|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Kurz | Osnova | Délka kurzu v hodinách | Délka kurzu ve dnech | Na míru/Veřejný |
| RTS Build Power (jendodenní) | * Ovládací prostředí SW, logika práce se systémem
* Přínosy jednotlivých modulů
* Práce s jednotlivými moduly
	+ Obchod
	+ Řízení výroby
	+ Stavební výroba
	+ Controlling
* Samostatné úkoly v systému
 | 8 | 1 | Na míru |
| RTS Build Power (dvoudenní) | * Ovládací prostředí SW, logika práce se systémem
* Přínosy jednotlivých modulů
* Práce s jednotlivými moduly
	+ Obchod
	+ Řízení výroby
	+ Stavební výroba
	+ Controlling
* Samostatné úkoly v systému
* Tvorba sestav pro tisk
* Pokročilejší ovládací prvky a funkce systému
* Řešení náročnějších úkolů v RTS
 | 16 | 2 | Na míru |
| MS Office Excel (jendodenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení
* Vkládání dat do buněk
* Formátování buněk
* Práce s listem
* Vzorce a funkce
* Grafy
* Modelové příklady, cvičení
 | 8 | 1 | Na míru |
| MS Office Excel (dvoudodenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení
* Vkládání dat do buněk
* Formátování buněk
* Podmíněné formátování
* Práce s listem
* Řazení a filtrování dat
* Vzorce a funkce
* Grafy
* Tisk
* Modelové příklady, cvičení
 | 16 | 2 | Na míru |
| MS Office Word  | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení
* Formátování textu
* Formátování odstavce
* Práce s obrázky
* Tabulka
* Záhlaví a zápatí
* Tisk
 | 8 | 1 | Na míru |
| Autocad | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení
* Kreslení
* Úpravy
* Zobrazení
* Hladiny
* Šrafování
* Text
* Kótování
* Bloky
* Tisk
* Modelové příklady, cvičení
 | 16 | 2 | Na míru |
| MS Project (jednodenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení
* Plán projektu
* Zdroje
* Náklady
* Časové plánování
* Monitorování a řízení projektu
* Ukončení projektu
* Modelové příklady, cvičení
 | 8 | 1 | Na míru |
| MS Project (dvoudenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení
* Project Management
* Plán projektu
* Zdroje
* Přiřazování zdrojů
* Náklady
* Procesy a zdroje
* Časové plánování
* Sledování a aktualizace projektu
* Monitorování a řízení projektu
* Ukončení projektu
* Modelové příklady, cvičení
 | 16 | 2 | Na míru |
| Obecné IT |
| Řízení konfliktů | * Vymezení a vnímání konfliktu, možné přínosy konfliktu
* Povaha konfliktu
* Typy konfliktů
* Příznaky konfliktu
* Komunikace, komunikační typy a styly – jejich dopad na zvládání konfliktu
* Chování v konfliktní situaci
* Jak zvládat konfliktní situace
* Možná řešení konfliktů
* Nečistá hra při konfliktech a jak s ní pracovat
 | 8 | 1 | Na míru |
| Leadership | * Podstata leadershipu
* Klíčové činnosti leadera
* Osobnostní předpoklady a kompetence
* Styly vedení
* Autodiagnostika a optimalizace vlastního stylu
* Efektivní způsoby vedení
* Transakční a transformační vedení
* Delegování
* Rozbor modelových situací při vedení lidí z praxe účastníků
 | 8 | 1 | Na míru |
| Typologie osobnosti | * Druhy typologií osobnosti
* Co ovlivňuje naši osobnost
* Specifikace jednotlivých typů osobnosti, jejich silné a slabé stránky
* Jak v praxi jednotlivé typy osobností poznat
* Efektivní Komunikace s jednotlivými typy osobnosti
* V čem nám může znalost typologie pomoci a na co si dát pozor
 | 8 | 1 | Na míru |
| Projektové řízení  | * Vymezení projektu a projektového řízení
* Projektový trojimperatriv
* Fáze projektu
* Příprava projektu a analýza rizik
* Vizualizace projektu, kritická cesta
* Práce s milníky
* Metodiky projektového řízení
* Komunikace na projektu a vedení projektového týmu
* Řešení modelového projektu
