Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Agentura
pro sociální začleňování

město Sokolov

Strategický plán sociálního začleňování

města Sokolov

pro období 2017–2019

Druhá revidovaná verze

Obsah

Změny oproti předchozí verzi ... 3
1. Úvodní část ... 5
1.1 Představení nositele strategie a vymezení území strategického plánu ... 5
1.2 Představení Lokálního partnerství Sokolov ... 8
1.3 Postup tvorby strategického plánu ... 10
1.4 Souhrn Strategického plánu sociálního začleňování ... 11
1.5 Vize Sokolov 2027 ... 13
2. Analytická část ... 14
2.1 Kvalitativní popis lokality ... 14
2.2 Vstupní kvantitativní indikátory ... 15
2.3 Charakteristika lokality z pohledu sociálního vyloučení ... 27
Bydlení ... 28
Bezpečnost a prevence kriminality ... 30
Sociální služby a fakultativní služby ... 32
Společné vzdělávání ... 35
Zaměstnanost a trh práce ... 36
3. Návrhová část ... 38
Sociální bydlení ... 38
Bezpečnost a prevence kriminality ... 40
Sociální vyloučení ... 40
Společné vzdělávání ... 43
Trh práce ... 43
4. Indikátorová soustava ... 44
5. Implementační část ... 46
5.1 Řídící a realizační struktury strategického plánu ... 46
5.2 Řízení a koordinace realizace strategického plánu ... 48
5.3 Monitorování a evaluace ... 49
6. Přílohy ... 51
Celkový přehled indikátorů SPSZ ... 51
Financování SPSZ ... 52

Změny oproti předchozí verzi

Strana	Změna	Datum
Úvodní	Přidán podnadpis „Druhá revidovaná verze“.	19. 5. 2017
4	Přidána kapitola „Informace k druhé revidované verzi“.	19. 5. 2017
12	Specifický cíl 1.2. by změněn na: „Do roku 2019 bude zajištěn chod terénní sociální práce na obci s kapacitou dvou pracovníků (2 místa).“	19. 5. 2017
12	Specifický cíl 2.1. upraven na: Do roku 2019 se navýší na 12 počet asistentů prevence kriminality při Městské policii Sokolov (12 účastníků).	19. 5. 2017
12	Vyjmut obecný cíl 3 a specifický cíl 3.1.	19. 5. 2017
12	V obecném cíli 3 byl snížen počet podpořených osob z 38 na 30.	19. 5. 2017
12	Specifický cíl 4.1. změněn na: „Do roku 2020 bude nad rámec základních činností sociální služby OSP zaměřené na řešení dluhové problematiky podpořeno 30 osob v oblastech, které vyžadují vyšší míru právní odbornosti (30 podpořených osob).“	19. 5. 2017
12	Vyjmut specifický cíl 4.2.	19. 5. 2017
12	Obecný cíl 5 byl změněn z hodnoty 100 na 80.	
12	Počet účastníků u specifického cíle 5.1. byl upraven na 12 v textu SC byli účastníci nahrazeni „rodinami“.	19. 5. 2017
13	Přidán specifický cíl 5.3. Do roku 2020 se zapojí 10 rodin do programů směřujících k obnovení narušených funkcí rodiny a stabilizaci rodiny (10 podpořených osob).	19. 5. 2017
40	Specifický cíl 1.2. by změněn na: „Do roku 2019 bude zajištěn chod terénní sociální práce na obci s kapacitou dvou pracovníků (2 místa).“	19. 5. 2017
41	Specifický cíl 2.1. upraven na: Do roku 2019 se navýší na 12 počet asistentů prevence kriminality při Městské policii Sokolov (12 účastníků).	19. 5. 2017
42	Vyjmut obecný cíl 3 a specifický cíl 3.1.	19. 5. 2017
43	V obecném cíli 4 byl snížen počet podpořených osob z 38 na 30.	19. 5. 2017
43	Specifický cíl 4.1. změněn na: „Do roku 2020 bude nad rámec základních činností sociální služby OSP zaměřené na řešení dluhové problematiky podpořeno 30 osob v oblastech, které vyžadují vyšší míru právní odbornosti (30 podpořených osob).“	19. 5. 2017
43	Vyjmuta část ke specifickému cíli 4.2.	19. 5. 2017
43	U specifického cíle 4.1. a 5.1. upravena částka na 4 312 000 Kč.	19. 5. 2017
43	U opatření 4.1.2. upraven indikátor na 30 podpořených osob.	19. 5. 2017
43	U opatření 5.1.2. upraven indikátor na 12 účastníků, v textu SC byli účastníci nahrazeni „rodinami“.	19. 5. 2017
44	Obecný cíl 5 byl změněn z hodnoty 100 na 80.	19. 5. 2017

44	Počet účastníků u specifického cíle 5.1. byl upraven na 12	19. 5. 2017
44	Přidán specifický cíl 5.3. Do roku 2020 se zapojí 10 rodin do programů směřujících k obnovení narušených funkcí rodiny a stabilizaci rodiny (10 podpořených osob).	19. 5. 2017
48	Odstraněn obecný cíl 3.	19. 5. 2017
48	Změněn indikátor u specifického cíle 4. 1. na 30 podpořených osob.	19. 5. 2017
48	Odstraněn specifický cíl 4.2.	19. 5. 2017
48	Upraven indikátor na 12 účastníků.	19. 5. 2017
48	Přidán specifický cíl 5.3.	19. 5. 2017
54	Změněn počet účastníků na 24.	19. 5. 2017
54	Změněn počet podpořených osob na 115.	19. 5. 2017
55	Odstraněn obecný cíl 3.	19. 5. 2017
55	Upravena alokace u specifických cílů 4.1., 5.1. a 5.3.	19. 5. 2017
56	Upravena alokace v oblasti Bezpečnost a prevence kriminality na 11 781 000 Kč.	19. 5. 2017
56	Upravena alokace v oblasti Sociální vyloučení na 7 343 215 Kč.	19. 5. 2017

Informace k druhé revidované verzi

V průběhu plnění Strategického plánu sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017–2019 začaly být patrné změny v lokalitě, které se odehrály od fáze plánování. Z tohoto důvodu bylo přistoupeno k revizi strategického plánu, který by tím lépe odrážel lokální kapacity k řešení problému sociálního vyloučení na území Sokolova. Revize se tedy týká zejména zpřesnění znění specifických cílů (2.1, 4.1, 5.1 a 5.3), případně změny u monitorovacích indikátorů. Po projednání se zástupci nositele strategie bylo přistoupeno k rozšíření specifického cíle 1.2, který byl původně explicitně zaměřen na prevenci ztráty bydlení a zabydlování. Plnění specifického cíle by ale i nadále mělo přispívat k plnění obecného cíle 1, s čímž bylo plénum lokálního partnerství seznámeno 25. května 2017. Veškeré úpravy u plánovaných alokací směrem k Operačnímu programu Zaměstnanost byly prováděny s ohledem na celkovou alokaci SPSZ, která zůstala oproti první verzi nezměněna na 26 913 679 Kč.

Tento materiál vznikl za finanční podpory ESF prostřednictvím OP Zaměstnanost v rámci realizace projektu „Systémové zajištění sociálního začleňování“, registrační číslo projektu CZ.03.2.63/0.0./0.0/15_030/0000605. Více na www.socialni-zaclenovani.cz.

Texty týkající se oblasti vzdělávání vznikly v rámci projektu "Inkluzivní a kvalitní vzdělávání v územích se sociálně vyloučenými lokalitami", reg. č. CZ.02.3.62/0.0/0.0/15_001/0000586 hrazeného z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

1. Úvodní část

Předkládaný Strategický plán sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017–2019 (dále též SPSZ) je výsledkem více než půl roku trvající spolupráce zástupců Odboru (Agentury) pro sociální začleňování, města Sokolov, neziskových organizací a dalších zapojených aktérů v rámci tzv. Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám (KPSVL). Zmíněný koordinovaný přístup je nástrojem pomoci obcím a svazkům obcí při sociálním začleňování sociálně vyloučených obyvatel z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) za místní podpory Agentury pro sociální začleňování. Podmínkou pro čerpání uvedených prostředků z určených výzev je schválený strategický plán, jehož finální verzi právě držíte v rukách. Ambice tohoto strategického plánu však přesahují funkci „pouhého“ soupisu projektů k realizaci ze zdrojů ESIF, které jsou až výsledkem intenzivního přípravného procesu. Strategický plán tedy zachycuje lokální specifika a dynamiku vývoje problematiky sociálního vyloučení, čímž může přispět k budoucím snahám v oblasti sociálního začleňování. Vedlejším, i když ne méně důležitým, produktem tvorby strategie bylo i propojování místních aktérů a vzájemné diskuze, které ideálně budou pokračovat dlouho po uplynutí platnosti této strategie.

Strategický plán se skládá z pěti hlavních částí a příloh. První, úvodní část obsahuje základní představení nositele strategie a vymezeného území, na které se vztahují níže uvedené cíle. Krátce je představeno lokální partnerství, které je základní platformou při spolupráci Agentury pro sociální začleňování a obce, dále je přiblížen proces tvorby strategie. V závěru první části jsou ve stručném přehledu popsány nejdůležitější cíle strategického plánu a skupiny obyvatel, na které míří. Druhá část je tvořena analytickým podkladem pro definování jednotlivých cílů a opatření. V této části jsou uvedeny kvalitativní i kvantitativní ukazatele spojené s problematikou sociálního vyloučení v obci. Závěry analytické části byly využity pro nastavení třetí, návrhové části strategie, která zahrnuje konkrétní cíle a opatření na období dalších tří let. Část čtyři je tvořena indikátorovou soustavou a nabízí tedy přehled očekávaných dopadů a změn, kterých by mělo být dosaženo. Pátá část ošetřuje implementační fázi strategie, představuje procesy řízení a vymezuje roli jednotlivých aktérů. Samotný strategický plán je doplněn přílohami, které jsou uvedené na konci dokumentu.

1.1 Představení nositele strategie a vymezení území strategického plánu

Na základě rozhodnutí Monitorovacího výboru Agentury ze 17. prosince 2015 bylo město Sokolov vybráno ke spolupráci s Agenturou pro sociální začleňování a zařazení do Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám. Toto rozhodnutí bylo potvrzeno uzavřením Memoranda o spolupráci v únoru 2016, kde se jednotliví aktéři zavázali k *„dosažení pozitivní změny v míře vyloučení obyvatel sociálně vyloučeným lokalit a zlepšení kvality soužití mezi všemi obyvateli obce“*. Podpisem Memoranda došlo k navázání na spolupráci města s Agenturou z let 2012–2014 a k započetí další etapy aktivního přístupu k problematice sociálně vyloučených lokalit, která v minulém období vyústila v řadu úspěšných projektů. Evaluační zpráva[1] zmiňuje pozitivní dopady opatření v oblasti prevence kriminality, kde se podařilo zřídit několik pozic asistentů

[1] Sociotrendy (2015). *Závěrečná evaluace působení Agentury pro sociální začleňování v lokalitě Sokolov*. Dostupné na: http://www.socialni-zaclenovani.cz/dokumenty/dokumenty-pro-lokalitu-sokolov, 1. 9. 2016.

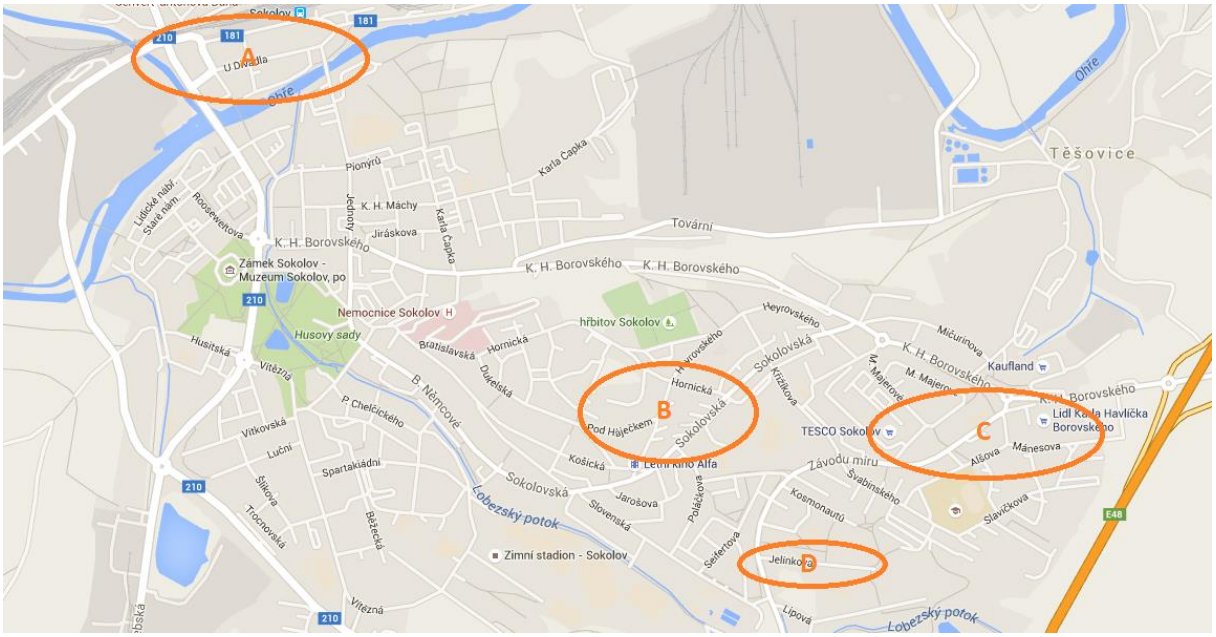
prevence kriminality a samotná realizace byla prezentována jako příklad dobré praxe. Velice pozitivně byly aktéry hodnoceny i koordinační procesy a zahájení hlubší meziorganizační spolupráce.

Komplexní postup a koordinaci opatření k sociálnímu začleňování zajišťuje na období dalších tří let předkládaný Strategický plán sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017–2019, jehož je právě město Sokolov nositelem (vlastníkem). Ze své klíčové pozice nositele strategie zajišťují zástupci města Sokolov zejména personální podporu ve formě manažera SPSZ s odpovídajícím úvazkem podle platné Metodiky KPSVL (0,5 HPP). Manažer SPSZ tvoří primárního koordinátora obce v otázkách naplňování této strategie a lokálního plánování boje se sociálním vyloučením. Manažer SPSZ připravuje v první fázi spolupráce podklady pro tvorbu strategického plánu a dále spoluvytváří materiály pro jednání pracovních skupin či zasedání lokálního partnerství. Uvedených jednání se manažer SPSZ účastní, případně je v součinnosti s lokálním konzultantem Agentury vede. Ve fázi implementace strategie zajišťuje manažer SPSZ zejména monitorování průběhu a informování relevantních partnerů o naplňování strategie či dalších doprovodných opatřeních. Vedle zřízení pozice manažera SPSZ napomáhají představitelé obce i při komunikaci s veřejností a představování strategie občanům města.

