



ZÁPIS

z jednání hodnotící komise pro výzvu č. 03_23_057 Operačního programu
Zaměstnanost plus

Datum jednání	23.1.2026
Čas jednání (od – do)	14:10 – 16:00
Místo jednání	Kartouzská 4, Praha 5, místnost 318
Počet členů hodnotící komise	5
Seznam účastníků	Viz prezenční listina v příloze zápisu

Přehled hodnocených projektů:

Č.	Registrační číslo projektu	Název projektu	Výsledné bodové / slovní hodnocení projektu	Detail hlasování o výsledném hodnocení
1.	CZ.03.03.01/00/23_057/0006364	VyHUB Fast Labs - Akcelerace regionální spolupráce	71,25 / Vyhověl	Pro: 5 Proti: 0 Zdržel se: 0 Nepřítomen: 0

Odůvodnění výsledného bodového / slovního hodnocení pro každý z hodnocených projektů je uvedeno v jednotlivých věcných hodnoceních v příloze tohoto zápisu.

Zápis je vyhotoven přímo na jednání hodnotící komise, k jeho znění nebyly vzneseny žádné připomínky. Všichni členové vyjádřili souhlas s jeho zněním.

Přílohy:

- Prezenční listina
- Vypracované věcné hodnocení (pro každý hodnocený projekt – viz výše) jedno hodnocení
- Příloha č. 3 Záznam o průběhu jednání komise

Soulad zápisu s průběhem a výsledky jednání potvrzuje:

Tajemník hodnotící komise		Předseda / místopředseda hodnotící komise	
Datum	23.1.2026	Datum	23.1.2026
Jméno		Jméno	
Příjmení		Příjmení	
Podpis		Podpis	

Detail hodnocení

Název projektu	VyHUB Fast Labs - Akcelerace regionální spolupráce
Registrační číslo projektu	CZ.03.03.01/00/23_057/0006364

Kód hodnotitele

Pořadí hodnocení	3
Kolo hodnocení	Hodnocení žádosti o podporu
Fáze hodnocení	Věcné hodnocení
Datum hodnocení	23. 1. 2026
Status	Vyhověl
Soubor kritérií	OPZ+_VH_sociální inovace_ projekt v inkubační fázi
Finalizováno	Ano
Platný	Ano
Výsledek (v bodech)	71,25
Počet hodin	
Arbitr	Ne
Opravný hodnotitel	Ne

Popis hodnocení

Komentář k hodnocení Projekt je koncepčně dobře vystavěný a odpovídá logice výzvy na vývoj a testování inovací: propojuje regionální výzvy s participativním postupem (Fast Laby), slibuje konkrétní výstupy v podobě prototypů a současně myslí na přenositelnost (metodika, komunita, platforma). Silnou stránkou je systematické mapování situace v kraji a záměr pracovat s širokým spektrem aktérů napříč sektory, což zvyšuje šanci, že řešení nebude „od stolu“. Slabší místo je naopak vyšší míra obecnosti v definici dopadové cílové skupiny a potřeb a také nedostatečně konkrétní rámec ověření dopadů a pracnosti (počty zapojených osob, rozsah testování, minimální kritéria úspěchu), což komplikuje posouzení efektivity i proveditelnosti. Po zvážení všech pro a proti HK doporučuje projekt k podpoře.

Maximální doporučená výše dotace činí 3 489 360,00 Kč.

