



Výzva k podání nabídek, na kterou se nevztahuje postup pro zadávací řízení dle zákona č. 134/2016., o zadávání veřejných zakázek¹

Číslo zakázky (bude doplněno MPSV při uveřejnění)	
Název zakázky	Vzdělávání zaměstnanců společnosti VÍTKOVICE GEARWORKS a.s.
Druh zakázky (služba, dodávka nebo stavební práce)	Služba
Datum vyhlášení výzvy k podání nabídek	17. 08. 2020
Registrační číslo projektu	CZ.03.1.52/0.0/0.0/19_097/0013065
Název projektu	Vzdělávání zaměstnanců společnosti VÍTKOVICE GEARWORKS a.s.
Název / obchodní firma zadavatele	VÍTKOVICE GEARWORKS a.s.
Sídlo zadavatele	Ruská 83/24, 703 00 Ostrava
Osoba oprávněná jednat za zadavatele, její telefon a e-mailová adresa	Jana Vaculíková Tel: 725 318 474 Email: jana.vaculikova@gearworks.cz
IČ zadavatele / DIČ zadavatele	IČ: 25877933/ DIČ: CZ25877933
Kontaktní osoba zadavatele ve věci zakázky, její telefon a e-mailová adresa	Jana Vaculíková Tel: 725 318 474 Email: jana.vaculikova@gearworks.cz
Lhůta pro podání nabídek	28. 08. 2020 do 10:00
Místo pro podání nabídek	Ruská 83/24, 703 00 Ostrava
Popis (specifikace) předmětu zakázky	
Předmětem zakázky je zajištění a realizace níže uvedených vzdělávacích aktivit, které jsou neakreditované. Veřejná zakázka je dělána na 3 dílčí části (každá oblast představuje jednu dílčí část).	
Oblasti (VA):	
I. MĚKKÉ A MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI	
II. TECHNICKÉ A JINÉ ODBORNÉ VZDĚLÁVÁNÍ	
III. JAZYKOVÉ VZDĚLÁVÁNÍ	
Obsahové a rozsahové specifikace předmětu plnění jsou uvedeny v příloze č. 1.	
Kurzy musí probíhat prezenčně.	
Dodavatel musí účastníkům školení v potřebném počtu pro každý kurz poskytnout vhodné výukové materiály.	

¹ Pole s povinnými náležitostmi výzvy jsou podbarvená.



U všech kurzů budou dodrženy minimální počty hodin výuky uvedené u jednotlivých kurzů v příloze č. 1.

Získané znalosti budou ověřeny lektorem závěrečnou zkouškou.

Součástí plnění je mj. vydání osvědčení o úspěšném absolvování kurzu.

Zadavatel umožňuje dílčí realizaci jednotlivých aktivit nezávazně na sobě.

Zadavatel umožňuje uchazeči zajistit požadované kurzy prostřednictvím subdodavatele.

Předpokládaná hodnota zakázky v Kč (bez DPH)	<p>Předpokládaná hodnota zakázky byla stanovena na základě průzkumu trhu.</p> <p>Hodnota zakázky je součtem dílčích částek za jednotlivé vzdělávací aktivity:</p> <p>VA I. MĚKKÉ A MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI: 836.000 Kč bez DPH VA II. TECHNICKÉ A JINÉ ODBORNÉ: 414.000 Kč bez DPH VA III. JAZYKOVÉ KURZY: 615.600 Kč bez DPH Celková předpokládaná hodnota: 1.865.600,- Kč bez DPH</p> <p>Zadavatel stanoví cenu jako maximální, nepřekročitelnou. Překročení ceny povede k vyřazení z nabídky. Toto omezení se týká jak celkové předpokládané hodnoty, tak i dílčích částek za jednotlivé vzdělávací aktivity i jejich části.</p>
---	--

Lhůta dodání / časový harmonogram plnění / doba trvání zakázky	září 2020 – září 2021
---	-----------------------

Místo dodání / převzetí plnění	území ČR s výjimkou hlavního města Prahy
---------------------------------------	--

Pravidla pro hodnocení nabídek, která zahrnují i) kritéria hodnocení, ii) metodu vyhodnocení nabídek v jednotlivých kritériích a iii) váhu nebo jiný matematický vztah mezi kritérii