Představovaná strategie se vztahuje na katastrální území města Sokolov, které vedle samotného Sokolova zahrnuje ještě části Hrušková, Novina a Vítkov. Na uvedeném území žije téměř 24 tisíc obyvatel, přičemž osoby ohrožené sociálním vyloučením jsou v Sokolově koncentrovány zejména v lokalitách poblíž vlakového a autobusového nádraží (ulice Nádražní, U Divadla a Svatopluka Čecha), v okolí kina Alfa, na sídlišti Michal a v Jelínkově ulici. Lokalita **u nádraží** patří dlouhodobě k částem Sokolova, které jsou považovány za problematické. Zástavbu tvoří zejména činžovní domy v osobním vlastnictví, kde naprostou většinu obyvatel tvoří Romové. V některých domech jsou k topení stále využívány kotle na tuhá paliva. Mezi obyvateli jsou zejména v posledních měsících častější sousedské spory, které eskalovaly díky příchodu nových nájemníků z obcí v okolí Sokolova. Se zvýšením počtu obyvatel lokality se současně zhoršila i situace ohledně vývozu odpadů, protože majitelé objektů ve většině případů nezajistili dostatečnou kapacitu popelnic. Z průzkumu dále vyplynulo, že se podle místních obyvatel značně rozšířilo i užívání drog. U části domů v ulici U Divadla je znemožněn přístup do objektu zazděním vchodových dveří a přízemních oken. Podle dat z průzkumu pocitu bezpečí z roku 2014[2] byla právě Nádražní ulice nejčastěji označena sokolovskými obyvateli jako místo, kterému by se v pozdních večerních hodinách raději vyhnuli. Ačkoliv statistické údaje (viz dále) nenaznačují výrazně vyšší kriminalitu, tak se přesto jedná o jednu z nejvíce stigmatizovaných částí Sokolova. V roce 2013 byl i z tohoto důvodu realizován v lokalitě festival Otevřená ulice, který měl napomoci ke zmírnění pocitu nebezpečí a přispět ke zlepšení obrazu místa. Přímo v lokalitě se nachází sokolovská pobočka organizace Člověk v tísni, která zde provozuje např. předškolní klub. Lokalita **u kina Alfa** je druhou částí Sokolova, která je dlouhodobě označována za sociálně vyloučenou. Zástavba je tvořena činžovními domy v ulicích Hornická, Heyrovského, Sokolovská a Pod Háječkem, část domů je neobyvatelná a je do nich znemožněn přístup. Lokalita se ve výše citovaném průzkumu pocitu bezpečí umístila na 6. místě ohledně obav z kriminality. Analýza sociálně vyloučených romských lokalit Karlovarského kraje[3] zmiňuje, že v lokalitách **u nádraží** a **u kina Alfa** žije zhruba 660 Romů a míra nezaměstnanosti je zde velice vysoká (viz Obrázek č. 2 níže).

[2] Chval, Martin (2014). *Průzkum pocitu bezpečí občanů města Sokolova (říjen-prosinec 2014)*. Dostupné na: http://bezpecne.sokolov.cz/files/Pruzkum_pocitu_bezpeci_2014_1.pdf, 7. 7. 2016.
[3] TD kontext (2013). *Analýza sociálně vyloučených romských lokalit v Karlovarském kraji*. Dostupné na: http://www.kr-karlovarsky.cz/krajsky-urad/cinnosti/Documents/ANALYZA_FINAL_FINAL.pdf, 7. 7. 2016.

Oproti předchozím letům se ale počet sociálně vyloučených osob v lokalitě u kina Alfa značně snížil. Řada domů zde chátrá a je do nich znemožněn přístup. Zejména v posledních několika letech dochází ke zhoršování podmínek ohledně sociálního vyloučení v lokalitě **sídliště Michal**, kam se částečně přesunuli obyvatelé z lokality u kina Alfa. Vzhledem k tomu, že se lidé ohrožení sociálním vyloučením stěhují na sídliště Michal až v posledních několika letech, tak je kapacita ambulantních sociálních služeb přímo v lokalitě spíše omezená. Ambulantně poskytuje část svých služeb Kotec o.p.s., v roce 2016 zde bylo touto organizací provozováno též mobilní nízkoprahové zařízení pro děti a mládež z projektu České asociace streetwork. Z jednání pracovních skupin vyplynula zejména nutnost zřízení nízkoprahového zařízení pro děti a mládež, jehož absence je zmiňována i v *Plánu rozvoje sociálních služeb města Sokolova na období let 2014–2018*[4]. Běžná občanská vybavenost (např. obchody, školy ad.) je dobře dostupná s relativně bohatou nabídkou. Poslední z lokalit – **Jelínkova ulice** – se nachází v blízkosti sídliště Michal a do strategie byla zařazena na základě přímého podnětu členů Pracovní skupiny Bydlení a bezdomovectví. Terénní výzkum potvrdil, že se v Jelínkově ulici nachází vysoký podíl osob ohrožených sociálním vyloučením a současně ukazuje spíše na riziko dalšího růstu této lokality. Přibližné umístění uvedených lokalit je znázorněno na Obrázku č. 1 níže.



Obrázek č. 1: Orientační umístění sociálně vyloučených lokalit v Sokolově. Lokalita A: u nádraží, lokalita B: u kina Alfa, lokalita C: sídliště Michal, lokalita D: Jelínkova ulice. Zdroj: Mapy Google.

Ačkoliv jsou uvedené lokality vnímány jako místa, kde je problém sociálního vyloučení obzvláště patrný, tak současné trendy jasně naznačují, že dochází k rozprostření osob sociálně vyloučených a sociálním vyloučením ohrožených po území celého města. Z tohoto důvodu je strategický plán široce koncipovaný na **celé území Sokolova**[5] se zaměřením na výše vyjmenované lokality.

[4] Město Sokolov (2014). *Plán rozvoje sociálních služeb města Sokolova na období let 2014–2018*. Dostupné na: http://www.sokolov.cz/assets/urad/odbory/odbor_socialnich_veci/plan_rozvoje_ss_2014-2018.pdf, 7. 7. 2016.
[5] Toto vymezení navíc odpovídá běžné praxi podle Metodiky KPSVL [viz ASZ (2015). *Metodika Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným* lokalitám. Dostupné na: http://www.socialni-zaclenovani.cz/KPSVL, 8. 7. 2016, str. 6].

Název	Kraj	Obec s rozšířenou působností	Počet sídelních jednotek	Místní části	Katastrální území	Počet obyvatel
Sokolov	Karlovarský	Sokolov	18	4 (Sokolov, Hrušková, Novina, Vítkov)	Sokolov	23 678[6]

Tabulka č. 1: Územní vymezení SPSZ.

1.2 Představení Lokálního partnerství Sokolov

„Lokální partnerství je základní platformou spolupráce obce, Agentury a dalších partnerů (vč. zástupců krajů) v rámci KPSVL a při přípravě a zavádění SPSZ.“[7] Členové lokálního partnerství se dobrovolně setkávají za účelem podpory plánování a implementace opatření v oblasti sociálního začleňování. Předkládaný Strategický plán i navazující projekty jsou vytvářeny za přispění členů lokálního partnerství a vzájemných konzultací. Na základě podepsaného Memoranda o spolupráci je garantem a svolavatelem lokálního partnerství Odbor (Agentura) pro sociální začleňování zastoupená lokálním konzultantem.

Ustanovující schůze plenárního zasedání Lokálního partnerství Sokolov proběhla 3. března 2016 v zasedací místnosti městského úřadu. Pravomoci plenárního zasedání a předepsané postupy byly vymezeny jednacím řádem, který byl na tomto zasedání jednomyslně schválen. Podle platného Jednacího řádu Lokálního partnerství Sokolov mají jednotliví členové práva účastnit se zasedání, hlasovat o návrzích, vznášet připomínky, navrhovat nové členy a také odvolávat členy stávající. Plénum lokálního partnerství je svoláváno minimálně jednou za šest měsíců a členové jsou pravidelně informováni o naplňování strategie a dalších relevantních změnách.

Na úvodním zasedání lokálního partnerství došlo současně k ustanovení tří tematických pracovních skupin s cílem vytvářet podklady pro tvorbu strategického plánu a pokrýt otázky sociálního začleňování v maximální možné míře. Pracovní skupina bydlení a bezdomovectví byla na žádost lokálních partnerů svolávána společně s Pracovní skupinou Sociální služby, bezpečnost a zdraví v pravidelných čtrnáctidenních intervalech. V obdobných intervalech se scházela i Pracovní skupina Vzdělávání, volný čas a zaměstnanost, která byla složena zejména z ředitelů školských zařízení a tím i směřována primárně na oblast školství. Po dohodě s účastníky jednání 6. června byla tedy oblast zaměstnanosti přiřazena do gesce Pracovní skupiny Sociální služby, bezpečnost a zdraví. Vedle těchto tematických skupin byla ustanovena i Pracovní skupina Projekty a implementace, která zahájila svou činnost 30. května 2016 se zaměřením na koordinaci opatření a projektových záměrů (viz níže).

Při sestavování lokálního partnerství i pracovních skupin bylo přímo navázáno na předchozí spolupráci Agentury pro sociální začleňování s městem Sokolov, složení členů tedy do velké míry odpovídá lokálnímu partnerství z let 2012–2014. Důraz byl kladen na přizvání zástupců samosprávy,

[6] Údaj převzat z: http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=560286, 7. 7. 2016.
[7] Převzato z Metodiky KPSVL, ASZ (2015), str. 18.

státní správy i neziskového sektoru zaměřeného na problematiku sociálního vyloučení a vytvoření širokého fóra pro diskuzi o směřování lokálního partnerství, podobu strategického plánu a konkrétní nastavení jednotlivých specifických cílů.

Jméno a příjmení	Organizace	Funkce
Bc. Jan Picka	Město Sokolov	Starosta
Renata Oulehlová	Město Sokolov	Místostarostka
Mgr. Simona Randová	Město Sokolov	Tajemnice
Ing. Barbora Bardonová	Odbor školství a kultury MěÚ Sokolov	vedoucí odboru školství a kultury
Ing. Hana Mertlová	Odbor správy majetku MěÚ Sokolov	vedoucí odboru správy majetku
Bc. Petra Valašíková	Odbor sociálních věcí MěÚ Sokolov	vedoucí oddělení péče o rodinu
Bc. Jana Škornová	Odbor sociálních věcí MěÚ Sokolov	vedoucí odboru sociálních věcí
Martina Doubková, DiS.	Odbor sociálních věcí MěÚ Sokolov	komunitní plánování
Petr Gruber, DiS.	Odbor sociálních věcí MěÚ Sokolov	kurátor pro dospělé
Mgr. Pavel Vaculík	KÚ Karlovarského kraje	koordinátor pro romské záležitosti
Mgr. Petr Kubis	Městská policie Sokolov	velitel městské policie
Mgr. et Bc. Hana Procházková	Městská policie Sokolov	vedoucí oddělení prevence MP
Jana Mertlová	Policie ČR	preventistka
Bc. Martina Rambousková	Kontaktní pracoviště Sokolov Úřadu práce ČR	vedoucí odd. hmotné nouze
Bc. Robert Pisár	Pomoc v nouzi, o.p.s.	Ředitel
Mgr. Alena Otajovičová	Člověk v tísni, o.p.s.	koordinátorka služeb
Bc. Jana Kuráková	Kotec o.p.s.	vedoucí terénní služby a kontaktního centra
Marcela Radová	Společnost Dolmen, z.ú.	Koordinátorka
Petr Bauchner	Římskokatolická farnost sv. Jakuba Staršího v Sokolově	Farář
Filip Plachý	bfz, o.p.s	vedoucí
Mgr. Jiřina Deutschová	MŠ Alšova	ředitelka
Bc. Vlasta Kaiserová	MŠ Vítězná	ředitelka
Bc. Jana Hegedüsová	MŠ Kosmonautů	Ředitelka
Jitka Podlipská	MŠ Marie Majerové	ředitelka
Mgr. Hana Hrubá	ZŠ Běžecká	Ředitelka
Mgr. et Mgr. Iveta Kořínková	ZŠ Pionýrů	zástupkyně ředitele
Mgr. Jan Kadlec	ZŠ Rokycanova	ředitel
Mgr. Ivo Záleský	ZŠ Švabinského	Ředitel
Mgr. Vladimír Vlček	ZŠ Křižíkova	Ředitel
Iva Ondrejková	Dům dětí a mládeže Sokolov	Ředitelka
Mgr. Zuzana Odvody	Místní akční skupina Sokolovsko o.p.s.	projektová manažerka

Tabulka č. 2: Přehled členů lokálního partnerství

1.3 Postup tvorby strategického plánu

Strategický plán sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017–2019 vytvářeli v době od března do září 2016 lokální konzultant Agentury pro sociální začleňování společně s manažerkou SPSZ města Sokolov za úzké spolupráce členů místního lokálního partnerství a metodické podpory expertního týmu Agentury pro sociální začleňování. Zainteresovaní aktéři byli pravidelně informováni o postupu přípravy strategického plánu a měli možnost vznášet připomínky k podobě textu.

Vytváření strategického plánu bylo předmětem jednání již prvního zasedání lokálního partnerství, kdy byl představen harmonogram přípravy strategického plánu a došlo k výše zmíněnému ustanovení pracovních skupin. V období od března do konce června 2016 byly právě tematické pracovní skupiny (viz výše) nejdůležitější platformou pro projednávání jednotlivých dimenzí strategie na další tři roky. Činnost pracovních skupin byla zaměřena zejména na získávání podkladů pro analytickou i návrhovou část strategie a zajištění relevance vzhledem k aktuálně řešenému území a místním specifikům. Členové pracovních skupin vytvořili v uvedeném období SWOT analýzy k relevantním oblastem a stanovili prioritní okruhy, které odpovídají nejvýraznějším potřebám sociálního začleňování v obci. Jednotlivé SWOT analýzy jsou uvedené v příslušných tematických částech podkapitoly 2.3 společně s bodovým hodnocením[8], které tvořilo základ pro stanovení prioritních oblastí a jejich následné rozpracování. Současně byla na jednáních diskutována územní dimenze strategie a účelnost různých typů opatření, jež by bylo možné realizovat ve sledovaném období. Dílčí výstupy z tematických pracovních skupin byly prezentovány plénu Lokálního partnerství na zasedání 30. března, které bylo tímto seznámeno s podobou SWOT analýz a návrhy prioritních oblastí.