Poznámka k výsledku

Kritéria hodnocení

Kritérium	Funkce	Vyhověl	Minimum bodů	Maximum bodů	Způsob hodnocení	Min. bod. hranice	Počet bodů	Deskriptor	Odůvodnění	Relevantní
1. Potřebnost	K	Ano	7,50	30,00		0,00	22,50			Ano
1.1. Znalost problému a cílové skupiny a potřebnost nového řešení; Hodnoceno je doložení závažnosti problému, znalost stávajících způsobů řešení, cílové skupiny a jejich potřeb. Z doložených dat vyplývá potřebnost a relevantnost navrženého nového řešení pro CS.	K	Ano	7,50	30,00		15,00	22,50	dobré	Systematické participativní metody se v ČR vyskytují vzácně. HK konstatuje, že projekt VyHUB Fast Labs – Akcelerace regionální spolupráce prokazuje dobrou znalost řešené problémové oblasti a opírá se o poměrně ucelený analytický rámec. Problém je vymezen jako oslabení sociálního kapitálu v Kraji Vysočina, které se negativně promítá do schopnosti regionu reagovat na dlouhodobé výzvy, jako jsou odliv obyvatel, stárnutí populace, ekonomická stagnace venkova či environmentální nestabilita. HK oceňuje, jak žadatel pracuje s konceptem sociálního kapitálu v jeho strukturální, relační i kognitivní dimenzi a dokáže jej propojit s konkrétními projevy v regionální praxi. Analýza situace Kraje Vysočina je zpracována na dobré úrovni a je podložena relevantními zdroji, včetně situačního mapování kraje, regionálních strategií a mezinárodních studií. HK pozitivně hodnotí rovněž napojení na zahraniční praxi, zejména inspiraci finským modelem anticipační governance a odkazy na mezinárodní projekty typu RURACTIVE, které zvyšují věrohodnost navrhovaného přístupu. Cílové skupiny jsou v žádosti identifikovány široce – zahrnují aktéry veřejné správy, zaměstnavatele i veřejnost, zejména mladé lidi, podnikatele a další skupiny klíčové pro regionální rozvoj. V žádosti chybí konkrétnější vymezení velikosti a struktury CS (a koncových uživatelů). Z popisu je však zřejmé, že žadatel má s částí těchto aktérů již navázaný kontakt prostřednictvím platformy VyHUB a předchozích aktivit, což naznačuje určitou míru znalosti jejich potřeb a motivací. Tyto potřeby jsou však formulovány spíše implicitně a obecně; chybí jejich systematictější shrnutí a jasnější prioritizace ve vztahu ke specifickému kontextu Vysočiny. Za slabší stránku považuje HK zejména omezenou reflexi (v žádosti) toho, jaké obdobné aktivity již v České republice a přímo na Vysočině existují. Projekt se výrazně opírá o zahraniční inspiraci, avšak jen okrajově se vymezuje vůči domácí praxi. Informace však žadatel vhodně doplnil při osobní	Ano

									účasti na jednání HK. Žadatel přemýšlí v širších souvislostech a pracuje s rolí více aktérů (obce, organizace, krajské struktury), ale tato „šíře“ současně oslabuje konkrétnost dopadů a potřeb. Není zcela zřejmé, kteří konkrétní stakeholderi v kraji považují problém za palčivý a v čem přesně tuto palčivost spatřují. Projekt popisuje problém spíše z analytické perspektivy žadatele a mezinárodních zdrojů, méně však z perspektivy regionálních institucí a aktérů.	
2. Účelnost	K	Ano	7,50	30,00		0,00	22,50			Ano
2.1. Cíle a zlepšení; Hodnocena je vhodnost nastavení cílů a potenciální dopad řešení.	K	Ano	7,50	30,00		15,00	22,50	dobré	HK konstatuje, že cíle projektu jsou formulovány srozumitelně, odpovídají povaze inkubační fáze a jsou konzistentní s identifikovaným problémem oslabeného sociálního kapitálu v Kraji Vysočina. Projekt sleduje jasný účel: vytvořit a pilotně ověřit formát tzv. Fast Labs jako nástroje, který má podporovat mezioborovou spolupráci, posilovat důvěru mezi aktéry a zvyšovat schopnost regionu společně reagovat na komplexní výzvy. Tento účel přesahuje rámec samotného projektu a směřuje k dlouhodobému posílení kapacity regionálního ekosystému spolupráce. Cíl inkubační fáze je vymezen realisticky – nejde o dosažení konkrétních systémových změn, ale o ověření funkčnosti nového formátu spolupráce v praxi. Projekt má za cíl připravit, realizovat a vyhodnotit sérii Fast Labů, na jejichž základě bude možné posoudit, zda tento přístup skutečně přispívá k propojování aktérů, generování společných řešení a posilování sociálního kapitálu. HK oceňuje, že žadatel nepřeceňuje možnosti krátkodobé intervence a pracuje s logikou „učení se v praxi“, která odpovídá charakteru sociálních inovací. Klíčové aktivity projektu dávají ve vztahu k cílům smysl a jsou na sebe logicky navázány. Z žádosti není tematicky zřejmé, čemu se jednotlivé Fast Laby budou konkrétně věnovat. Projekt pracuje s otevřeným rámcem a ponechává volbu témat na výsledcích participativního procesu, což je z hlediska zvolené metody pochopitelné a v inkubační fázi přijatelné. Zároveň však tato otevřenost snižuje představitelnost projektu pro hodnotitele i budoucí aktéry. Vybrané prvky k hodnocení změny jsou jenom naznačené. Celkově však je evaluace (pochopitelně v tento moment) popsána obecně, ale věcně. Je vhodné přesněji vymezit parametry testování (např. očekávaná velikost vzorku, počet iterací). HK se domnívá, že by projektu prospělo, kdyby žadatel alespoň naznačil pracovní hypotézu nebo modelový příklad jednoho Fast Labu (např. formou ilustrativního scénáře), který by konkretizoval, jakého typu zlepšení lze v rámci projektu realisticky dosáhnout. Mezi kritéria naplnění	Ano