- Nabídková cena bez DPH (80 %) – číselné kritérium
 - Dodavatel je povinen stanovit celkovou nabídkovou cenu za předmět plnění veřejné zakázky absolutní částkou v českých korunách v členění na cenu s a bez DPH. Hodnocena přitom bude celková nabídková cena bez DPH. Z důvodu požadavku na nepřekročení předpokládaných hodnot uvede dodavatel v nabídce ceny za jednotlivé aktivity.
 - Hodnocená nabídka získá v rámci dílčího hodnotícího kritéria „Nabídková cena v Kč bez DPH“ bodovou hodnotu, která vznikne násobkem 100 a poměru hodnoty nejvýhodnější nabídky k hodnocené nabídce. Takto získaná bodová hodnota bude vynásobena příslušnou vahou dílčího hodnotícího kritéria.
- Zkušenost členů realizačního týmu (20 %) – číselné kritérium
 - V rámci dílčího hodnotícího kritéria „Zkušenost členů realizačního týmu“ budou hodnoceny praxe a zkušenosti členů realizačního týmu, tedy osob, které Dodavatel uvedl ve své nabídce a jejichž prostřednictvím Dodavatel prokázal svou kvalifikaci podle požadavků níže. V případě, že Dodavatel uvede více osob, musí jednoznačně specifikovat, u které osoby bude „Zkušenost členů realizačního týmu“ předmětem hodnocení.
 - Pro hodnocení nabídek v rámci dílčího hodnotícího kritéria „Zkušenost členů realizačního týmu“ předloží účastník dokument, v němž popíše zkušenosti členů realizačního týmu, jež



se budou podílet na plnění této části zakázky na pozici „lektor“ (celkově maximálně hodnoceni 4 lektoři účastníka).

- **Za hodnotitelnou zkušenost pro část VA 1** se bude považovat každý zrealizovaný (přímo lektorem odučený) výukový kurz v posledních 3 letech před zahájením výběrového řízení, přičemž výukovým kurzem (výukovým kurzem se rozumí kurz pořádaný pro jednoho objednatel) se rozumí kurz v oblasti „měkké dovednosti“ se zaměřením na výuku témat viz Příloha č. 1 oblast měkké dovednosti, v rámci něhož bylo lektorem poskytnuto alespoň 48 lekcí. Jednou lekcí se pro účely hodnocení rozumí 1 vyučující hodina (tj. alespoň 60 minut). Zadavatel bude hodnotit maximálně 5 zkušeností u jednoho lektora. Účastník uvede relevantní zkušenosti ve struktuře viz níže pro hodnocení zkušeností členů realizačního týmu. Za každou hodnotitelnou zkušenost bude přidělen 1 bod.
- **Za hodnotitelnou zkušenost pro část VA 2** se bude považovat každý zrealizovaný (přímo lektorem odučený) výukový kurz v posledních 3 letech před zahájením výběrového řízení, přičemž výukovým kurzem (výukovým kurzem se rozumí kurz pořádaný pro jednoho objednatel) se rozumí kurz v oblasti „odborné dovednosti“ se zaměřením na výuku témat viz Příloha č. 1 oblast odborné dovednosti, v rámci něhož bylo lektorem poskytnuto alespoň 48 lekcí. Jednou lekcí se pro účely hodnocení rozumí 1 vyučující hodina (tj. alespoň 60 minut). Zadavatel bude hodnotit maximálně 5 zkušeností u jednoho lektora. Účastník uvede relevantní zkušenosti ve struktuře viz níže pro hodnocení zkušeností členů realizačního týmu. Za každou hodnotitelnou zkušenost bude přidělen 1 bod.
- **Za hodnotitelnou zkušenost pro část VA 3** se bude považovat každý zrealizovaný (přímo lektorem odučený) výukový kurz v posledních 3 letech před zahájením výběrového řízení, přičemž výukovým kurzem (výukovým kurzem se rozumí kurz pořádaný pro jednoho objednatel) se rozumí kurz v oblasti „odborné dovednosti“ se zaměřením na výuku témat viz Příloha č. 1 oblast jazykové dovednosti, v rámci něhož bylo lektorem poskytnuto alespoň 60 lekcí. Jednou lekcí se pro účely hodnocení rozumí 1 vyučující hodina (tj. alespoň 60 minut). Zadavatel bude hodnotit maximálně 5 zkušeností u jednoho lektora. Účastník uvede relevantní zkušenosti ve struktuře viz níže pro hodnocení zkušeností členů realizačního týmu. Za každou hodnotitelnou zkušenost bude přidělen 1 bod.
- Takto přidělené body Zadavatel u každého z Dodavatelů sečte. Jako výhodnější bude hodnocena nabídka s vyšším součtem. Hodnocená nabídka získá v rámci dílčího hodnotícího kritéria „Zkušenost členů realizačního týmu“ bodovou hodnotu, která vznikne násobkem 100 a poměru hodnoty hodnocené nabídky k nevhodnější nabídce. Takto získaná bodová hodnota bude vynásobena příslušnou vahou dílčího hodnotícího kritéria.