 | 8 | 1 | Na míru |
| Moderace a příprava porad | * Význam efektivní porady
* Proč mohou být porady neefektivní – chyby organizátorů i účastníků
* Typy porad
* Příprava porady
* Vedení porady
* Moderování a facilitace
* Strukturovaná řízená diskuze
* Nástroje a metody pro zefektivnění porad
* Zpětná vazba od účastníků
* Postanalýza vedoucího porady, práce s výstupy z porady
 | 8 | 1 | Na míru |
| Myšlenkové mapy | * Myšlenková mapa – co to je
* Využití myšlenkové mapy při práci i při osobním rozvoji (brainstorming, řešení problému, příprava na schůzku či prezentaci, řízení projektu, seberozvoj,…)
* Základní kroky k vytvoření myšlenkové mapy
* Praktický nácvik tvorby myšlenkové mapy
* Počítačové aplikace pro tvorbu myšlenkových map
* Mentální mapování v týmu
 | 8 | 1 | Na míru |
| Mindfulness | * Mindfulness jako nástroj pro zlepšení pozornosti, všímavosti a pro osobní rozvoj
* Principy mindfulness
* Využití nindfulness ve zvládání stresu
* Stresory, zdroje stresu, zátěžové situace a stres v pracovním procesu
* Jak zvládat stres, dovednosti chránící před stresem
* Individuální odolnost vůči stresu – autodiagnostika
* Praktický nácvik technik mindfulness, základní chyby v praxi a jejich náprava
 | 8 | 1 | Na míru |
| Měkké a manažerské |
| Angličtina I. (cena za hodinu výuky á 60 minut) | * Vstupní analýza potřeb – dohodnutí konkrétních témat a úrovně obtížnosti
* Základní fráze a slovní zásoba
* Frekvenční příslovce
* Druhý a třetí stupeň přídavných jmen
* Budoucnost: will, going to
* Have, have got
* Like, love, enjoy
* Počitatelná a nepočitatelná podstatná jména
* Přítomný čas prostý
* Minulý čas prostý
* Přítomný čas průběhový
* Tázací výrazy
* There is/are, some/any

**Jiná užitečná témata*** Nepravidelná slovesa
* Země a národnosti
* Čísla
* Předložky
* Čas a data
* Dopisy a e-maily
* Telefonické rozhovory
* Hláskování

**Odborná slovní zásoba*** Základní pojmy ve stavebnictví
* Technické pojmy z projektové dokumentace
* Základní právní pojmy ze stavební oblasti ve vazbě na smluvní podmínky FIDIC
* Konverzace – nácvik každodenní komunikace v práci
 | 78 | 52 | Na míru |
| Jazyky |
| Daň z přidané hodnoty  | * Předmět daně, základní pojmy
* Registrace k DPH
* Místo plnění a vymezení plnění
* Operace se zbožím a poskytnutí služeb
* Daňové doklady
* Základ a sazby daně
* Režim přenesené daňové povinnosti v tuzemsku
* Ručení za nezaplacenou daň
* Výpočty modelových příkladů
* Novinky z poslední doby a plánované změny
 | 8 | 1 | Na míru |
| Daně z příjmu právnických osob  | * Vymezení klíčových pojmů
* Společná ustanovení o dani z příjmu
* Výpočet základu daně (zdanitelné příjmy, daňové výdaje)
* Postup výpočtu daňové povinnosti
* Odpočty od základu daně, sazba daně, slevy na dani
* Položky snižující a zvyšující základ daně
* Opravné položky a odpis pohledávek
* Daňové slevy
* Odčitatelné položky
* Podíly na zisku
* Zaměstnanecké benefity
* Bezúplatné příjmy
* Ceny mezi spojenými osobami
* Praktické příklady
* Novinky z poslední doby a plánované změny
 | 8 | 1 | Na míru |
| Účetní závěrka  | * Postup při účetní uzávěrce – rozvaha, výkaz zisku a ztráty, příloha
* Zjištění výsledku hospodaření
* Časté chyby při transformaci výsledku hospodaření na základ daně, resp. účtování nákladů a výnosů
* Chyby při uzavírání účtů, nelogické zůstatky na účtech
* Transformace hospodářského výsledku na základ daně
* Výpočty modelových příkladů
* Novinky z poslední doby a plánované změny
 | 8 | 1 | Na míru |
| Klíčové smlouvy pro přípravu a realizace | * Seznámení s nejdůležitějšími ustanoveními platné právní úpravy v oblasti smluv pro přípravu, projektování a realizaci staveb