Konkrétní nastavení specifických cílů a opatření bylo projednáváno na Pracovní skupině Projekty a implementace, kde se setkávali zejména zástupci potenciálních žadatelů, realizátorů a další partneři. Dílčí výstupy Pracovní skupiny Projekty a implementace byly pravidelně předávány ke konzultaci vedení Městského úřadu a následně Radě města Sokolov, která vydávala ze své pozice zástupce nositele stanoviska k navrhovaným specifickým cílům. Rozpracovaný strategický plán byl předán na vědomí Zastupitelstvu města Sokolov 15. září, kde byli zastupitelé seznámeni s dosavadním průběhem spolupráce města s Agenturou a předběžným seznamem cílů. Výsledný přehled cílů podle prioritních oblastí je uvedený níže v tabulce č. 3.

První verze Strategického plánu sociálního začleňování města Sokolov 2017–2019 byla 7. listopadu 2016 zaslána zástupci nositele strategie ke konzultacím na řídící orgán Operačního programu Zaměstnanost, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR. Zaslané připomínky a doporučení byly zapracovány, upravený dokument byl předán k projednání Pracovní skupině projekty a implementace a následně i do plenárního zasedání Lokálního partnerství Sokolov 14. listopadu 2016. Po zapracování návrhů orgánů lokálního partnerství byl dokument postoupen Radě města Sokolov a následně Zastupitelstvu města Sokolov, které schválilo strategický plán dne 8. prosince 2016. Schválený strategický plán byl 4. ledna 2017 předán k vydání stanoviska řediteli Agentury

[8] Po dokončení SWOT analýzy byli přítomní členové pracovních skupin vyzváni k udělení bodového hodnocení k jednotlivým příspěvkům uvedeným ve SWOT analýze. Každý člen mohl rozdělit maximálně takový počet kumulovatelných bodů, který odpovídal přibližně 1/3 příspěvků v daném kvadrantu.

pro sociální začleňování a dojde k jeho zveřejnění na internetových stránkách města Sokolov (www.sokolov.cz), Agentury pro sociální začleňování a Operačního programu Zaměstnanost (www.esfcr.cz).

1.4 Souhrn Strategického plánu sociálního začleňování

Podkapitola je věnována představení obecných a specifických cílů, jež spadají do prioritních oblastí vymezených při jednání tematických pracovních skupin. Při definování cílů byl důraz kladen na rozšiřování stávajících kapacit, využívání lokálních výhod a zkušeností se sociálním začleňováním. Realizací dílčích, specifických cílů dojde k naplňování výše uvedené „*Vize Sokolov 2027*“ a tím i ke zmínění problému sociálního vyloučení. Územně se všechny uvedené cíle vztahují ke katastrálnímu území města Sokolov se zvláštním zřetelem na lokality vyjmenované v části 1.1. Podrobnější rozpracování logiky plánu a jednotlivých cílů až na úroveň opatření je uvedeno v návrhové části strategie.

Obecný cíl č. 1 odpovídá prioritní oblasti sociálního bydlení, která je zaměřena na zajištění podpory pro osoby v bytové nouzi. Obecně je téma bydlení jedním z akutních sociálních problémů lokality, jak ukazuje vysoký počet lidí bez domova nebo lidí v nestandartních formách bydlení. Právě osoby, které spadají do jedné z kategorií *Evropské typologie bezdomovství a vyloučení z bydlení v prostředí ČR* (ETHOS)[9], tvoří primární cílovou skupinu v rámci této prioritní oblasti.

Druhou prioritou je bezpečnost a prevence kriminality. Vzhledem k nepříznivým výsledkům průzkumů pocitu bezpečí a velice dobrým předchozím zkušenostem je plánováno rozšíření počtu asistentů prevence kriminality. Cílovou skupinou jsou zde nejen obyvatelé sociálně vyloučených lokalit, pro které budou určeny vytvořená pracovní místa i služby asistentů, ale i široká veřejnost. Vzhledem k problematické rodinné situaci budou v této oblasti realizována i opatření pro práci s členy rodin zasažených domácím násilím.

Oblast sociálních služeb je zaměřena zejména na rozšíření současné nabídky a zajištění vhodného prostředí pro provozování služeb. Plánovaná opatření cílí na osoby ohrožené sociálním vyloučením, kterým bude zabezpečena podpora formou odborného sociálního poradenství, či komunitní sociální práce. Oblast společného vzdělávání bude řešena v samostatné příloze Místní plán inkluze.

Poslední řešenou oblastí je zaměstnanost, která je řešena primárně podporou lokální sociální ekonomiky. Obecným cílem je zde vytvoření pracovních příležitostí pro osoby, které kvůli svému znevýhodnění nemohou stabilně uspět na otevřeném trhu práce.[10] Plánované sociální podniky nabídnou příležitosti právě pro tuto cílovou skupinu společně s možností dodatečných služeb pro své zaměstnance.

---

[9] FEANTSA (2005). *ETHOS Typology on Homelessness and Housing Exclusion*. Dostupné na: http://www.feantsa.org/spip.php?article120&lang=en, 8. 7. 2016.

[10] Výzvy OPZ vymezují cílové skupiny pro oblast sociálního podnikání jako osoby sociálně vyloučené nebo ohrožené sociálním vyloučením a národnostní menšiny (zejména Romové) žijící v územích, které byly identifikovány jako sociálně vyloučené lokality, a to: 1) Osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané; 2) Osoby se zdravotním postižením; 3) Osoby v nebo po výkonu trestu; 4) Osoby opouštějící institucionální zařízení; 5) Azylanti do 12 měsíců od získání azylu.

Oblast	Priority	Obecné cíle	Specifické cíle
SOCIÁLNÍ BYDLENÍ	**Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby v bytové nouzi**	1. Do roku 2019 bude zajištěna podpora pro 50 osob v bytové nouzi[11] při znovuzapojení do samostatného bydlení a prevenci ztráty bydlení.	1.1. *Do roku 2019 bude pro účely sociálního bydlení zrekonstruováno 10 bytů ve vlastnictví města* (10 bytových jednotek).
			1.2. *Do roku 2019 bude zajištěn chod terénní sociální práce na obci s kapacitou dvou pracovníků* (2 místa).
BEZPEČNOST A PREVENCE KRIMINALITY	**Zvýšení pocitu bezpečí pomocí podpory prevence kriminality a sociálně-patologických jevů**	2. Do roku 2019 se sníží vážený průměr pocitu bezpečí o 0,3 díky zapojení městské policie.	2.1. *Do roku 2019 se navýší na 12 počet asistentů prevence kriminality při Městské policii Sokolov* (12 účastníků).
SOCIÁLNÍ VYLOUČENÍ	**Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce**	4. Do roku 2020 se zapojí minimálně 30 osob do programů na řešení dluhové situace a navyšování finanční gramotnosti a právního povědomí.	4.1. *Do roku 2020 bude nad rámec základních činností sociální služby OSP zaměřené na řešení dluhové problematiky podpořeno 30 osob v oblastech, které vyžadují vyšší míru právní odbornosti* (30 podpořených osob).
		5. Do roku 2020 se zapojí minimálně 80 osob do fakultativních služeb ke zlepšení své životní situace.	5.1. *Do roku 2020 se zapojí 12 rodin do aktivizačních programů při azylových domech na podporu základních rodičovských a sociálních kompetencí (12 účastníků).*
			5.2. *Do roku 2019 se zapojí 75 osob do podpůrných aktivit nízkoprahového zařízení pro děti a mládež zaměřené na mladé lidi ze sociálně znevýhodněného prostředí* (75 podpořených osob).

[11] Dle definice MPSV a MMR: „Za osobu v bytové nouzi se podle navržené definice považuje fyzická osoba, pokud nemá možnost užívat žádné obydlí nebo užívá nevhodné obydlí nebo je ohrožena jeho ztrátou. Zároveň jsou její celkové sociální a majetkové poměry takové, že jí neumožňují překonat tuto nepříznivou situaci vlastním přičiněním. Předpokládá se, že tato osoba využila všech existujících nástrojů sociální politiky v oblasti bydlení, zejména dávky v oblasti bydlení či opatření související s úpravou bytu zdravotně postižených osob.“ Konkrétně výčet viz výzva IROP pro soc.bydlení: http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-34-Socialni-bydleni.

			5.3. *Do roku 2020 se zapojí 10 rodin do programů směřujících k obnovení narušených funkcí rodiny a stabilizaci rodiny* (10 podpořených osob).
		6. Do roku 2019 bude zajištěna rekonstrukce minimálně dvou objektů v sociálně vyloučených lokalitách k vytvoření dostupného a stabilního zázemí pro poskytování sociálních služeb.	6.1. *Do roku 2019 bude vybudována infrastruktura pro provoz sociálních služeb noclehárny a nízkoprahového denního centra formou rekonstrukce jednoho objektu v blízkosti identifikované sociálně vyloučené lokality* (1 zázemí).
			6.2. *Do roku 2019 bude vybudován dům pro seniory pro občany Sokolova.*[12]
TRH PRÁCE	**Zajištění adekvátních pracovních příležitostí pro opětovný vstup osob na trh práce**	7. Do roku 2019 se podaří minimálně u 20 uchazečů v evidenci ÚP zlepšit jejich postavení na trhu práce	7.1. *Do roku 2019 bude vybudováno 7 pracovních míst pro znevýhodněné na trhu práce v rámci sociálního podniku se zaměřením na stravování* (1 podpořená organizace).

Tabulka č. 3: Přehled cílů Strategického plánu sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017-2019.

1.5 Vize Sokolov 2027

Na území města existují nástroje, které zamezí v maximální míře prohlubování sociálního vyloučení na území města. Pro obyvatele Sokolova v bytové nouzi bude zajištěna specializovaná asistence a potřebné zázemí, které napomůže k bezproblémovému návratu do samostatného bydlení. Současně bude provozován program se zaměřením na prevenci ztráty bydlení a propadu do nestandartních a nevyhovujících bytů. V rámci společných platforem komunikují relevantní partneři o problémech sociálního vyloučení a koordinují vzájemný postup, aby byla zaručena efektivita a cílenost kroků k sociálnímu začleňování. Veřejnost bude pravidelně informována o realizovaných opatřeních a bude mít prostor k vyjádření a podílení se na plánování praktického průběhu relevantních aktivit. Počet obyvatel je stabilizován a lidé neodcházejí z důvodu špatné sociální situace do jiných lokalit. Vztahy mezi občany a obcí i mezi občany navzájem jsou na dobré úrovni, vzájemné předsudky jsou minimalizovány. Všichni obyvatelé se na území města cítí bezpečně a mají důvěru k představitelům samosprávy.

Na území Sokolova je provozována široká nabídka dostupných sociálních služeb a podpůrných programů, které přispívají k sociálnímu začleňování v obci. Jednotlivé služby jsou zajištěny jak personálně, tak materiálně a klientům poskytují širokou asistenci v oblastech

[12] Nebude financováno z prostředků Integrovaného regionálního operačního programu.

zaměstnanosti, zadluženosti, či zdravotního stavu a závislostního jednání, přičemž práh služby není nastaven příliš vysoko. Mladým lidem ze sociálně vyloučených lokalit bude dostupná podpora při jejich vstupu do samostatného života a přechodu na regulérní trh práce. Poskytovatelé sociálních služeb mezi sebou spolupracují a mají otevřený vztah se zástupci samosprávy i státní správy.

Propojena je oblast sociální práce a zaměstnanosti, lidé se ztíženým přístupem na trh práce mají možnost využít služeb, jež navýší možnosti jejich pracovního úspěchu. Existuje rozvíjející se sektor sociální ekonomiky, který podporuje zaměstnávání osob z cílových skupin a vytváří předstupeň pro volný pracovní trh. Klientům je otevřen systém komplexní podpory, díky kterému je preventivně sníženo riziko sociálního vyloučení a jeho případné dopady jsou bezodkladně a účinně řešeny.

2. Analytická část

Analytická část SPSZ je věnována jednak obecnému popisu současného stavu a jednak identifikaci zásadních problémů a faktorů přispívajících k sociálnímu vyloučení. Hlavními zdroji pro vypracování analytické části byly zejména výstupy z jednotlivých pracovních skupin, *Plán rozvoje sociálních služeb města Sokolova na období let 2014–2018*, *Průzkum pocitu bezpečí občanů města Sokolova (říjen–prosinec 2014)*, *Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko na období 2014–2020*, *Strategický plán udržitelného rozvoje Sokolova na roky 2011–2025* a *Analýza sociálně vyloučených romských lokalit v Karlovarském kraji*. Kapitola začíná obecným popisem lokality a kvantitativním vymezením stavu při schválení strategie. Navazuje část, která je podrobně věnována tématu sociálního vyloučení ve spojení s oblastí bydlení, prevence kriminality, sociálních služeb, inkluzivního vzdělávání a zaměstnanosti.

2.1 Kvalitativní popis lokality

Město Sokolov se nachází na severozápadě Čech v Karlovarském kraji, kde je po Karlových Varech a Chebu třetím největším městem. Díky blízkým nalezištím hnědého uhlí byl ráz Sokolova v minulosti ovlivněn především hornictvím a navazujícím průmyslem. Ačkoliv význam tohoto odvětví v posledních letech klesl, tak stále zůstává dominantním ekonomickým faktorem regionu. Intenzivní těžba uhlí měla negativní environmentální dopady, které jsou v posledních letech zmírňovány snahami o revitalizací zasaženého území a postupným zaváděním šetrnějších technologií.[13]

Díky svému geografickému umístění i postavení obce s rozšířenou působností tvoří Sokolov centrum pro širší okolí a výrazný infrastrukturní uzel, který je napojen na další velká města kraje. Spádová oblast obce s rozšířenou působností Sokolov zahrnuje 30 obcí na téměř 500 km^2 a vyznačuje se nejvyšší hustotou osídlení ze všech spádových oblasti ORP v Karlovarském kraji.[14]

Podle údajů uvedených v Regionálním informačním systému bydlelo na začátku roku 2016 v samotném Sokolově přibližně 23 700 obyvatel. Poměrně vytrvale dochází v posledních zhruba

[13] Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (n.d.). *Základní filozofie*. Dostupné na: http://www.suas.cz/page/show/slug/zakladni-filozofie, 8. 7. 2016.