Takto získané vážené body ze všech dílčích hodnotících kritérií se sečtou. Nabídka, která získala v součtu za všechna hodnocená kritéria nejvíce bodů, je nabídkou vítěznou.

Hodnocení nabídek proběhne v souladu s pravidly uvedenými v Obecné části pravidel pro žadatele a příjemce v rámci OP Zaměstnanost v kapitole Pravidla pro zadávání zakázek.

V případě, že je veřejná zakázka dělena na části, provede se hodnocení odděleně pro každou část veřejné zakázky.

Požadavky na prokázání kvalifikace dodavatele

- **Základní způsobilost**
Uchazeč musí prokázat splnění základní způsobilosti stanované analogicky s § 74 zákona o zadávání veřejných zakázek. Splnění základních způsobilostí prokáže uchazeč předložením dokumentů stanovených v § 75 zákona o zadávání veřejných zakázek, a to v prosté kopii.
- **Profesní způsobilost**
Způsobilý je uchazeč, který předloží:
 - Výpis z obchodního rejstříku, pokud je v něm zapsán, či výpis z jiné obdobné evidence, pokud je v ní zapsán;
 - Doklad o oprávnění k podnikání podle zvláštních právních předpisů v rozsahu odpovídajícím předmětu veřejné zakázky, zejména doklad prokazující příslušné živnostenské oprávnění či licenci, a to v minimálně:



- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona;

Doklady prokazující splnění základní způsobilosti a výpis z obchodního rejstříku musí prokazovat splnění požadovaného kritéria způsobilosti nejpozději v době 3 měsíců přede dnem zahájení výběrového řízení.

Namísto předložení dokumentů požadovaných zadavatelem je dodavatel oprávněn prokázat svou kvalifikaci výpisem ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů (obdobně podle § 228 zákona o zadávání veřejných zakázek) nebo certifikátem vydaným v rámci systému certifikovaných dodavatelů (obdobně podle § 239 zákona č. 134/2016 Sb.).

- Technická kvalifikace pro VA I.

- Seznam významných služeb

- Uchazeč prokazuje splnění předložením seznamu významných služeb, z něhož vyplývá, že účastník v posledních 3 letech před zahájením výběrového řízení poskytl:

- Alespoň 4 významné služby, jejichž předmět byl obdobný předmětu dané části zakázky, o který se dodavatel uchází, tj. jejich předmětem byl výkon školící činnosti v oblasti Měkkých dovedností v obsahu školení viz Příloha č.1 – měkké dovednosti. Zadavatel požaduje, aby celkový rozsah těchto významných služeb představoval dohromady alespoň 40 hodin školení, přičemž hodinou školení se v takovém případě rozumí nejméně 60 minut výuky a předmět školení se zaměřoval na témata viz Příloha č.1 – měkké dovednosti.

- Seznam lektorů

- Uchazeč předloží seznam min. 3 lektorů specializací na výuku v oblasti měkkých a manažerských dovedností, přičemž minimálně jeden z lektorů musí mít vysokoškolské vzdělání a minimálně 1 z lektorů bude mít prokazatelnou praxi 5 let v oblasti realizace vzdělávání měkkých dovedností.
- Každý z lektorů musí prokázat, že v posledních 3 letech před zahájením Zadávacího řízení realizoval alespoň 2 kurzy v oblasti měkkých a manažerských dovedností (1 kurzem se rozumí minimálně 40 lekcí výuky, kdy jednou lekcí se rozumí 1 hodina výuky a 1 hodina výuky = alespoň 60 minut).

