORP. Jednalo se o **významný faktor následného úspěchu**, neboť důvěra všech dotčených orgánů je podstatná pro úspěšnou realizaci projektu.

Další riziko, které žadatel ošetřil, bylo to, že by žádost nebyla akceptována jako předcházející obdobně zaměřené žádosti ve výzvě mimo CLLD, a dobrovolný svazek obcí (případně MAS) by nemusel dostat finance a hrozilo by, že by se tahle práce vůbec nerealizovala. Toto riziko bylo částečně minimalizováno tím, že byla předjednána dohoda a **existovala shoda vybraných starostů v tom, že by byli ochotní se podílet na spolufinancování pracovní pozice koordinátora sociálních služeb, i když pravděpodobně v omezenějším režimu**. S tím je spojeno také riziko udržitelnosti, které bylo ale popsáno a vysvětleno výše v textu. Dosavadní realizace projektu ukazuje, že **o služby nově zřízeného terénního pracovníka (koordinátora) sociálních služeb je poměrně velký zájem a je evidentní, že bude vůle v pokračování aktivit i po ukončení projektu**. S možným zájmem je spojeno také riziko, že koordinátor nebude všechny aktivity zvládat v potřebné kvalitě a čase. Proto se již uvažuje o zřízení pracovního místa na úvazek 0,5, který by spolupracoval s hlavním koordinátorem, a byl by financován z prostředků obcí.

V průběhu realizace se ukazují také dílčí překážky s monitorováním a vyplňováním indikátorů, jako např. tzv. bagatelní podpora. Účelem sociální práce na obcích je člověka co nejdříve dostat k potřebné sociální službě nebo jiné formě pomoci a ukončit jeho případ, takže realizovaná pomoc často nepřesáhne bagatelní podporu. Tato skutečnost již byla diskutována a řešena s MPSV.

5. Role MAS a její pohled na realizovaný projekt

Role MAS je v tomto projektu velmi významná, jelikož **spolupráce v přípravě projektu i dalších aktivitách s realizátorem projektu byla a je velmi intenzivní**. Když zástupci MAS řešili, jaké aktivity podporovat, nechtěli podporovat dílčí projekty s krátkodobým efektem, ale chtěli řešit zásadní problém v oblasti sociálního začleňování koncepčně a dlouhodobě. **Chtěli udělat něco, co by mělo široký dopad na celé území**. Díky tomu, že komunitně vedený rozvoj a diskuse aktérů jsou v MAS dlouhodobě silně rozvinuty, tak mikroregion CHOPOS přišel s myšlenkou projektu na podporu a koordinaci sociálních služeb, který dříve ve výzvě mimo CLLD a strategie MAS podávali, ale projekt nebyl podpořen.

„Potřebovali jsme vědět, jak relativně málo peněz uchopit, a jak je do regionu dostat efektivně. A to byl jeden z velmi dobrých nápadů, jak to tam efektivně dostat k poměrně velkému množství lidí, aby to mělo cíl a smysl.“ (zástupkyně MAS)



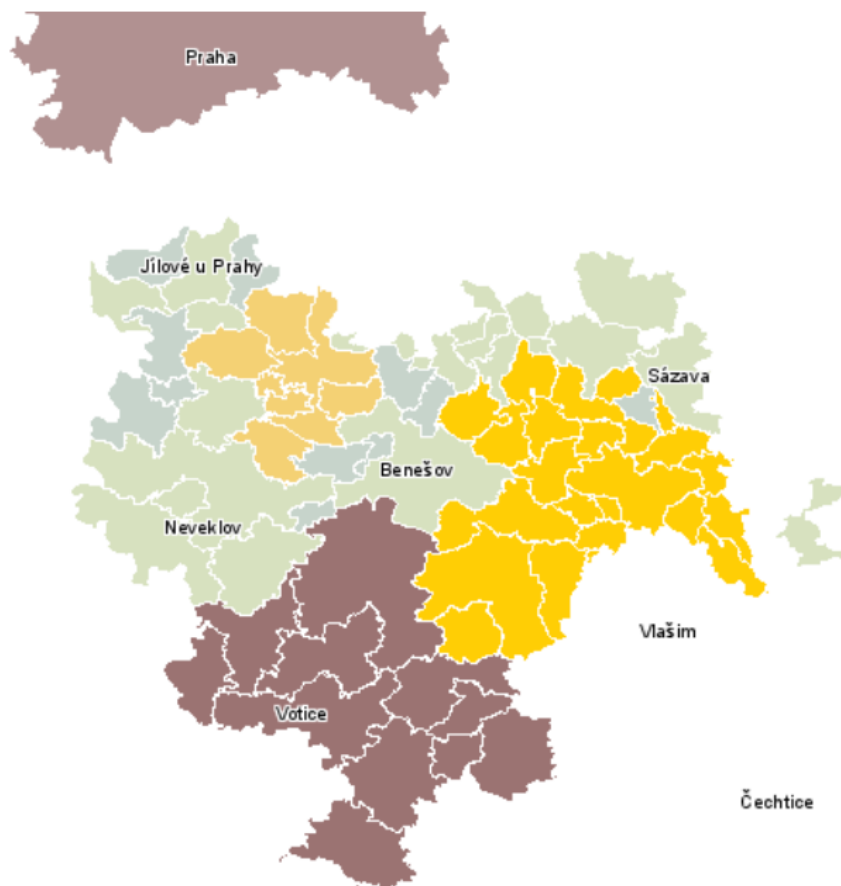
Zástupci MAS zkusili tento záměr zkonzultovat na MPSV a zjistit, zda a za jakých okolností by taková aktivita mohla být podpořena. **MAS tady sehrála roli „zprostředkovatele“, kdy díky intenzivní komunikaci se starosty, zástupci mikroregionů a dalšími aktéry zjistila, že poptávka v území existuje a identifikovala tento záměr jako nosný a zkusila maximálně metodicky i koordinačně záměr podpořit.** Zástupci MAS zprostředkovali konzultaci na MPSV, se zástupci zpracovatele projektu spolupracovali zejména na metodických a finančních věcech a významně přispěli k uskutečnění této aktivity, kterou navíc dále aktivně propagují a deklarují, že se budou podílet i na udržení nově vzniklých služeb koordinátora sociální práce.

„My tady fungujeme tak, že nasloucháme, co se kde děje. Pro mě je nejideálnější se kdekoliv potkávat a pak si to člověk propojí. Není nic lepšího, když si území a žadatelé sami řeknou, co chtějí.“ ...
(zástupkyně MAS)

MAS si vybrala téma koordinace sociální práce na malých obcích jako nosné pro svou strategii v oblasti podpory OPZ, a proto se tomuto tématu intenzivně věnuje a v rámci svého území podporuje i další takto zaměřené projekty.



Území působnosti MAS Posázaví v roce 2019



Legenda (4)

CHOPOS (21)
Týnecko (7)

Mikroregion Voticko (10)

Partnerské obce Posázaví (21)

Mapa územní působnosti MAS Posázaví v roce 2019

<http://leader.posazavi.com/cz/pusobnost.asp>