[14] Městský úřad Sokolov (2014). *Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností Sokolov. 3. aktualizace 2014*. Dostupné na: http://www.sokolov.cz/assets/urad/odbory/odbor_stavebni_a_uzemniho_planovani/uapo_orp-sokolov-2014.pdf, 8. 7. 2016.

20 letech k postupnému úbytku počtu obyvatel města společně se stárnutím populace. Situační analýza[15] z roku 2011 uvádí, že se v období mezi roky 1991 a 2010 dvojnásobně zvýšil podíl seniorů v populaci Sokolova, a to ze 7 na 14 %. Tento nárůst byl zejména na úkor nejmladších ročníků, kde podíl klesl o 8 procentních bodů. Vzhledem k velmi silnému zastoupení osob ve věku mezi 50 a 65 lety bude počet lidí v postproduktivním věku dále narůstat a lze tedy s velkou pravděpodobností očekávat další pokračování výše uvedeného trendu.[16] Tento posun do velké míry kopíruje současný i předpokládaný demografický vývoj Karlovarského kraje, který se dlouhodobě vyznačoval mladší populací, než je průměrem v České republice.[17] V posledních letech lze sledovat nárůst počtu domácností, což je podobně jako v ostatních oblastech ČR dáno především nárůstem domácností jednotlivců a navýšení podílu neúplných rodin. Karlovarský kraj se však umístil na prvním místě v podílu svobodných (39,4 %) i rozvedených (10,8 %) osob vzhledem k obyvatelstvu.[18] V počtu potratů se v Sokolově pohybuje také nad republikovým průměrem.

Podle údajů z posledního sčítání lidu v roce 2011 se přibližně 65 % obyvatel spádové oblasti ORP Sokolov přihlásilo k české národnosti, výrazněji je podle těchto výsledků zastoupena pouze slovenská a německá menšina s podílem 2,8, resp. 2,3 %. K romské národnosti se přihlásilo celkem 78 osob, což je i díky metodě sběru dat velice zkreslený údaj.[19] Výzkumná šetření v sokolovských lokalitách odhadují mnohem vyšší zastoupení lidí, kteří jsou svým okolím považováni za Romy, či se za Romy považují sami (viz výše). Ačkoliv se v Sokolově v minulosti nevyskytovaly výrazné projevy nesnášenlivosti mezi příslušníky národnostních menšin a většinové populace, jako tomu bylo v jiných obcích regionu, tak vykazuje vzájemné soužití stále řadu komplikací (viz podkapitolu 2.3, část Bezpečnost a prevence kriminality).

2.2 Vstupní kvantitativní indikátory

Tabulka v podkapitole 2.3 obsahuje přehled základních kvantitativních indikátorů, které mapují současnou situaci v oblasti sociálního vyloučení v Sokolově. Uvedené ukazatele umožní identifikovat klíčové oblasti a monitorovat změny při plnění jednotlivých opatření.

---

[15] Demografické informační centrum, o.s. (2011). *Situační analýza Sokolov*. Dostupné na: http://www.socialni-zaclenovani.cz/dokumenty/dokumenty-pro-lokalitu-sokolov, 7. 7. 2016.

[16] Viz PROCES – DHV ČR (2011). *Strategický plán udržitelného rozvoje Sokolova na roky 2011-2025 – část A*. Dostupné na: http://www.sokolov.cz/assets/urad/odbory/odbor_rozvoje_mesta/b_final_navrhova_cast.pdf, 7. 7. 2016.

[17] Viz Berman Group (2012). *Analýza rozvojových charakteristik a potenciálu Karlovarského kraje 2012*. Dostupné na: http://www.kr-karlovarsky.cz/region/Documents/P1_Analyza_PRKK_2x.pdf, 7. 7. 2016.

[18] Data převzata z MAS Sokolovsko (2015). *Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko na období 2014 – 2020.* Dostupné na: http://mas-sokolovsko.eu/wp-content/uploads/2010/10/SCLLD-MAS-Sokolovsko-2016-02-05-v2.pdf, 7. 7. 2016; srov. Demografické informační centrum, o.s. (2011).

[19] ČSÚ (2011). *Obyvatelstvo podle národnosti a podle velikostních skupin obcí, okresů a správních obvodů ORP – Karlovarský kraj*. Dostupné na: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=ZVKR013&z=T&f=TABULKA&katalog=30715&pvokc=100&pvoch=3051, 7. 7. 2016.

Název ukazatele	Definice	Jednotka	Výchozí hodnota
VZDĚLÁVÁNÍ			
Počet dětí a žáků se SVP nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření	Počet dětí a žáků se SVP nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření (viz vysvětlivky) podle věku (předškolní, ZŠ, SŠ) za poslední školní rok.	dítě/žák	
Záškoláctví ve školách vzdělávajících děti ze sociálně vyloučených lokalit	Počet žáků s neomluvenými hodinami nebo opakovaným skrytým záškoláctvím ve školách vzdělávajících děti ze sociálně vyloučených lokalit za poslední školní rok.	Žák	
Počet žáků, kteří předčasně ukončili docházku	Počet žáků ZŠ a SŠ, kteří předčasně ukončili docházku za poslední školní rok.	žák	
Počet absolventů ZŠ, kteří nenastoupili do dalšího stupně vzdělání	Počet absolventů ZŠ, kteří nenastoupili do dalšího stupně vzdělání za poslední školní rok.	žák	12
Počet žáků, kteří se vzdělávají podle rámcového vzdělávacího programu pro základní školství žáků s lehkým mentálním postižením	Počet žáků, kteří se v posledním školním roce vzdělávali podle rámcového vzdělávacího programu pro základní školství žáků s lehkým mentálním postižením	žák	57
Počet dětí se speciálními vzdělávacími potřebami nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření ve všech formách předškolního vzdělávání	Počet dětí se speciálními vzdělávacími potřebami nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření ve všech formách předškolního vzdělávání (MŠ, přípravný ročník, předškolní klub apod.) za poslední kalendářní rok.	dítě/žák	
Počet dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření, kteří využívají podpory organizace působící ve výchově nebo vzdělávání (včetně zájmového a neformálního)	Počet dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření, kteří navštěvovali různé formy podpůrných programů v rámci předškolních klubů, MŠ, ZŠ, SŠ, nízkoprahových zařízení pro děti a mládež, knihoven	dítě/žák	

	aj. v posledním kalendářním roce.		
Počet organizací působících ve výchově a vzdělávání (včetně zájmového a neformálního), které podporují děti a žáky se SVP nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření.	Počet organizací působících ve výchově a vzdělávání (včetně zájmového a neformálního), které v posledním kalendářním roce podporovaly děti a žáky se speciálními vzdělávacími potřebami nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření; vč. výčtu podpůrných programů, kapacit, cílové skupiny, provozovatele.	organizace	Dům dětí a mládeže Dětský diagnostický ústav Orgány sociálně-právní ochrany dětí Pedagogicko-psychologická poradna Karlovarského kraje – pobočka Sokolov Středisko výchovné péče v Karlových Varech
Počet partnerství vztahujících se ke vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření	Počet partnerství vztahujících se ke vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami nebo s potřebou podpůrných a vyrovnávacích opatření (včetně zaměření a výčtu relevantních strategií, koncepcí a metodik); vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ.	partnerství	
TRH PRÁCE			
Počet uchazečů v evidenci úřadu práce	Počet uchazečů (celkově a ze sociálně vyloučených lokalit - pokud lze určit) v evidenci úřadu práce v posledním kalendářním roce (únor a září kvůli sezónnosti); celkem, déle než 5 měsíců, déle než 1 rok, z toho se základním vzděláním, muži/ženy	uchazeč	Celkem 1386 uchazečů, z toho 982 déle než 5 měsíců a 683 déle než 1 rok (údaje k 8/2016)
Počet uchazečů vyřazených ze sankčních důvodů z evidence úřadu práce	Počet uchazečů ze sociálně vyloučených lokalit obce/města kteří byli za poslední 3 roky vyřazeni z evidence úřadu práce.	uchazeč	1113 (od 1. 7. 2013 do 11. 8. 2016)
Počet uchazečů v evidenci úřadu práce, kteří využili nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti	Počet uchazečů (za celou obec), kteří za poslední kalendářní rok prošli aktivizačními programy (rozdělit na VS, APP, VPP, SÚPM a podle činnosti/oboru/zaměstnavatele)	uchazeč - účastník programu	Veřejná služba 10 Veřejně prospěšné práce 81 Společensky účelná pracovní místa 87

Počet uchazečů v evidenci úřadu práce, kteří úspěšně prošli poradenskými a tréninkovými programy	Počet uchazečů (za celou obec), kteří za poslední kalendářní rok úspěšně prošli poradenskými a tréninkovými programy (motivace, diagnostika, poradenství, trénink, zprostředkování)	uchazeč - účastník programu	
Počet uchazečů v evidenci úřadu práce, kteří dokončili rekvalifikace	Počet uchazečů (za celé město), kteří za poslední kalendářní rok úspěšně dokončili rekvalifikaci (programy ÚP, projekty dalších organizací), z toho muži/ženy, rekvalifikační obory (výčet)	uchazeč - účastník kurzu	
Počet uchazečů v evidenci úřadu práce zařazených do systému prostupného zaměstnávání	Počet uchazečů, kteří za poslední kalendářní rok postoupili v systému prostupného zaměstnávání (např. z APP do VPP, nebo z VPP do SÚPM nebo podporovaného pracovního místa/na volný trh/sociální firmy/vrátil se ke studiu)	uchazeč blížící se trhu práce	0
Počet dostupných aktivizačních míst (vč. existence prostupného systému)	Počet míst dostupných za poslední kalendářní rok (vč. výčtu realizátorů a oborů - zvlášť za VS, APP, VPP, SÚPM, z toho kolik v rámci prostupného systému)	počet míst v rámci APZ, systém prostupného zaměstnávání (VS/APP - VPP - sociální firma/podporované místo - volný trh)	Společensky účelná pracovní místa 87 Veřejně prospěšné práce 83
Počet dostupných pracovních poradenských a tréninkových programů	Počet programů dostupných pro uchazeče ze sociálně vyloučených lokalit obce/města za poslední kalendářní rok (vč. výčtu realizátorů a oborů)	program (motivace, diagnostika, poradenství, trénink, zprostředkování zaměstnání)	
Počet rekvalifikací	Počet rekvalifikačních kurzů dostupných pro uchazeče ze sociálně vyloučených lokalit obce/města za poslední kalendářní rok, rekvalifikační obor a realizátor	rekvalifikace	

Kapacita pracovních a tréninkových programů	Počet účastníků zařazených do programů za poslední kalendářní rok.	účastník	
Kapacita aktivizačních míst	Počet uchazečů, kteří byli za poslední kalendářní rok zařazeni na VS, APP, VPP, SÚPM (včetně počtu účastníků prostupného systému)	účastník	Veřejná služba 10 Veřejně prospěšné práce 81 Společensky účelná pracovní místa 87
Kapacita rekvalifikací	Počet uchazečů, kteří byli za poslední kalendářní rok zařazeni do rekvalifikací.	uchazeč	
Počet pracovních míst pro nízkokvalifikované	Počet volných pracovních míst na lokálním trhu práce (obec/město a okolí), z toho počet volných pracovních míst vhodných pro cílovou skupinu, volných míst na uchazeče (únor a září kvůli sezónnosti), z toho v rámci "podporovaných pozic" (např. v sociální firmě, u spolupracujících subjektů s poradenskou podporou apod.)	pracovní místo	Celkový počet volných pracovních míst 812, z toho 145 vhodných pro nízkokvalifikované
Počet nových pracovních míst (jen výstupná ukazatel)	Počet nových pracovních míst v rámci projektů SPSZ.	pracovní místo	
Počet sociálních podniků	Počet sociálních podniků (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ)	sociální podnik	2 (Srdce a čin, o.p.s.. Oáza Sokolov)
Kapacita sociálních podniků	Počet pracovních míst v sociálních podnicích (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ).	pracovní místo	
Počet metodických produktů	Počet metodik, plánů a strategií vztahujících se k zaměstnanosti v obci/městě (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ, včetně výčtu).	produkt	
SOCIÁLNÍ VYLOUČENÍ			

Počet příjemců příspěvků/dávek	Počet příjemců těchto příspěvků a dávek v obci: státní sociální podpora (přídavek na dítě, příspěvek na bydlení, rodičovský příspěvek), hmotná nouze, příspěvek na živobytí, mimořádná okamžitá pomoc. Měsíčně/za poslední kalendářní rok.	dávek	Příspěvek na živobytí 600/měsíc Mimořádná okamžitá pomoc 20/měsíc
Počet osob/rodin, které využívají sociální služby k stabilizaci a ke změně	Počet osob/rodin se sociálně vyloučených lokalit, které využívají sociální služby (podle typů registrovaných sociálních služeb) za poslední kalendářní rok.	uživatel	
Počet osob zapojených do komunitních aktivit	Počet obyvatel sociálně vyloučených lokalit zapojených do komunitních aktivit za poslední kalendářní rok.	osoba	
Počet případů rodin řešených orgánem sociálně-právní ochrany dítěte	Počet případů rodin řešených orgánem sociálně-právní ochrany dítěte za poslední kalendářní rok, z toho počet nových případů.	rodina	
Počet případů rodin s nařízeným soudním dohledem	Počet případů rodin s nařízeným soudním dohledem za poslední kalendářní rok, z toho počet nových případů.	rodina	
Počet rodin, jimž orgán sociálně-právní ochrany dítěte uložil sankce	Počet rodin s uloženými sankcemi, počet a druh sankcí uložených orgánem sociálně-právní ochrany dítěte za poslední kalendářní rok.	rodina	
Počet rodin s nařízeným předběžným opatřením	Počet rodin ze sociálně vyloučených lokalit s nařízeným předběžným opatřením za poslední kalendářní rok.	rodina	

Počet rodin, v nichž byla nařízena ústavní výchova, umístění do ústavní/náhradní/příbuzenské péče	Počet rodin, v nichž byla nařízena ústavní výchova, umístění do ústavní/náhradní/příbuzenské péče za poslední kalendářní rok.	rodina	
Počet rodin, jimž bylo dítě navráceno zpět do péče	Počet rodin, jimž bylo dítě navráceno zpět do péče za poslední kalendářní rok.	rodina	
Počet rodin, jimž byly pozastaveny sankce, soudní dohled apod.	Počet rodin za poslední kalendářní rok, jimž byly pozastaveny sankce, soudní dohled apod.	rodina	
Počet rodin, které využily služby na podporu ohrožené rodiny ke změně.	Počet osob/rodin, které využívají služby ke změně. Za poslední kalendářní rok.	rodina	
Počet rodin, které využily možnosti řešení své situace v rámci případové/rodinné konference	Počet rodin, které se účastnily případových a rodinných konferencí za poslední kalendářní rok	Rodina	
Počet dlužníků/zadlužených domácností	Kvalifikovaný odhad podílu zadlužených obyvatel SVL (dle situační analýzy), počet klientů dluhových poraden, počet domácností v exekuci, počet dlužníků vůči městu (na nájemném, odpadech, MHD). Za poslední kalendářní rok.	dlužník/zadlužená domácnost	
Výše dluhů podle jednotlivých typů	Výše dluhů obyvatel sociálně vyloučených lokalit (na nájemném, za odpady, rozpětí zadlužení podle situační analýzy atd.) za poslední kalendářní rok.	Kč	
Počet osob/domácností, se sjednanými splátkovými kalendáři/instituty zvláštního příjemce	Počet osob/domácností se splátkovými kalendáři/instituty zvláštního příjemce za poslední kalendářní rok.	osoba/domácnost se splátkovým kalendářem/institutem zvláštního příjemce	
Počet osob/rodin, které využívají odborného sociálního poradenství/dluhového poradenství	Počet osob/rodin, které využívají dluhového poradenství (podle poskytovatelů a typu poradny) za poslední kalendářní rok.		