- Technická kvalifikace pro VA II.

- Seznam významných služeb

- Uchazeč prokazuje splnění předložením seznamu významných služeb, z něhož vyplývá, že účastník v posledních 3 letech před zahájením výběrového řízení poskytl:

- Alespoň 4 významné služby, jejichž předmět byl obdobný předmětu dané části zakázky, o který se dodavatel uchází, tj. jejich předmětem byl výkon školící činnosti v oblasti Odborných dovedností v obsahu školení viz Příloha č.1 – odborné dovednosti. Zadavatel požaduje, aby celkový rozsah těchto významných služeb představoval dohromady alespoň 40 hodin školení, přičemž hodinou školení se v takovém případě rozumí nejméně 60 minut výuky a předmět školení se zaměřoval na témata viz Příloha č.1 – odborné dovednosti.

- Seznam lektorů



- Uchazeč předloží seznam min. 3 lektorů specializací na výuku v oblasti měkkých a manažerských dovedností, přičemž minimálně jeden z lektorů musí mít vysokoškolské vzdělání a minimálně 1 z lektorů bude mít prokazatelnou praxi 5 let v oblasti realizace vzdělávání odborných dovedností.
 - Každý z lektorů musí prokázat, že v posledních 3 letech před zahájením Zadávacího řízení realizoval alespoň 2 kurzy v oblasti odborných dovedností (1 kurzem se rozumí minimálně 40 lekcí výuky, kdy jednou lekcí se rozumí 1 hodina výuky a 1 hodina výuky = alespoň 60 minut).
- Technická kvalifikace pro VA III.
 - Seznam významných služeb
 - Uchazeč prokazuje splnění předložením seznamu významných služeb, z něhož vyplývá, že účastník v posledních 3 letech před zahájením výběrového řízení poskytl:
 - Alespoň 4 významné služby, jejichž předmět byl obdobný předmětu dané části zakázky, o který se dodavatel uchází, tj. jejich předmětem byl výkon školící činnosti v oblasti Jazykových dovedností v obsahu školení viz Příloha č.1 – jazykové dovednosti. Zadavatel požaduje, aby celkový rozsah těchto významných služeb představoval dohromady alespoň 60 hodin školení, přičemž hodinou školení se v takovém případě rozumí nejméně 60 minut výuky a předmět školení se zaměřoval na témata viz Příloha č.1 – jazykové dovednosti.
 - Seznam lektorů
 - Uchazeč předloží seznam min. 4 lektorů specializací na výuku v oblasti jazykových dovedností, přičemž minimálně jeden z lektorů musí mít vysokoškolské vzdělání a minimálně 2 z lektorů budou mít prokazatelnou praxi 5 let v oblasti realizace jazykového vzdělávání.
 - Každý z lektorů musí prokázat, že v posledních 3 letech před zahájením Zadávacího řízení realizoval alespoň 2 kurzy v oblasti vzdělávání Aj jazyka (1 kurzem se rozumí minimálně 60 lekcí výuky, kdy jednou lekcí se rozumí 1 hodina výuky a 1 hodina výuky = alespoň 60 minut).

Je postačující, aby výše uvedené podklady prokazující splnění kvalifikace byly předloženy v podobě kopií, nestanoví-li zadavatel ve výzvě k podání nabídek jinak. Zadavatel má však právo požadovat doložení originálů.

Podmínky a požadavky na zpracování nabídky

Návrh smlouvy musí být podepsán dodavatelem či osobou jednající na základě plné moci od statutárního orgánu.

Smlouva musí mít písemnou formu a musí obsahovat alespoň tyto náležitosti:

- Identifikační údaje smluvních stran včetně IČ a DIČ, pokud jsou přiděleny
- Předmět plnění (konkretizovaný kvantitativně a kvalitativně)
- Cenu bez DPH a informaci, zda dodavatel je či není plátcem DPH
- Platební podmínky
- Lhůtu dodání nebo harmonogram plnění
- Místo dodání/převzetí zboží nebo výstupu plnění (není-li výslovně sjednáno, rozumí se jím sídlo zadavatele)
- Závazek dodavatele předkládat k proplacení pouze faktury, které obsahují název a číslo projektu



- Zpracování údajů z nabídky, které byly předmětem posouzení/hodnocení kvalifikace (tj. v okamžiku uzavření smlouvy i během realizace zakázky musí obsah smluvního vztahu odpovídat alespoň těm parametrům nabídky, které zadavatel posuzoval nebo hodnotil).