									cílů, lze zvážit: proveditelnost prototypů, změna v kooperaci, přínos pro koncové uživatele. Indikátory jsou nastaveny v souladu s výzvou.	
3. Efektivnost a hospodárnost	K	Ano	3,75	15,00		0,00	11,25			Ano
3.1. Efektivita projektu a rozpočet; Hodnoceno je efektivní a hospodárné použití zdrojů s ohledem na plánované a potřebné výstupy projektu.	K	Ano	3,75	15,00		7,50	11,25	dobré	Výše rozpočtu je na hranici výzvy a respektuje limity jednotkových cen. Struktura rozpočtu je velmi jednoduchá, obsahuje pouze dvě pracovní pozice a nepřímé náklady. Uvažované náklady na jednotlivé KA dobře odpovídají plánovaným aktivitám. Rozpočet se jeví přiměřeně k délce projektu a očekávaným výstupům. Není zjevné, že by žadatel v rámci projektu dokázal pro své snažení mobilizovat i další zdroje, což omezuje efektivitu rozpočtu. Popis projektu indikuje možné využití existujících kapacit (např. vyhub.cz). Chybí přesnější zdůvodnění pracnosti (kolik workshopů/fokusních skupin/testování, kolik účastníků na 1 Fast lab, kolik hodin facilitace apod.)	Ano
4. Proveditelnost	K	Ano	6,25	25,00		0,00	15,00			Ano
4.1. Způsob zapojení aktérů do vývoje řešení; Hodnocen je aktivní způsob zapojení cílové skupiny do projektu.	K	Ano	3,75	15,00		7,50	7,50	dostatečné	Projekt prokazuje dobrou zkušenost žadatele se zapojováním různorodých aktérů a promyšlený přístup k participativnímu vývoji řešení. Z žádosti je patrné, že žadatel dlouhodobě pracuje s mezioborovou spoluprací a vytvářením platform pro dialog mezi veřejnou správou, podnikatelským sektorem, vzdělávacími institucemi a občanskou společností. Zvolený formát Fast Labů odpovídá tomuto přístupu a představuje srozumitelný a metodicky ukotvený nástroj, jak aktivně zapojovat aktéry do společného učení a hledání řešení. HK oceňuje, že projekt nepředpokládá pasivní účast aktérů, ale staví na jejich aktivní roli při definování témat, sdílení perspektiv a spolutvorbě výstupů. Způsob zapojení je v souladu s charakterem projektu, který pracuje s posilováním sociálního kapitálu a důvěry, a odpovídá spíše přístupům „zdola“ než direktivně řízeným intervencím. Za slabší stránku HK považuje složení dosud „naloděných“ aktérů. Seznam sedmi zapojených subjektů je značně nesourodý a zahrnuje především menší či tematicky úzce vymezené organizace. Tato diverzita sama o sobě nemusí být problematická, avšak v současné podobě nezahrnuje aktéry, kteří by měli silnou systémovou pozici v rámci kraje a mohli významně ovlivnit přenos výstupů do praxe, což žadatel uspokojivě vyjasnil při jednání HK. V daném ohledu bude klíčové, zda se projektu podaří do Fast Labů zapojit také významné municipální nebo institucionální hráče, například města typu Žďár nad Sázavou, případně další subjekty s výrazným strategickým vlivem na regionální rozvoj. U části cílových skupin (zejména mladí lidé, marginalizované skupiny, sociálně vyloučené komunity) není konkretizován mechanismus náboru,	Ano