Počet osob/rodin, které využívají programy finanční gramotnosti	Počet osob/rodin, které využívají programy finanční gramotnosti za poslední kalendářní rok.	osoba/domácnost	
Počet vyhovujících objektů, v nichž se poskytují sociální služby	Počet vyhovujících objektů, v nichž se poskytují sociální služby (podle druhu sociální služby a kapacit)	Objekt	
Počet sociálních služeb	Počet registrovaných sociálních služeb dostupných pro obyvatele sociálně vyloučených lokalit v posledním kalendářním roce. Dle jednotlivých druhů a poskytovatelů.	sociální služba	
Počet občanských inciativ organizovaných s podporou komunitní práce	Počet iniciativ, akcí, setkání apod., které si občané zcela nebo z velké části organizují sami (včetně výčtu), za poslední kalendářní rok.	iniciativa	
Počet programů finanční gramotnosti a dluhového poradenství	Počet programů finanční gramotnosti a dluhového poradenství za poslední kalendářní rok.	program	
Kapacita sociálních služeb	Roční a okamžitá kapacita jednotlivých registrovaných sociálních služeb dostupných pro obyvatele sociálně vyloučených lokalit v posledním kalendářním roce	uživatel/kontakt/intervence/lůžko (okamžitá kapacita/roční kapacita)	
Kapacita občanských inciativ organizovaných s podporou komunitní práce	Kapacita iniciativ, akcí, setkání apod., které si občané zcela nebo z velké části organizují sami v posledním kalendářním roce.	Osoba	
Počet kontaktů/návštěv/intervencí /klientů orgánu sociálně-právní ochrany dítěte v domácnostech	Počet kontaktů/návštěv/intervencí /klientů orgánu sociálně-právní ochrany dítěte (z toho z důvodu zdravotního ohrožení dítěte) v posledním kalendářním roce.	kontakt/návštěva/intervence	
Počet případových a rodinných konferencí	Počet případových a rodinných konferencí se sociálně vyloučenými rodinami za poslední	konference	

	kalendářní rok		
Kapacita programů finanční gramotnosti a dluhového poradenství	Kapacita programů finanční gramotnosti a dluhového poradenství za poslední kalendářní rok	kontakt/osoba/zakázka	
Počet metodických produktů	Počet metodik, plánů a strategií vztahujících se k sociálním službám, službám pro rodiny a finanční gramotnosti v obci/městě (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ, včetně výčtu).	Produkt	
BYDLENÍ			
Počet dávek na bydlení	Počet dávek (příspěvků a doplatků) na bydlení v obci za poslední kalendářní rok.	Dávek	Doplatek na bydlení 300/měsíc
Výše vyplacených dávek na bydlení	Výše vyplacených dávek (příspěvků a doplatků) na bydlení za poslední kalendářní rok.	Kč	1 100 000 Kč/měsíc
Počet osob/rodin, které přišly o bydlení	Počet osob/rodin, které přišly v posledním kalendářním roce o bydlení v obecním bytovém fondu.	osoba/rodina	
Počet osob/rodin bez domova nebo kterým hrozí ztráta bydlení	Počet osob, které a) mají alespoň 2 měsíční dluh na nájemném u obce b) žijí v různých formách krizového a nevyhovujícího bydlení vč. ubytoven c) jsou bez přístřeší d) využívají služeb azylových domů, nocleháren, krizových bytů	osoba/rodina	
Počet osob/rodin, které úspěšně procházejí programy podporovaného/prostupného bydlení	Počet osob/rodin, které byly v posledním kalendářním roce zařazeny v programu prostupného/podporovaného bydlení (nejméně v "tréninkovém" stupni)	osoba/rodina	

Počet osob/rodin, u kterých bylo zamezeno ztrátě bydlení	Počet osob/rodin, kterým se podařilo v posledním kalendářním roce bydlení si udržet (pomocí preventivního nástroje např. splátkového kalendáře nebo vstupu do programu tréninkového bydlení s dohodnutým splácením dluhu apod.)	osoba/rodina	
Počet programů podporovaného/prostupného bydlení	Počet programů podporovaného/prostupného bydlení v posledním kalendářním roce (vč. výčtu, charakteristiky, realizátorů, cílových skupin).	program	
Počet programů domovnictví a domovních samospráv	Počet programů domovnictví a domovních samospráv zaměřených na obyvatele sociálně vyloučených lokalit v posledním kalendářním roce (vč. výčtu, charakteristiky, realizátorů, cílových skupin).	program	
Počet sociálních služeb zaměřených na krizi bydlení	Počet sociálních služeb zaměřených na krizi bydlení (noclehárny, azylové domy, tréninkové bydlení, prevence bezdomovectví apod.) dostupných obyvatelům sociálně vyloučených lokalit v posledním kalendářním roce.	služba	
Počet poskytovatelů krizového bydlení	Výčet nocleháren, azylových domů, krizových bytů, domů na půl cesty (vč. poskytovatele a cílové skupiny), vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ	objekt	
Počet ubytoven	Počet ubytoven, kde jsou ubytovaní sociálně vyloučení (podle provozovatele - město, NNO, soukromý majitel a cílové skupiny: rodiny s dětmi vs. jednotlivci bez dětí), vstupní rok a výstupní tj. po třech letech	objekt/byt	

Kapacita programů podporovaného/prostupného bydlení	Kapacita programů podporovaného/prostupného bydlení v posledním kalendářním roce (počet bytů v jednotlivých stupních u každého provozovatele, cílová skupina)	Uživatel	
Kapacita programů domovnictví a domovních samospráv	Kapacita programů domovnictví a domovních samospráv zaměřených na obyvatele sociálně vyloučených lokalit v posledním kalendářním roce (počet zúčastněných domácností, počet bytových domů)	Účastník	
Kapacita sociálních služeb zaměřených na krizi bydlení	Kapacita sociálních služeb zaměřených na krizi bydlení (noclehárny, azylové domy, tréninkové bydlení, prevence bezdomovectví apod.) v posledním kalendářním roce (počty úvazků a klientů podle jednotlivých služeb a poskytovatelů)	Uživatel	
Kapacita sociálních bytů podle jednotlivých kategorií	Kapacita sociálních bytů ve vlastnictví obce/NNO/třetích osob podle provozovatele, druhu a cílových skupin (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ)	osoba/rodina	
Kapacita ubytoven	Kapacita ubytoven, kde jsou ubytovaní sociálně vyloučení (podle provozovatele: město, NNO, soukromý majitel a cílové skupiny: rodiny s dětmi vs. jednotlivci bez dětí), vstupní rok a výstupní tj. po třech letech	osoba/rodina	326 lůžek
Počet domů/bytů vyžadujících rekonstrukci	Počet domů/bytů v obci v nevyhovujícím stavu (technickém či hygienickém), které si vyžadují rekonstrukci (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ)	dům/byt	

Počet sociálních bytů podle jednotlivých kategorií	Počet sociálních bytů ve vlastnictví obce/ve vlastnictví třetích (pronajímajících) osob vč. nevládních neziskových organizací (podle provozovatele, druhu a cílových skupin), vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ	Byt	
Počet metodických produktů	Počet metodik, plánů a strategií vztahujících se k bydlení v obci/městě (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ, včetně výčtu).	produkt	
PREVENCE KRIMINALITY			
Počet pachatelů trestných činů	Počet pachatelů trestných činů a přestupků v obci (z toho mládež) za poslední kalendářní rok.	pachatel	
Počet trestných činů a přestupků	Typy a počet trestných činů (majetkové trestné činy - z nich krádeže, vloupání, násilné trestné činy, drogové trestné činy, extremistické trestné činy a akce) a přestupků (z toho proti občanskému soužití) spáchaných obyvateli obce za poslední kalendářní rok.	trestný čin/přestupek	
Počet navrátilců z výkonu trestu odnětí svobody	Počet navrátilců z výkonu trestu odnětí svobody za poslední kalendářní rok	počet navrátilců	
Počet případů dětí a mladých lidí řešených sociálním kurátorem, etopedem, psychologem nebo pedagogem.	Počet případů dětí a mladých lidé ze sociálně vyloučených lokalit řešených sociálním kurátorem, etopedem, psychologem a pedagogem za poslední kalendářní rok.	případ	
Míra drogové závislosti	Kvalifikovaný odhad terénních pracovníků o povaze drogové závislosti v sociálně vyloučené lokalitě za poslední kalendářní rok.	Podíl	

Počet heren a zastaváren	Počet heren a zastaváren v blízkosti SVL (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ).	počet zařízení	
Počet programů prevence kriminality	Počet a druh programů prevence kriminality zaměřených na sociálně vyloučené lokality za poslední kalendářní rok.	Program	
Počet probačních a mediačních programů	Počet a druh probačních a mediačních programů zaměřených na sociálně vyloučené lokality za poslední kalendářní rok.	Program	
Kapacita programů prevence kriminality	Kapacita programů prevence kriminality zaměřených na sociálně vyloučené lokality za poslední kalendářní rok (počet podpořených osob podle jednotlivých programů a cílové skupiny).	osoba/akce/…	
Kapacita probačních a mediačních programů	Kapacita probačních a mediačních programů zaměřených na sociálně vyloučené lokality za poslední kalendářní rok (počet podpořených osob podle jednotlivých programů a cílové skupiny).	Osoba	
Počet metodických produktů	Počet metodik, plánů a strategií vztahujících se k bezpečnosti a prevenci kriminality v obci/městě (vstupní rok a výstupní tj. za 3 roky plnění SPSZ, včetně výčtu).	Produkt	

Tabulka č. 4: Vstupní kvantitativní indikátory.

2.3 Charakteristika lokality z pohledu sociálního vyloučení

Podkapitola 2.3 je věnována charakteristice relevantních oblastí, identifikaci současného stavu a očekávaného vývoje, stejně jako i nastínění možných opatřením k řešení zjištěných problémů. Jednotlivé oblasti, stejně jako uvedené SWOT analýzy vyšly z jednání pracovních skupin (viz 1.4). Úsek je rozdělen do pěti částí (bydlení, bezpečnost a prevence kriminality, sociální služby, společné vzdělávání, zaměstnanost a trh práce), přičemž každá část obsahuje stručný popisu současného

stavu, SWOT analýzu s ohodnocenými výsledky a krátký komentář doplňující závěry pracovních skupin.

Bydlení

Oblast bydlení je považována za prioritní, vzhledem ke zhoršující se situaci a rozšiřování sociálně vyloučených lokalit na území města. V posledních letech se značně rozšířila praxe spekulace s byty, čímž dochází k vytváření nových lokalit, které se z velké části skládají z nevyhovujících bytů. Složitá bytová situace pak často komplikuje situaci v dalších sférách života (zaměstnání, zdraví apod.) a značně navyšuje riziko sociálního vyloučení.

Údaje o počtu lidí bez domova v Sokolově se značně rozchází a pohybují se zhruba mezi 20 až 100 osobami. Roste zejména podíl mladších drogově závislých osob, mezi kterými je velké procento Romů. Je možné identifikovat několik fungujících služeb zaměřených na osoby bez domova, mezi kterými však absentuje specifický terénní program pro tuto cílovou skupinu. Městská policie zřizuje v zimních měsících vytápěný stan, kde je umožněno přenocování lidem bez domova. V současné době je společností Pomoc v nouzi provozováno nízkoprahové denní centrum, kde se do budoucna počítá s rozšířením a užším propojením s plánovanou noclehárnou. Obě tyto služby mají zajištěné financování mimo Koordinovaný přístup pro sociálně vyloučené lokality. Služby v bydlení dále doplňují dva azylové domy, které jsou zaměření na jedince, resp. na rodiny s dětmi. Z jednání pracovních skupin (viz SWOT analýzu níže) vyplynula potřeba dalšího rozšíření služeb zaměřených na bydlení, ale také bytů vyšších stupňů, které by tvořily důležitý stupeň při řešení bytové nouze a snaze návratu do samostatného bydlení.