Celá nabídka bude zpracována v českém jazyce. Dokumenty v cizím jazyce budou opatřeny překladem do českého jazyka.

Požadavek na způsob zpracování nabídkové ceny	Dodavatel zpracuje nabídkovou cenu na samostatném listu nabídky a uvede ji jako celkovou cenu za realizaci předmětu veřejné zakázky v členění cena bez DPH, samostatně DPH a cena včetně DPH. Zadavatel zpracuje nabídkovou cenu samostatně pro každou část veřejné zakázky (v případě, že je veřejná zakázka dělena na části).
Požadavek na písemnou formu nabídky	Nabídka musí být zadavateli podána v listinné podobě v řádně uzavřené obálce označené názvem zakázky a nápisem „Neotevírat“, na níž je uvedena kontaktní adresa uchazeče. Nabídky musí být podepsány dodavatelem či osobou oprávněnou zastupovat dodavatele. ²
Požadavek na uvedení kontaktní osoby dodavatele	Dodavatel ve své nabídce uvede kontaktní osobu ve věci zakázky, její telefon a e-mailovou adresu.
Požadavek na jednu nabídku	Každý dodavatel může podat pouze jednu nabídku.
Vysvětlení zadávacích podmínek	
Dodavatel je oprávněn po zadavateli požadovat vysvětlení zadávacích podmínek (odpovědi na dotaz). Písemná žádost musí být zadavateli doručena nejpozději 4 pracovní dny před uplynutím lhůty pro podání nabídek.	
Další požadavky na zpracování nabídky	
Platební podmínky: <ul style="list-style-type: none">• Úhrada bude prováděna na měsíční bázi, podle již počtu realizovaných kurzů. Faktury budou vystavovány s min. 15 denní splatností.• Zadavatel nebude poskytovat žádné zálohy.• Platby budou probíhat výhradně v Kč (CZK), rovněž veškeré cenové údaje budou v této měně.• Možnost navýšení ceny v objektivně daných případech (pouze změna ceny v závislosti na případné změně výše DPH).• Pro vyloučení pochybností se uvádí, že nabídková cena obsahuje zejména náklady Dodavatele na realizaci školení, cestovní náklady, náklady na školitele/lektora a další zaměstnance, náklady na řízení a administrativu, náklady na vypracování a rozmnožení studijních materiálů, komunikační a organizační součinnost se Zadavatelem a případný pronájem výukové místnosti. Další obchodní podmínky: <ul style="list-style-type: none">• Dodavatel bude ve smlouvě zavázán povinností umožnit osobám oprávněným k výkonu kontroly projektu, z něhož je zakázka hrazena, provést kontrolu dokladů souvisejících s plněním zakázky, a to po dobu danou právními předpisy ČR k jejich archivaci (zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty).• Dodavatel bude ve smlouvě zavázán k zachování mlčenlivost o všech skutečnostech, o kterých se dozví od druhé smluvní strany v souvislosti s plněním smlouvy, a to během plnění této smlouvy i po jejím ukončení. Podmínky pro plnění: <ul style="list-style-type: none">• Konkrétní termín konání dané vzdělávací aktivity („konkrétní plán aktivit“), tzn. časové rozvržení výuky aktivit dle přílohy č. 1 v rámci Školení na jednotlivé výukové dny, sdělí	

² Osobou oprávněnou jednat za dodavatele se rozumí osoba jednající na základě plné moci od statutárního orgánu.



Zadavatel Dodavateli vždy nejpozději do 24. dne kalendářního měsíce předcházejícího kalendářnímu měsíci, v němž má být výukový den uskutečněn. Zadavatel je oprávněn sdělený výukový den zrušit nebo změnit nejpozději 3 pracovní dny před jeho uskutečněním s tím, že Dodavateli zároveň sdělí náhradní termín pro konání takto zrušeného výukového dne v následujících měsících. Dodavatel nemá nárok na náhradu jakýchkoliv svých nároků (náhrady škody) v souvislosti se změněným/zrušeným termínem konání konkrétního výukového dne dle předchozí věty.