* Smluvní vztahy v projektové činnosti
* Smluvní vztahy při provádění staveb
* Právní rámec
* Varianty smluvního zajištění výstavby
* Typy a druhy smluv ve výstavbě
* Všeobecné obchodní podmínky ve výstavbě a vzory smluv
* Smlouva o dílo
	+ Odpovědnost za vady
	+ Záruky, cena, platební podmínky, smluvní pokuty, vlastnické právo, odstoupení od smlouvy, provedení a převzetí díla
* Smlouva příkazní
 | 4 | 1 | Na míru |
| Nedostatky ve vedení a bezpečnosti na stavbách | * Klíčové prvky vedení a bezpečnosti na stavbách
* Předávací a přejímací řízení, fakturace
* Práva a povinnosti stavbyvedoucího a dalších aktérů
* Požadavky, práva a povinnosti spojené s vedením stavebního deníku
* Spolupráce stavbyvedoucího se stavebníkem a projektantem, okruhy odpovědnosti jednotlivých profesí
* Právní aspekty bezpečnosti při práci, ochraně zdraví, analýza rizik a opatření, hygienické předpisy, pracovní úrazy a jejich prevence, dokumentace BOZP
* Právní aspekty bezpečnosti práce ve výškách, na lešení, při zajištění výkopů a stavebních jam
* Kontrola prací, příklady závad, odpovědnostní vztahy
 | 4 | 1 | Na míru |
| Velká novela stavebního zákona (nebo nový stavební zákon) na úseku stavebního řádu a územního rozhodování - zkušenosti z aplikační praxe | * Aktuální stav legislativy: platnost zákona č. 283/2021 Sb. nebo novel zákona 183/2006 Sb.
* Klíčová terminologie a principy
* Problematika části třetí stavebního zákona
* Problematika části čtvrté stavebního zákona
* Změny v prováděcích vyhláškách ke stavebnímu zákonu
* Příklady z praxe, zkušenosti
 | 4 | 1 | Na míru |
| Právní, ekonomické a účetní |
| Zabudování oken a dveří do stavby | * Technické řešení oken a dveří
* Stavební otvory
* Připojovací spára
* Zabudování oken a dveří a jejich kotvení
* Montážní materiály
* Volba správného okna/dveří
* Způsob zabudování okna/dveří
* Okenní parapet
* Normy ČSN pro zabudování oken a dveří do stavby
* Zapravení stavby
 | 4 | 1 | Na míru |
| FIDIC I | * Červená kniha FIDIC (Red Book)
* Aplikační praxe v České republice
* Stavební dokumentace
* Subjekty výstavbového projektu
* Claimy (smluvní kompenzační nároky) a claim management
* Změny předmětu díla
* Harmonogram, jeho obsah a druhy
* Nepředvídatelné fyzické podmínky a jejich důsledky
* Akcelerace, měsíční zpráva o postupu prací, řešení sporů apod.
 | 8 | 1 | Na míru |
| BIM | * Klíčové přínosy BIM pro digitalizaci a udržitelnost ve stavebnictví,
* Terminologie, klíčové pojmy (LOD, IFC atd.)
* Užití BIM v životním cyklu stavebního projektu
* Evidence materiálů a postupů
* Praktické ukázky užití BIM v praxi
* Základy zadávání BIM a smluvní podmínky
* Základní orientace v softwarových nástrojích pro podporu BIM
* Přenos informací v rámci projektu a CDE
* Zavádění BIM na trhu, v podniku, v projektu a u již existujících staveb
 | 8 | 1 | Na míru |
| Moderní materiály a technologie ve stavebnictví | * Vymezení tradičních a nových materiálů pro výstavbu
* Příklady materiálů: dřevovláknité desky, zdící směsi, prefabrikované díly pro stavební systémy, kompozitní materiály
* Výhody a omezení vybraných materiálů
* Nové materiály v suché výstavbě
* Nové materiály v mokré výstavbě
* Jak s novými materiály pracovat
* Podrobnější informace a příklady práce s materiály z praxe zadavatele
 | 8 | 1 | Na míru |
| Pohledové betony | * Projektování pohledového betonu (specifikace požadavků projektanta)
* Faktory ovlivňující vzhled betonu
* Vady pohledových betonů, příčiny a prevence
* Příklady z praxe – zkušenosti s prováděním pohledových betonů
 | 6 | 1 | Na míru |
| Odborné a technické |