Silné stránky	Slabé stránky
- Funkční nízkoprahové denní centrum a azylové domy (15) - Městskou policií zřizovaný stan pro bezdomovce v zimním období (10) - Terénní programy (9) - Fungující sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi (6) - Dobrá spolupráce organizace Pomoc v nouzi a úřadu práce (4) - Dobrá spolupráce neziskových organizací a orgánů sociálně-právní ochrany dítěte (3) - Dobrá spolupráce mezi neziskovými organizacemi (2) - Fungující potravinová banka pro kraj se sídlem v Sokolově (1) - Získávání zkušeností s provozem sociální ubytovny, kterou od února 2016 provozuje Farní charita pro sociálně slabé v Oloví u Sokolova (-)	- Nedostatek lékařů (23) - Absence sociálního bydlení (15) - Nedostatek malometrážních městských bytů (12) - Chybí systém prostupného bydlení (11) - Nedostatečně nastavený systém přidělování městských bytů pro některé cílové skupiny (osoby s mentálním znevýhodněním) (10) - Odkupování bytů spekulanty a následné pronajímání za vysoké nájemné, spekulace s byty (10) - Absence chráněného bydlení pro osoby se závažným duševním onemocněním (10) - Vysoká zadluženost cílové skupiny (6) - Vysoká migrace v rámci regionu (Chodov, Karlovy Vary, Ostrov nad Ohří, Rotava) (4) - Nemotivující nastavení vyplácení nepojistných dávek (4) - Vysoká míra skrytého bezdomovectví (3) - Předražené a nekvalitní bydlení (3)

	- Práce načerno, která znamená nedostatečnou dobu pojištění navázanou na příjmy (důchodové pojištění) – dluhová past a nemožnost najít si bydlení (3) - Nedostatek pronajímatelů, kteří pronajímají za přijatelné nájemné (2) - Není zpětná vazba při nepřidělení městského bytu (důvod nepřidělení) (2) - Omezení výplaty dávek přímou úhradou na ubytovny (1) - Krátkodobé nájemní smlouvy (každý měsíc) (1) - Vysoká migrace spojená se zadlužováním v bytech (-) - Velký počet lidí žijících v jednom bytě (-) - Problematické sousedské vztahy (-) - Nedostatečný počet míst v mateřských školách (-) - Nedostatečná spolupráce mezi městem a dalšími organizacemi a institucemi (nevládní neziskové organizace, Úřad práce) při přidělování městských bytů (-) - Nezkolaudované bydlení (-) - Omezená pracovní doba a pracovní úvazky u poskytovatelů pro rok 2016 (-)
Příležitosti	**Hrozby**
- Zřízení noclehárny (16) - Zajistit systém prostupného bydlení v návaznosti na sociální služby (15) - Sociálně-právní poradenství (občanská poradna) (14) - Zintenzivnit a rozšířit práci sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi v terénu (11) - Družstevní bydlení (7) - Právní poradenství v oblasti „spekulantského bydlení“ (6) - Zřízení dobročinného obchodu (na pořízení vybavení do bytu apod. – příklad Chodov) (4) - Finanční zdroje (3) - Vyjednávání s majiteli chátrajících nemovitostí za účelem dalšího využívání, rekonstrukce (2) - Edukace lidí využívajících „spekulantské bydlení“ (2) - Oslovení a navázání spolupráce s „poctivými“ vlastníky bytů a investory (1) - Komunikace o problematice bydlení se soukromými pronajímateli (1)	- V souvislosti se vznikem noclehárny a zavedením lékařské péče hrozí zvýšení počtu osob bez domova v Sokolově (migrace osob z okolí) (15) - Nedostatek finančních zdrojů (8) - Politická (ne)vůle (4) - Neochota majitelů vyjednávat, stanovit přijatelnou cenu pro protistranu (3) - Zvyšování míry spekulace s byty (3)

Bezpečnost a prevence kriminality

Statistické průzkumy ukazují, že ve srovnání s Karlovarským krajem i celou Českou republikou se Sokolov a okolí vyznačují podprůměrnou mírou kriminality.[20] V případě města Sokolov byl dokonce zaznamenán mezi lety 2013 a 2014 relativně výrazný pokles v počtu trestných činů. Ve větší míře byly evidovány trestné činy výroby, držení a distribuce drog, či fyzická napadení. Spíše než se závažnou trestnou činností jsou na území Sokolova rozšířeny přestupky a porušování norem veřejného pořádku. Vnímání kriminality a pocit bezpečí byl zjišťován ve zvláštních průzkumech v letech 2011 a 2014. Průzkum z roku 2014[21] odhalil zmírnění negativních postojů k vývoji kriminality ve městě či nárůst důvěry v Policii ČR a městskou policii. Současně však naprostá většina respondentů vyjádřila strach z Romů, relativně vysoké byly i výsledky identifikace nebezpečných lokalit (viz výše).

V Sokolově se vyskytuje řada aktérů, kteří se svou činností podílí na zajišťování bezpečného prostředí a prevenci kriminality. Velice výrazná je zde aktivita Městské policie Sokolov, která mj. dlouhodobě zaměstnává i asistenty prevence kriminality z prostředků dotačního programu Ministerstva vnitra ČR.[22] Na území města se dále nachází Obvodní oddělení Sokolov – město Policie ČR, kde je zřizována i specializovaná pozice preventisty/preventistky kriminality. Policie ČR má s městem Sokolov uzavřenou koordinační dohodu v oblasti bezpečnosti a podílí se na projektech samosprávy. Ze zapojených neziskových organizací lze zmínit činnost společnosti Pomoc v nouzi, o.p.s. v rámci dvouletého projektu „Bojovníci proti násilí na ženách“[23] financovaného z EHP Fondů, který byl zaměřený zejména na poskytnutí odborné pomoci obětem domácího násilí a prevenci tohoto jednání. V Sokolově je dále zřízena i pobočka Probační a mediační služby ČR. Koordinace oblasti bezpečnosti je zajištěna fungováním tzv. interdisciplinárního týmu.

Představitelé městské policie společně s účastníky výše zmíněného interdisciplinárního týmu zpracovali *Koncepci prevence kriminality města Sokolov pro období let 2015-2017*[24], která určuje priority na uvedené dva roky. *Koncepce* obsahuje tři „prioritní směry“, kterými jsou (1) eliminace příčin vandalismu a příbuzných fenoménů, (2) prevence rizikového jednání mládeže a (3) komunitní prevence se zaměřením na seniory a mládež. Plánovaná opatření částečně zaštiťuje projekt Bezpečné město[25], jehož obecným cílem je nastavení užší spolupráce mezi institucionálními aktéry a přiblížit činnost úředních osob veřejnosti.

Silné stránky	Slabé stránky
- Projekty prevence kriminality s pokrytím všech rizikových skupin (21)[26] - Nepřetržitý provoz městské policie (13)	- Absence psychiatrů, dětských lékařů a dětských psychiatrů (22) - Absence sociálního bydlení (13)

[20] Data převzata z MAS Sokolovsko (2015) a Demografické informační centrum, o.s. (2011).
[21] Chval, Martin (2014).
[22] Výčet projektů MP je podrobněji uveden v poznámce č. 25 níže.
[23] Pomoc v nouzi, o.p.s. (n.d.) *Projekt bojovníci proti násilí na ženách*. Dostupné na: http://www.pomocvnouziops.cz/www/script/main.php?ac=stranka&id=116&menu=116, 9. 7. 2016.
[24] Městská policie Sokolov (2015). *Koncepce prevence kriminality města Sokolov pro období let 2015-2017.* Dostupné na: http://bezpecne.sokolov.cz/files/Koncepce_prevence_kriminality_2015-2017.pdf.
[25] Viz http://bezpecne.sokolov.cz/www/script/main.php?ac=uvod&oblast=bezp pro přehled projektu.
[26] Na jednání pracovní skupiny byly uvedeny následující programy realizované Městskou policií Sokolov: Bezpečná dětská hřiště, Bezpečná vycházka, Notes strážníka, Stop násilí na dětech, Studentské zastupitelstvo, Bezpečný podnik, Senior v dopravě, Pomoc v tísni, kurzy sebeobrany pro ženy a seniory, Senioři – (ne)bezpečné stáří, Senior expres, asistenti prevence kriminality, správce parků, dohlížecí kamerový systém, Žijeme tu společně.

- Strategický plán prevence kriminality (9) - Nízkoprahové denní centrum pro osoby bez přístřeší (9) - Drogové terénní programy a služba K-centra (9) - Obecně závazná vyhláška města regulující místa, kde můžou být provozovány výherní hrací automaty (8) - Interdisciplinární tým pod Komisí bezpečnosti a kriminality (4) - Nastavení úzké spolupráce mezi městem, složkami IZS a realizace koordinačních porad (4) - Parkoviště pod dohledem kamerového systému se zpřístupněním pro občany na webu (3) - Pravidelné provádění průzkumu pocitu bezpečí (2) - Systémové proškolování strážníků, zaměstnanců ZŠ a MŠ v první pomoci (1) - Projekt Bezpečné město (-) - Velmi dobrá spolupráce s úřadem práce (-)	- Pasivita občanů při řešení bezpečnosti (11) - Absence psychologů (10) - Zvyšující se počet osob bez domova na ulici (9) - Absence noclehárny (8) - Nedostatečné množství sociálních pracovníků v neziskových organizacích pro přímou práci s klientem (8) - Není nízkoprahové zařízení pro děti a mládež na Michalu (8) - Zvýšit přítomnost pěších hlídek státních a městských policistů v ulicích (6) - Zařazení protialkoholní záchytné stanice pod ZZS (6) - Předsudky občanů (5) - Nedostatečná komunikace mezi neziskovými organizacemi, městem a IZS (5) - Absence alkoholicko-toxikologické poradny (3) - Absence detoxikačních lůžek (2) - Není zdravotní péče pro osoby na ulicích a osoby bez pojištění (1) - Kyberšikana (1) - Herní automaty ve městě (1) - Nedostatečná kapacita dluhové poradny (1) - Problém s volně pobíhajícími psy na místech, kde je to zakázáno, znečišťování města psími exkrementy (-) - Nedostatečný sankční systém (pokuty, blokové řízení za porušování veřejného pořádku) (-)
Příležitosti	**Hrozby**
- Změna systému nepojistných sociálních dávek (14) - Posílení pěších hlídek policistů v ulicích (12) - Reforma psychiatrické péče a vznik centra duševního zdraví (12) - Nastavení systému prostupného a sociálního bydlení (11) - Vybudování noclehárny ve městě (11) - Posílení kapacity sociálních služeb (11) - Zařadit protialkoholní záchytnou stanici pod psychiatrii a vyřešit detoxikační péči (9) - Zajistit zdravotní péči pro osoby na ulici a osoby bez pojištění (7) - Čerpání finančních prostředků z ESIF (7)	- Navyšování počtu osob závislých na OPL a patologických hráčů (10) - Šíření nakažlivých nemocí a zvyšování narušování veřejného pořádku (7) - Šíření paniky mezi občany v souvislosti s migrační krizí (6) - Politická situace (6) - Nedostatek zdrojů k financování potencionálních projektů (5) - V souvislosti se vznikem noclehárny a zavedením lékařské péče hrozí zvýšení počtu osob bez domova v Sokolově (5) - Zhoršení sousedských vztahů v souvislosti s bydlením (3)

- Osvěta a bourání předsudků, destigmatizační vzdělávání ohrožených sociálním vyloučením i veřejnosti (7)
- Nastavení efektivní komunikace mezi nestátními nevládními neziskovými organizacemi, městem a IZS (5)
- Provedení analýzy bezdomovectví na území města i kraje (4)
- Navýšení počtu asistentů prevence kriminality (4)
- Lepší práce policie v přidělených okrscích, zvyšování osobní a místní znalosti (4)
- Provádět opakované analýzy průzkumu pocitu bezpečí občanů a následně na ně reagovat (3)
- Větší zaměření na lokalitu Michal (zmapování, získání poznatků) (2)
- Projekt pro občany Chraňme své město bezpečně (2)
- Využití předchozích zkušeností s realizací bezpečnostních projektů a navázání na ně (1)
- Specializované vzdělávání policistů (-)

Při jednání pracovních skupin v oblasti bezpečnosti byly zdůrazňovány zejména preventivní činnosti městské policie a neziskových organizací, přičemž kapacita a složení nabízených služeb neodpovídá aktuálním potřebám v území. Zejména ze stran zástupců městské policie byl kladen důraz na rovinu vnímání kriminality, se kterou souvisí vysoká míra stigmatizace sociálně vyloučených lokalit ve městě (zejména pak v okolí vlakového a autobusového nádraží).

Sociální služby a fakultativní služby

V oblasti sociálních služeb se v Sokolově vyskytuje řada poskytovatelů s bohatými zkušenostmi s prací s cílovou skupinou. Odbor sociálních věcí městského úřadu vykonává sociálně-právní ochranu dítěte v souladu se zákonem vymezenou působností obcí s rozšířenou působností. Vedle základního sociálního poradenství zajišťuje sociální odbor i řadu nadstavbových služeb, které jsou zamířené primárně na seniory, jako např. právní poradna, senior expres (zvýhodněná doprava po území města), či poskytování nízkonákladového bydlení. Osoby ohrožené sociálním vyloučením spadají zejména do působnosti kurátora pro dospělé, který je zařazen také pod Odbor sociálních věcí. Společně s kmenovými zaměstnanci na odboru působí i terénní pracovník, který je částečně hrazen z dotačního programu „Podpora terénní práce“ vyhlašovaným Úřadem vlády ČR ve spolupráci s Radou vlády pro záležitosti romské menšiny. Za účelem podpory sociálních služeb zřizuje městský úřad tzv. Fond sociální podpory, ze kterého mohou poskytovatelé žádat prostředky na provoz. Fond je dále určen obyvatelům Sokolova v tíživé životní situaci, kteří se takto mohou ucházet o bezúročné půjčky.

V Sokolově současně působí i řada poskytovatelů sociálních služeb z řad nevládních neziskových organizací. Poskytovatelé pokrývají široké spektrum služeb pro rozličné cílové skupiny, mezi nimiž jsou sociálně vyloučení, drogově závislí, senioři, osoby s duševním a fyzickým znevýhodněním a další. Podle registru poskytovatelů sociálních služeb[27] je přímo na území Sokolova poskytováno přes 20 druhů sociálních služeb, pro oblast sociálního začleňování je obzvláště důležité fungování odborného sociálního poradenství, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, terénních programů či nízkoprahového zařízení pro děti a mládež.

Strategické plánování sociálních služeb je prováděno v Sokolově formou komunitního plánování, které vyústilo v *Plán rozvoje sociálních služeb města Sokolova na období let 2014 – 2018*[28]. Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro oblast Sokolovska[29] obsahuje ve sféře sociálních služeb záměry na zřízení nízkoprahového zařízení pro děti a mládež na sídlišti Michal a komunitního sociálního centra pro ženy.