- Školení v rámci jednotlivých aktivit dle přílohy č. 1 bude probíhat ve výukové místnosti v místě, které definuje Zadavatel. Toto místo může Zadavatel určit jako jakékoliv místo na území ČR s výjimkou hlavního města Prahy. Zadavatel je oprávněn nejpozději do 24. dne kalendářního měsíce předcházejícího kalendářnímu měsíci, v němž má být výukový den konkrétní aktivity dle přílohy č. 1 uskutečněn, rozhodnout o změně místa konání daného výukového dne a pro tento účel určit jakékoliv jiné místo na území ČR s výjimkou hlavního města Prahy dle jeho potřeb. Dodavatel je povinen změnu místa konání výukového dne akceptovat a zajistit konání příslušného výukového dne v místě nově určeném Zadavatelem dle předchozí věty, přičemž výukový den se pro tyto účely uskuteční ve výukové místnosti minimálně s následujícím standardem kvality:
 - výuková místnost s denním světlem a možností přirozeného větrání pro nejméně 12 účastníků školení;
 - flat TV na zobrazení promítání nebo plátno;
 - wifi připojení;
 - stravovací zařízení v docházkové vzdálenosti max 5 min.
- Dodavatel se zavazuje předávat Zadavateli dokumenty k realizaci vzdělávacích aktivit v souladu s pravidly programu OPZ dostupnými na <http://www.esfcr.cz>, a to zejména:
 - podepsaný originál Dokumentace k obsahu vzdělávacího kurzu nejpozději 7 dní před datem konání kurzu
 - originály prezenčních listin, originály nebo kopie dokladů o absolvování, školicích (výukové) materiály a pomůcky a fotografie z kurzu nejpozději do 10 dnů od posledního dne konání Školení v rámci dané školící aktivity dle přílohy č. 1.

Požadavky na formu nabídky:

- Zadavatel požaduje předložení nabídky v 1 originálním vyhotovení.
- Zadavatel nepřipouští variantní řešení nabídek.

Zadávací řízení se řídí

Obecnou částí pravidel pro žadatele a příjemce v rámci Operačního programu Zaměstnanost (vydání č. 12), na toto zadávací řízení se neaplikují ustanovení zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.

Dodavatelé budou vyrozumíváni o výsledku, resp. zrušení zadávacího řízení a o příp. vyloučení nabídky prostřednictvím uveřejnění informace na portálu www.esfcr.cz pod výše uvedeným názvem veřejné zakázky.

Datum a podpis osoby oprávněné jednat za zadavatele

V Ostravě dne 12. 08. 2020

VÍTKOVICE GEARWORKS

Ruská 16/2A

Vítkovice

703 00 Ostrava

Přílohy (pouze v případě, že jsou relevantní): Příloha č. 1 – Specifikace obsahu a rozsahu vzdělávacích aktivit

PŘÍLOHA Č. 1: SPECIFIKACE PŘEDMĚTU PLNĚNÍ

ČÁST I) MĚKKÉ A MANAŽERSKÉ KURZY

1. AKTIVITA

Číslo kurzu: K002

Název kurzu: Komunikace

Počet účastníků: 24

Počet skupin: 2

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 4

Obsah:

- Návčík empatie a aktivního naslouchání
- Emoce a jejich zvládnání
- Jak komunikovat negativní věci
- Složky nenásilné komunikace
- Lépe formulovat své potřeby a lépe se domluvit
- Vnitrofiremní komunikace
- Efektivní vnitrofiremní komunikace
- Druhy vnitrofiremní komunikace
- Jak předcházet nedorozuměním
- Odmítnutí neoprávněného požadavku
- Cíl naučit se vhodným způsobem komunikovat důležité informace např. firmou

2. AKTIVITA

Číslo kurzu: K003

Název kurzu: Systém řízení EFQM - Model excelence

Počet účastníků: 24

Počet skupin: 2

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 4

Obsah:

- Základní koncepce excelence
- Model Excelence EFQM (struktura, kritéria, vazby)
- Metody sebehodnocení
- Postup a aplikace sebehodnocení ve firmě
- Analýza výsledků sebehodnocení a zpracování akčního plánu
- Shrnutí - přínosy Modelu excelence EFQM pro podnikatelskou praxi
- Případová studie