									motivace a udržení účasti – projekt deklaruje diverzitu, ale nepopisuje specificky kanály/partnerství a podpůrná opatření; „testování na malém vzorku“ je popsáno obecně – chybí orientační počty, kritéria výběru a plán práce se zpětnou vazbou tak, aby bylo jasné, že nejde o formální konzultace; jakou rozhodovací roli budou mít koncoví uživatelé během sprintů (co konkrétně ovlivní a jak bude ošetřen konflikt zájmů mezi institucemi a „hlasem“ cílových skupin), kdo bude konkrétně přizván k odstraňování bariér mimo dosah žadatele. HK rovněž upozorňuje, že ačkoliv je participativní a „bottom-up“ charakter Fast Labů vhodný, jejich efekt by mohl být výrazně posílen systematictější provázáním s cíli a iniciativami „shora“, například s krajskými či národními strategiemi rozvoje. Tyto vazby v projektu sice implicitně existují, avšak nejsou dostatečně zmapovány ani explicitně využity jako rámec pro zapojení klíčových aktérů.	
4.2. Kapacity a přístup k řešení; Hodnocen je potenciál žadatele pro realizaci a udržení inovačního řešení.	K	Ano	2,50	10,00		5,00	7,50	dobré	Projekt nepůsobí jako izolovaný experiment, ale jako přirozené rozšíření dosavadních aktivit platformy VyHUB, což zvyšuje pravděpodobnost, že výsledky inkubační fáze budou využitelné i po skončení projektu. Stojí na kombinaci anticipačního řízení inovací (OECD model), agilních postupů a rychlého prototypování, se silným důrazem na transparentnost a participaci, očekává se metodický přístup formou sprintů, rychlého prototypování, aktivizace a zapojení aktérů a CS. Bere v potaz možná rizika a navrhuje přiměřená opatření. Po stránce kapacit a přístupu k řešení je založen na zkušeném a odborně dobře vybaveném týmu. Klíčové osoby projektu mají prokazatelné zkušenosti v oblasti regionálního rozvoje, facilitace mezioborové spolupráce, práce s veřejnou správou i rozvoje inovačních platforem. Z žádosti je patrné, že tým rozumí komplexnosti řešeného problému a je schopen pracovat s metodami, které odpovídají současným trendům v oblasti sociálních a územních inovací, zejména s participativními a experimentálními přístupy. Z pohledu donora HK rovněž vnímá jako drobné riziko historii organizace žadatele, která je charakterizována několika přerušováními činnosti a výraznějšími změnami tematického i regionálního zaměření. Tyto skutečnosti mohou vyvolávat otázky ohledně dlouhodobé stability organizace. Současně však HK konstatuje, že v aktuální podobě organizace působí konsolidovaně, má jasně vymezené zaměření a projekt vychází z kontinuální práce v Kraji Vysočina.	Ano

Přílohy posudku

Číslo přílohy hodnocení	Název přílohy hodnocení	Soubor
----------------------------	-------------------------	--------