Silné stránky	Slabé stránky
- K- Centrum (10) - Podpora samostatného bydlení (9) - Nízkoprahové denní centrum u autobusového nádraží (7) - Veřejně prospěšné práce (6) - Soc. aktivizační služba pro rodiny s dětmi (6) - Pobytové služby /azylový dům (6) - Intervenční centrum (6) - Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež (6) - Dluhová poradna organizace Pomoc v nouzi (6) - Chráněné bydlení (5) - Chráněné dílny, chráněná pracovní místa – Oáza (4) - Provozované odborné sociální poradenství (3) - Terénní programy (3) - Přípravný ročník (3) - Setkávání Pracovní skupiny Bezdomovectví (3) - Spolupráce městského úřadu s neziskovými organizacemi i mimo Sokolov (3) - Příspěvky na činnost neziskových organizací pomocí Fondu sociálních potřeb (3) - Asistenti prevence kriminality (2)	- Slabá návaznost na systém prostupného bydlení (11) - Nedostatek cenově dostupného bydlení (10) - Nedostatečná lékařská péče (7) - Nedostatek malometrážních bytů (6) - Absence alkoholicko-toxikologické ambulance (6) - Nedostatečné finanční ohodnocení práce pracovníků v sociálních službách (6) - Nízká kapacita terénních programů (6) - Zrušení veřejné služby (5) - Závislost na krátkodobých projektech (5) - Financování dluhové poradny (5) - Kapacita sociální aktivizační služby (4) - Nefunkční protidrogová záchytná stanice (4) - Péče pro nelátkové závislosti (4) - Nedostatečně rozvinuté sociální podnikání (3) - Chybějící raná péče (3) - Zrušení služeb pro duševně nemocné (3) - Legislativa a právní systém (3) - Nízká kapacita odborného sociálního poradenství (2) - Absence následné péče (2) - Slabé personální kapacity (2) - Omezené následné služby (2)

[27] MPSV (2016). *Registr poskytovatelů sociálních služeb*. Dostupné na: http://iregistr.mpsv.cz/socreg/hledani_sluzby.do?SUBSESSION_ID=1468847936946_2, 7. 7. 2016.
[28] Město Sokolov (2014). *Plán rozvoje sociálních služeb města Sokolova na období let 2014 – 2018*. Dostupné na: http://www.sokolov.cz/assets/urad/odbory/odbor_socialnich_veci/plan_rozvoje_ss_2014-2018.pdf, 10. 7. 2016.
[29] MAS Sokolovsko (2015).

- Dobrá spolupráce, komunikace (2) - Spolupráce s úřadem práce (2) - Případové konference (2) - Předškolní klub (1) - Doučování (1) - Tábor pořádaný Odborem sociálních věcí (1) - Adaptační pobyty v mateřských školách (1) - Kurz na doplnění vzdělání (1) - Preventivní programy městské policie (1) - Právní poradna pro seniory 65+ (1) - Senior expres (1) - Rytmus (-) - Zkušenosti městského úřadu (-) - Terénní pracovník městského úřadu (-) - Krizová pomoc seniorům ze strany městské policie (-)	- Absence občanské poradny v oblasti práva, zaměstnanosti ad. (2) - Slabší komunikace neziskové organizace – školy (2) - Nedostatek financí (1) - Absence detoxikačního centra (1) - Město není poskytovatelem soc. služeb (-) - Krizová lůžka pro matky s dětmi (-) - Očekávání, informovanost aktérů (-) - Absence odlehčovací služby (-)
Příležitosti	**Hrozby**
- Zřízení nových služeb (noclehárna, občanská poradna, následná péče pro drogově závislé, péče pro duševně nemocné, vybudování prostoru a zajištění terapeutické podpory pro osoby páchající domácího násilí) (22) - Podpora sociálního bydlení (9) - Zajištění finančních prostředků (8) - Rozšíření kapacit sociálních služeb (4) - Zřízení nízkoprahového denního zařízení pro děti a mládež na sídlišti Michal (4) - Rozšíření lékařské péče (3) - Výstavba domu pro seniory (3) - Odborná školení pro soc. pracovníky (3) - Rozšíření supervize pro sociální pracovníky (2) - Spolupráce s místní akční skupinou (2) - Komunitní plánování (2) - Investice – léčebna (2) - PR koordinace (2) - Sociální podnik (1) - Komunikace s krajskou úrovní (1) - Zmapovat potřebnost na sídlišti Michal (1) - Rozšíření cílové skupiny u nízkoprahového zařízení pro děti a mládež v Nádražní ulici na děti starší 6 let (1) - Propagace akcí pro veřejnost a rozšíření jejich nabídky (-) - Metodická podpora (-) - Rozšíření Dne sociálních služeb (-)	- Finance (14) - Přibývající psychiatričtí klienti a klienti se závislostmi (11) - Nedostatek odborných lékařských kapacit (8) - Neřešení sociálního bydlení (7) - Opomenutí okolí Sokolova (4) - Nezájem cílové skupiny (3) - Nízká atraktivita pozic soc. pracovníků (3) - Negativní postoj veřejnosti (2) - Nedostatek kvalifikovaných zaměstnanců (2) - Opomenutí jiných cílových skupin (2) - Nízká dostupnost služeb (příliš vysoký práh služby) (2) - Chybí zařízení pro starší sociálně slabé občany – domov pro seniory, domov se zvláštním režimem (důchodci s exekucemi bez nároku na výplatu důchodu) (2) - Nedostatek poskytovatelů (1) - Migrace do Sokolova (1) - Slabší podpora ze strany města (-) - Stárnutí populace (-) - Vývoj krajské sítě soc. služeb (-) - Malá kapacita nových opatření (-) - Vyhoření“ sociálních pracovníků (-)

Oblast sociálních služeb je ve srovnání s jinými lokalitami v Sokolově poměrně rozvinutá. Poskytovatelé sociálních služeb vzájemně sdílí informace a částečně i koordinují svůj postup. Obdobně jak je uvedeno výše, tak problematická je zde nedostatečná kapacita poskytovaných sociálních služeb i fakultativních služeb. Deficit je patrný zejména v oblasti sociálního bydlení, kde chybí systematická podpora osobám v bytové nouzi.

Společné vzdělávání

Vzdělanostní struktura Sokolova, podobně jako struktura Karlovarského kraje, vykazuje v porovnání s celou Českou republikou několik problematických rysů. Relativně vysoký je zde počet lidí bez vzdělání a s neukončeným vzděláním. Strategie komunitně vedeného rozvoje[30] dokonce uvádí, že se na Sokolovsku setkáváme s jedním z nejnižších podílů vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva na straně jedné (5,25 %) a s jedním nejvyšších podílů osob se základním či neukončeným vzděláním na straně druhé (25,32 %). Špatná situace ve vzdělávání má potenciálně velice negativní vliv na další oblasti, zejména pak na zaměstnanost.

Na území Sokolova se setkáváme s nabídkou mateřských, základních a středních škol, stejně jako i zařízení pro neformální vzdělávání. Město Sokolov je zřizovatelem celkem dvanácti školských zařízení, z toho pěti základních a sedmi mateřských škol. V oblasti neformálního vzdělávání působí v Sokolově zejména Základní umělecká škola Sokolov a Dům dětí a mládeže, Sokolov.

V minulém programovacím období byl realizován na sokolovských školách projekt „Rovné příležitosti a šance“ z prostředků Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Projekt byl primárně zaměřen na děti ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí, kterým měl zajistit kapacity specializovaných odborných pracovníků (školních psychologů, specializovaných pedagogů ad.) a podporu pro boj se školním neúspěchem. Z prostředků zmíněného projektu byli hrazeni i asistenti pedagoga pro děti se sociálním znevýhodněním, kteří byli tímto projektem zavedeni. Účastníci pracovních skupin pozitivně hodnotili zejména doučování žáků ohrožených školním neúspěchem.

Silné stránky	Slabé stránky
- Spolupráce mezi subjekty (14) - Finanční podpora od zřizovatele (9) - Zřízené nízkoprahové zařízení pro děti a mládež v sociálně vyloučené lokalitě (8) - Školní psycholog na všech ZŠ, MŠ i SŠ (6) - Nastavení kritérií pro přijímání dětí k předškolnímu vzdělávání (5) - Aktivní zapojení aktérů (4) - Volnočasové aktivity domu dětí a mládeže (4) - Logoped přítomný na všech MŠ (3) - Vysoký počet asistentů pedagoga na školách (2) - Aktivita městské policie (1) - Velká nabídky volnočasových aktivit ze strany škol (-)	- Nezájem rodičů o vzdělávání (13) - Neexistence efektivních sankcí (12) - Nízká motivace ke vzdělávání z důvodu nastavení sociálního systému (11) - Nedostatek financí a pracovníků v NNO (10) - Nulová kontrola dodržování pravidel (1) - Nepodnětné prostředí v rodinách (1) - Neochota ke spolupráci rodičů se školami (1) - Možnost omlouvání nepřítomnosti žáka rodičem i při dlouhodobější absenci (-) - Nedostatek financí v rodinách (-)
Příležitosti	**Hrozby**

[30] MAS Sokolovsko (2015).

- Navýšení kapacit sociálních služeb (sociálně-aktivizační služby, terénní programy) (29) - Vytvoření nízkoprahového zařízení pro děti a mládež na sídlišti Michal (12) - Změna legislativy (2) - Změna sociálního systému (2) - Provázání spolupráce škol, neziskových organizací a městské policie (2) - Zapojit se do rozvojových programů MŠMT (1) - Změna mzdové politiky státu (-) - Zřídit předškolní klub na sídlišti Michal (-)	- Nezájem rodičů (10) - Migrace majoritní populace do jiných zařízení (10) - Nedostatek financí (8) - Nedostatek pracovníků (6) - Nevyužívání zřízeného nízkoprahové zařízení pro děti a mládež (1) - Krátkodobá udržitelnost (1)

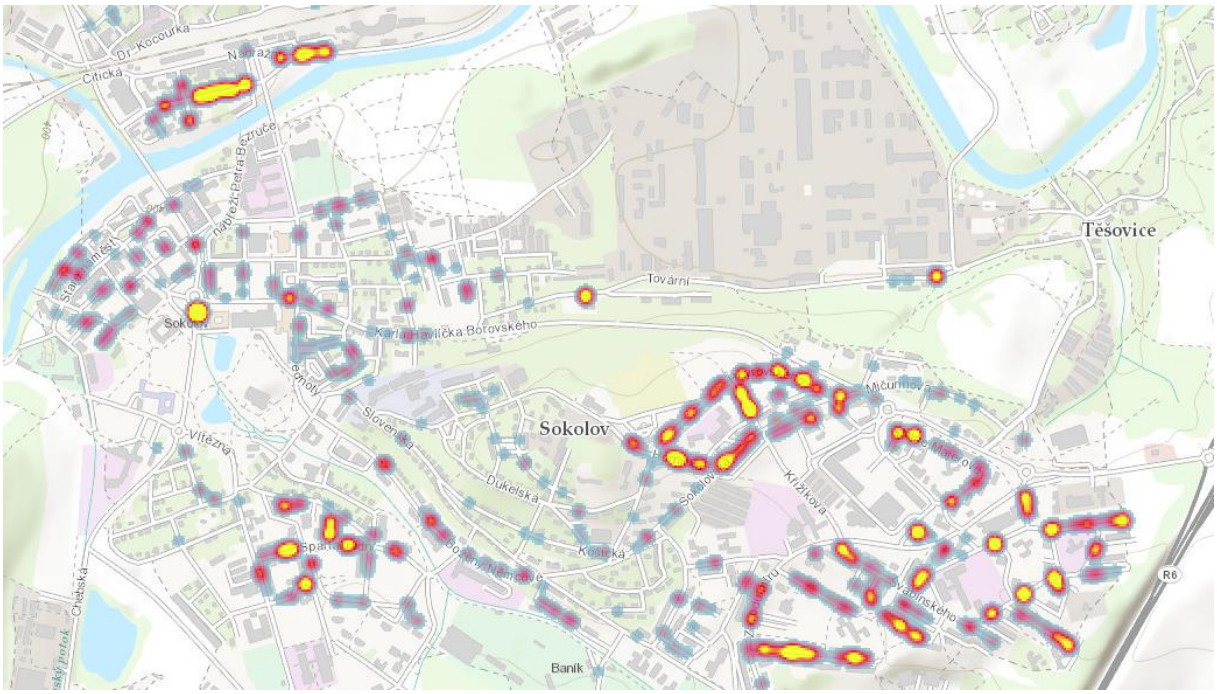
Zaměstnanost a trh práce

Zaměstnanost na Sokolovsku byla především v minulosti ovlivňována okolními nalezišti hnědého uhlí a průmyslem, který navazoval na těžbu této komodity. Do současné doby zůstává největším lokálním zaměstnavatelem Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., která přímo zaměstnává přibližně 3 500 osob. Vedle těžby a zpracování nerostného bohatství je v Sokolově ve výraznější míře zastoupena ještě oblast energetiky, strojírenství a chemického průmyslu.

Přímo v Sokolově je umístěno Kontaktní pracoviště krajské pobočky Úřadu práce ČR v Karlových Varech, které má téměř 80 zaměstnanců. Krajské pracoviště v Karlových Varech je v roce 2016 realizátorem čtyř regionálních individuálních projektů s cílem usnadnit zisk pracovního místa. Aktuální projekty jsou zaměřeny na osoby se zdravotním znevýhodněním (*Zdravotní postižení není hendikep v Karlovarském kraji*), uchazeče pečující o děti (*Rodina není překážkou v Karlovarském kraji*), uchazeče starší 50 let (*Využij pracovní příležitost v Karlovarském kraji*) a pro uchazeče mladší 30 let (*Iniciativa podpory zaměstnanosti mládeže pro NUTS 2 Severozápad v Karlovarském kraji v Karlovarském kraji*).

Dlouhodobě je pro Sokolov charakteristická vyšší míra nezaměstnanosti, než je průměrem v Karlovarském kraji i celé České republice. Nepříznivá vzdělanostní struktura, ale i nerozvinuté malé a střední podnikání přispívají k problému nezaměstnanosti v regionu. Největší podíl nezaměstnaných tvoří osoby se základním vzděláním, vysoká míra nezaměstnanosti je zaznamenána také u absolventů výučních oborů. Pohled na věkovou strukturu nezaměstnaných ukazuje, že většina osob registrovaná na úřadu práce je ve věku mezi 19 a 24 lety. Z pohledu kritéria délky evidence uchazečů o zaměstnání převažují osoby, které jsou takto vedeny po dobu delší dvou let.[31] U osob, které v současnosti zůstávají v evidenci, se tedy nejčastěji setkáváme s kombinací faktorů komplikujících vstup do zaměstnání. Z jednání pracovních skupin vyplynul nedostatek míst pro osoby s pracovním znevýhodněním jako jeden z nejvýraznějších problémů regionu. Na níže uvedeném obrázku č. 2 je znázorněno rozmístění osob v evidenci úřadu práce podle doručovacích adres. Je zřejmé, že tyto údaje potvrzují koncentraci osob ohrožených sociálním vyloučením v lokalitách uveřejněných v podkapitole 1.1.