3. AKTIVITA

Číslo kurzu: K004

Název kurzu: Leadership

Počet účastníků: 10

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 8

Počet dnů na skupinu: 1

Celkem dnů: 1

Obsah:

- Vymezení leadershipu
- Sebepoznání jako zdroj pro výkon silného a efektivního leadershipu
- Komunikace jako základna pro úspěch leadera
- Styly leadershipu k dosažení cílů v různých situacích
- Vize, cíle a sdílení hodnot
- Modelové situace, kontextové souvislosti různých stylů vedení a osobní styly leadershipu

4. AKTIVITA

Číslo kurzu: K005

Název kurzu: Zpětná vazba

Počet účastníků: 11

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

Obsah:

- zpětná vazba nejen jako nástroj hodnocení a způsob kritiky, ale i jako cesta k lepší spolupráci, zklidnění emocí a k osobní spokojenosti
- jak říci kritiku tak, aby byla oboustranně přijata a akceptována
- jak se vyhnout kritice osoby a zaměřit se na věc či výkon
- jak správně pochválit, umění pochvalu přijmout
- dopad zpětné vazby na výkon, motivaci a lepší spolupráci s kolegy
- zpětná vazba nadřízenému a podřízenému
- jak přizpůsobit zpětnou vazbu různým typům lidí a situacím

5. AKTIVITA

Číslo kurzu: K006

Název kurzu: Obchodní dovednosti

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

Obsah:

- osobnost obchodníka,
- strategie jednání,
- příprava na jednání,
- potřeby komunikačního partnera, prodej užitku,
- fáze průběhu jednání,
- vedení jednání v týmu,
- ústupky,
- ovlivňování průběhu jednání,

- efektivní argumentace,
- námitky a jejich překonávání,
- tabu při jednání,
- chyby při jednání,
- vyjednávací taktiky,
- nátlakové (manipulativní) taktiky a obrana proti nim,
- typy manipulátorů, jak s nimi jednat,
- jednání s problematickými typy lidí,
- rozvoj dlouhodobých vztahů s partnery ve vyjednávání

6. AKTIVITA

Číslo kurzu: K007

Název kurzu: Vyjednávání

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

Obsah:

- Nezbytné komunikační dovednosti,
- principy efektivní komunikace,
- argumentace a přesvědčování,
- stavba argumentů,
- vyjednávání,
- umění dohody,
- strategie a taktika,
- proces a výsledky vyjednávání,
- námitky v komunikaci,
- charakteristika konfliktu / problematické situace,
- modelové situace, nácvik jednotlivých technik, cvičení a příklady.

7. AKTIVITA

Číslo kurzu: K008

Název kurzu: Prezentační dovednosti

Počet účastníků: 24

Počet skupin: 2

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 4

Obsah:

- Přizpůsobení prezentace publiku
- Formulování hlavního sdělení
- Vyprávění příběhů v prezentacích
- Strukturování prezentace
- Vizualizace myšlenek
- Základy designu slajdů
- Vytváření účelných animací

- Využití fotografií v prezentacích
- Srozumitelné prezentování čísel
- Efektivní prezentování dat v grafech
- Vytváření přehledných tabulek
- Navrhování smysluplných schémat
- Příprava a naladění se na vystoupení
- Souhra řeči a slajdů
- Práce s hlasem
- Nonverbální komunikace
- Interakce s publikem
- Zvládání trémy
- Obsluha prezentační techniky

ČÁST II) ODBORNÉ A TECHNICKÉ KURZY

8. AKTIVITA

Číslo kurzu: K009

Název kurzu: Programování v Sinumerik 840D

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

Obsah:

- Bezpečnost práce CNC na obráběcích strojích
- Úvod do NC programování
- Rozdíly mezi ISO kódem a kódem Sinumerik
- Tvorba programu na základě výkresové dokumentace
- Dílenské programování CNC soustruhů a frézek v řídicím systému Sinumerik 840D
- Komunikace PC – CNC stroj
- Simulace, kontrola a odladění programu
- Úvod do seřízení CNC stroje
- Výroba vzorového kusu dle zadání

9. AKTIVITA

Číslo kurzu: K010

Název kurzu: Programování v Heidenhain 530

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

Obsah:

- popis ovládacích prvků řídicího systému
- provozní režimy systému
- popis obrazovky a možností zobrazení

- práce v ručním režimu
- souřadný systém stroje a obrobku
- popis a zadání nástroje
- práce s tabulkou nástrojů
- základy programování
- jednoduché cykly
- pohyb stroje po přímkce a kružnici
- přenos dat do PC
- správa souborů na pevném disku a archivace

10. AKTIVITA

Číslo kurzu: K011

Název kurzu: Programování ve FANUC

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

Obsah:

- Obsluha a programování ISO - soustružení - (CNCISO-T)
- Obsluha a programování ISO - frézování – (CNCISO-M)
- Obsluha a programování Manual Guide i
- Pokročilé programování ISO Custom macro B
- Obsluha a údržba CNC, diagnostika závad + servopohony
- Programování PMC/PLC – (CNC-PMC)

11. AKTIVITA

Číslo kurzu: K012

Název kurzu: Programování v Mazatrol

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

Obsah:

- školení pro programování Mazatrol strojů Mazak s následujícími řídicími systémy:
- Stroje Mazak QT s řídicím systémem Mazatrol T-Plus, Fusion640T a Matrix-T
- Mazak V a H s řídicím systémem Mazatrol M-Plus, Fusion640M a Matrix-M
- Mazak Integrex s řídicím systémem Mazatrol Fusion640MT a Matrix

12. AKTIVITA

Číslo kurzu: K013

Název kurzu: Programování v DEPO CAM

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 16

Počet dnů na skupinu: 2

Celkem dnů: 2

13. AKTIVITA

Číslo kurzu: K014

Název kurzu: VZV, jeřábník, vazač

Počet účastníků: 12

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 40

Počet dnů na skupinu: 5

Celkem dnů: 5

Obsah:

- získat odbornou způsobilost pro vykonávání práce jeřábníka či vazače
- obsluha zdvihacího zařízení určitého typu
- průkaz vazače opravňující uživatele k vykonávání vazačských prací

14. AKTIVITA

Číslo kurzu: K015

Název kurzu: Čtení technické dokumentace

Počet účastníků: 3

Počet skupin: 1

Počet hodin na skupinu: 8

Počet dnů na skupinu: 1

Celkem dnů: 3

Obsah:

- Technické výkresy, základní informace
- Rohové razítko, kusovník, doplňkové razítko
- Měřítko výkresu
- Základní pohledy na výkresech
- Pomocné výhledy, řezy, průřezy, detaily
- Typy čar na výkresech
- Popisy na výkresech: Poznámky, Řezy, Svary
- Kótování: Délky, Úhly, Závit, Ozubení, Ostatní rozměry
- Mezní úchylky
- Mezní úchylky netolerovatelných rozměrů
- Tolerance tvarů a polohy
- Kruhovitost, sousost, soustřednost, plochy, rádiusy
- Zjednodušené zobrazování na výkresech – závit, ozubení, drážkování, další...
- Předepisování drsnosti
- Diskuse ke konkrétním příkladům

ČÁST III) JAZYKOVÉ KURZY

15. AKTIVITA

Číslo kurzu: K016

Název kurzu: Anglický jazyk – úroveň A1
Počet účastníků: 9
Počet skupin: 3
Počet hodin na skupinu: 114
Počet dnů na skupinu: 14
Celkem dnů: 43

16. AKTIVITA

Číslo kurzu: K017
Název kurzu: Anglický jazyk – úroveň A2
Počet účastníků: 5
Počet skupin: 2
Počet hodin na skupinu: 114
Počet dnů na skupinu: 14
Celkem dnů: 29

17. AKTIVITA

Číslo kurzu: K018
Název kurzu: Anglický jazyk – úroveň B1
Počet účastníků: 5
Počet skupin: 2
Počet hodin na skupinu: 114
Počet dnů na skupinu: 14
Celkem dnů: 29

18. AKTIVITA

Číslo kurzu: K019
Název kurzu: Anglický jazyk – úroveň B2
Počet účastníků: 4
Počet skupin: 1
Počet hodin na skupinu: 114
Počet dnů na skupinu: 14
Celkem dnů: 14