[31] Data převzata z MAS Sokolovsko (2015).



Obrázek č. 2: Rozmístění osob bez zaměstnání podle doručovacích adres. Převzato z: Nižnanská, Lenka (2016). Vstupní analýza města Sokolova.

Na území Sokolova jsou provozovány dva sociálně-ekonomické subjekty, které podporují zaměstnávání znevýhodněných na trhu práce. Prvním z nich je Tréninkové pracoviště Oáza, které zřizuje Společnost Dolmen, z.ú. Tato společnost zaměstnává především osoby s duševním znevýhodněním a provozuje bistro pro veřejnost. Druhým subjektem je Srdce a čin, o.p.s., který je úzce navázaný na neziskovou organizaci Pomoc v nouzi, o.p.s. Společnost Srdce a čin je od svého založení v roce 2011 zaměřena na úpravy venkov ploch a dalšího nemovitého majetku, úklidové služby, nebo údržbu zeleně. Kromě uvedených sociálních podniků fungují v Sokolově chráněné dílny, které provozuje společnost ZDRAPOSO, z.s. se zaměřením na výrobu drobných proutěných předmětů.

Silné stránky	Slabé stránky
- Největší zaměstnavatelé (Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., Momentive Chemicals- chemický závod, Nemos Sokolov, Wieland Electric, MěÚ Sokolov) (16) - Dobrá spolupráce s úřadem práce (7) - Dobrá dopravní dostupnost na ose Cheb-Karlovy Vary-Sokolov (7) - Fungující sociální podniky (6) - Bistro Oáza – zaměstnávání lidí s mentálním postižením (5) - Poskytovatelé sociálních služeb (5) - Výhodná mzda v regionu z pohledu zaměstnavatele (4) - Zřizované chráněné dílny (3) - Programy realizované městskou policií (3)	- Ve srovnání s republikovým průměrem nízké mzdy (9) - Propojování oblasti bydlení a zaměstnanosti (8) - Sociální systém v ČR (7) - Práce na černo – deformace trhu práce (7) - Nechuť k zaměstnání (6) - Nízká motivace cílové skupiny (6) - Zadluženost (5) - Odchod obyvatelstva (5) - Chybí odborní zaměstnanci - zájemci o práci (4) - Krátkodobé projekty (4) - Chybí pracovní příležitosti (3) - Nevhodná kvalifikace/rekvalifikace zájemců o zaměstnání (2)

- Rytmus – podpora v zaměstnávání mentálně postižených (-)	- Krátkodobá a opakovaná zaměstnání (1) - Legislativní rámec v ČR (1) - Dopravní obslužnost/ náklady (-)
Příležitosti	**Hrozby**
- Finanční podpora pro vznik pracovních příležitostí (10) - Zvýhodnění rodin se studujícími dětmi/motivační program (10) - Projektové záměry na sociální podniky (9) - Rozvoj podnikání (6) - Prohloubení spolupráce s ÚP (5) - Nové možnosti pro zaměstnávání CS (5) - Finanční prostředky města (5) - Aktivity SUAS (Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.) (5) - Zájem města na podpoření zaměstnanosti (4) - Sociální podnik (3) - Užší zapojení neziskových organizací (2) - Vzdělávání uchazečů (-)	- Demotivující dávkový systém v kontextu se zadlužeností klientů (13) - Nezájem cílové skupiny (8) - Projekty bez návaznosti (7) - Pokračující odliv kvalifikovaných lidí (5) - Nezájem velkých firem (4) - Velký zájem o vytvořená místa a demotivace zájemců o práci (1) - Nekvalitní projekty (-) - Nezískání dotace (-)

3. Návrhová část

Následující návrhová část byla vytvořena na základě závěrů jednání pracovních skupin a lokálních potřeb a kapacit, které jsou uveřejněny výše v analytické části strategie. Tyto podklady sloužily ke stanovení obecných cílů, specifických cílů a konkrétních opatření, které mají ve výsledku přispívat k naplňování vize uvedené v části 1.5. Při formulování samotných cílů byl primárně kladen důraz na využívání silných stránek lokálních aktérů k naplňování identifikovaných příležitostí (srov. SWOT analýzu výše). Strategický plán zahrnuje návrhy v pěti širokých oblastech, kterými jsou sociální bydlení, bezpečnost a prevence kriminality, sociální vyloučení, společné vzdělávání a trh práce. V každé z těchto oblastí byly na základě dalšího jednání v rámci lokálního partnerství identifikovány obecné a na ně navazující specifické cíle. Níže uvedené informace a přehledy tedy představují základní rámec pro aktivity v oblasti sociálního začleňování na období následujících tří let.

Sociální bydlení

Opatření v oblasti sociálního bydlení míří na omezenou dostupnost vyšších stupňů zařízení, které mají napomoci klientům ke vstupu do samostatného bydlení. Zatímco se v Sokolově setkáváme se službami, které do určité míry pokrývají nabídku pro osoby v akutní bytové krizi (azylové domy, noclehárna ad.), tak obdobné služby na vyšších stupních se zde pro osoby ohrožené sociálním vyloučením nevyskytují, či je případně nastaven příliš vysoký práh vstupu. Plánovaná opatření mají tedy zejména přispět k aktivnímu navrácení osob do systému standardního samostatného bydlení a omezit nebezpečí úplné ztráty bydlení, či propadu do některé z nestandardních forem. Za tímto účelem dojde v následujících třech letech k rekonstrukci části bytů ve vlastnictví města pro potřeby sociálního bydlení, které bude určeno výhradně pro osoby v bytové nouzi. Současně bude těmto osobám zajištěna kapacita kvalifikovaných sociálních pracovníků, kteří budou svým klientům

napomáhat ke zvládání obtížných životních situací, jež přispívají k riziku ztráty bydlení. Ambicí těchto opatření je zejména zabezpečení infrastrukturních i personálních kapacit pro stabilizaci životní situace klientů, rozvoj jejich kompetencí a posun směrem k samostatnému bydlení. Specifický cíl 1.2 bude realizován sociálními pracovníky města mimo režim zákona 108/2006 Sb. o sociálních službách.

Oblast: Sociální bydlení				
Priorita:	Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby v bytové nouzi.			
1. Obecný cíl:	Do roku 2019 bude zajištěna podpora pro 50 osob v bytové nouzi při znovuzapojení do samostatného bydlení a prevenci ztráty bydlení.			
1.1 Specifický cíl:	*Do roku 2019 bude pro účely sociálního bydlení zrekonstruováno 10 bytů ve vlastnictví města* (10 bytových jednotek).			
		Garant:		
		Město Sokolov		*Manažer SPSZ*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
1.1.1. Příprava investičních projektů IROP na rekonstrukci sociálních bytů v Sokolově	3-8/2017	LK, manažer SPSZ, pracovník OSM	Zadaná žádost v IS KP14+	**6 159 000 Kč/IROP**
1.1.2. Realizace investičních projektů IROP na rekonstrukci 10 městských sociálních bytů v Sokolově	2018	LK, manažer SPSZ, pracovník OSM	10 podpořených bytů	
1.2 Specifický cíl:	*Do roku 2019 bude zajištěn chod terénní sociální práce na obci s kapacitou dvou pracovníků* (2 místa).			
		Garant:		
		Město Sokolov		*Manažer SPSZ*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
1.2.1. Příprava projektu na terénní sociální práci	3-8/2017	LK, manažer SPSZ, vedoucí OSV	Zadaná žádost v IS KP14+	**2 111 718 Kč/OPZ**
1.2.2. Vytvoření pravidel přidělování sociálního bydlení	6-12/2017	LK, manažer SPSZ, vedoucí OSV	1 vytvořená pravidla	
1.2.3. Realizace projektu na terénní sociální práci	2018-2020	LK, manažer SPSZ, vedoucí OSV	2 založená místa	
1.2.4. Evaluace projektu	2020	manažer SPSZ, vedoucí OSV	Evakuační zpráva	

Vysvětlivky: LK – lokální konzultant, OSV – Odbor sociálních věcí, OSM – Odbor správy majetku, IROP – Integrovaný regionální operační program, OPZ – Operační program Zaměstnanost

Bezpečnost a prevence kriminality

Oblast bezpečnosti je zejména na prohlubování aktivit Městské policie Sokolov, která ideálně dále přispějí k pozitivnímu hodnocení ze strany občanů a posílení pocitu bezpečí. Nejdůležitějším prostředkem pro zlepšení vnímání bezpečí ve městě a usnadnění vzájemného soužití mezi sokolovskými obyvateli je záměr na navýšení počtů asistentů prevence kriminality. Zřízením nových míst bude navýšena přítomnost asistentů přímo v lokalitách, kde budou nejen přispívat ke snižování výskytu protiprávního jednání, ale též mírnit případné konflikty a napomáhat místním obyvatelům při zvládání nenadálých životních situací.

Na základě zkušeností členů lokálního partnerství, kteří se věnují práci s obětmi domácího násilí, byla jako jeden z cílů zařazena i práce s celými rodinami zasaženými právě domácím násilím, a to včetně pachatelů. Lokální partnerství Sokolov se tímto zapojuje do současného trendu, který zdůrazňuje preventivní rozměr při řešení problému domácího násilí a minimalizaci dalších dopadů tohoto jednání.

Oblast: Bezpečnost a prevence kriminality				
Priorita:	Navýšení pocitu bezpečí pomocí podpory prevence kriminality a sociálně-patologických jevů			
2. Obecný cíl:	Do roku 2019 se sníží vážený průměr pocitu bezpečí o 0,3 díky zapojení městské policie.			
2.1 Specifický cíl:	*Do roku 2019 se navýší na 12 počet asistentů prevence kriminality při Městské policii Sokolov* (12 účastníků).			
		Garant:		
		Městská policie Sokolov	*Vedoucí odd. prevence*	
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
2.1.1. Příprava projektu asistentů prevence kriminality	3-8/2017	LK, manažer SPSZ, vedoucí odd. prevence MP	Zadaná žádost v IS KP14+	**11 781 000 Kč/OPZ**
2.1.2. Realizace projektu asistentů prevence kriminality	2018-2020	LK, manažer SPSZ, vedoucí oddělení prevence MP	12 účastníků	
2.1.3. Evaluace projektu	2020	Manažer SPSZ, vedoucí odd. prevence MP	Evaluační zpráva	

Vysvětlivky: LK – lokální konzultant, MP – městská policie, NNO – nestátní nezisková organizace, OPZ – Operační program Zaměstnanost

Sociální vyloučení

V oblasti sociálního vyloučení, která zahrnuje zejména problematiku sociálních a fakultativních služeb, navazují plánovaná opatření zejména na již provozované služby. V řadě případů se projevuje nedostatečná kapacit těchto služeb, případně chybějící nabídka vhodných návazných programů. V případě registrovaných sociálních služeb je mezi cíle zařazeno rozšíření dluhové poradny o expertní pracovníky, čímž bude umožněna efektivnější asistence pro osoby ohrožené předlužením. Opatření na rozšíření dluhové poradny bude doplněno programem na navyšování finanční a dluhové gramotnosti, který zaručí preventivní působní v této oblasti.

Na mladistvé (15-26 let) jsou mířeny i podpůrné programy při nízkoprahovém zařízení pro děti a mládež, které má být vybudované v rámci záměrů strategie komunitně vedeného místního rozvoje[32]. Programy, které jsou zahrnuty do předkládaného strategického plánu, jsou zaměřeny na asistenci klientům při jejich vstupu do samostatného života. Na mladé lidi, resp. rodiny v tíživé životní situaci je primárně zaměřen i cíl 5.1, jenž zahrnuje program na rozvoj rodičovských kompetencí a předávání vhodných vzorců jednání v rodině. Za účelem navýšení dostupnosti sociálních služeb bylo mezi plánovaná opatření zařazeno i vybudování vhodné infrastruktury pro poskytování služeb v blízkosti sociálně vyloučených lokalit.

Oblast: Sociální vyloučení				
Priorita:	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce			
4. Obecný cíl:	Do roku 2020 se zapojí minimálně 30 osob do programů na řešení dluhové situace a navyšování finanční gramotnosti a právního povědomí.			
4.1 Specifický cíl:	Do roku 2020 bude nad rámec základních činností sociální služby OSP zaměřené na řešení dluhové problematiky podpořeno 30 osob v oblastech, které vyžadují vyšší míru právní odbornosti (30 podpořených osob).			
		Garant:		
		NNO		*Koordinátor NNO*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
4.1.1. Příprava projektu na rozšíření kapacity odborného sociálního poradenství	3-8/2017	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	Zadaná žádost v IS KP14+	**4 312 500 Kč/OPZ** (náklady se vztahují k SC 4.1., 5.1., 5.3.)
4.1.2. Realizace projektu na rozšíření kapacity odborného sociálního poradenství	2018-2020	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	30 podpořených osob	
5. Obecný cíl:	Do roku 2020 se zapojí minimálně 80 osob do fakultativních služeb ke zlepšení své životní situace.			
5.1 Specifický cíl:	*Do roku 2020 se zapojí 12 rodin do aktivizačních programů při azylových domech na podporu základních rodičovských a sociálních kompetencí (12 účastníků).*			
		Garant:		
		NNO		*Koordinátor NNO*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
5.1.1. Příprava projektu aktivizačního programu	3-8/2017	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	Zadaná žádost v IS KP14+	**4 312 500 Kč/OPZ** (náklady se vztahují k SC 4.1., 5.1., 5.3.)
5.1.2. Realizace projektu aktivizačního programu při azylových domech na podporu základních	2018-2020	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	12 účastníků	

[32] MAS Sokolovsko (2015).

rodičovských a sociálních kompetencí				
5.2 Specifický cíl:	*Do roku 2019 se zapojí 75 osob do podpůrných aktivit nízkoprahového zařízení pro děti a mládež zaměřené na mladé lidi ze sociálně znevýhodněného prostředí* (75 podpořených osob).			
		Garant:		
		NNO		*Koordinátor NNO*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
5.2.1. Příprava projektu na podpůrné aktivity	3-8/2017	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	Zadaná žádost v IS KP14+	**3 030 715 Kč/OPZ**
5.2.2. Realizace projektu na podpůrné aktivity při registrovaném nízkoprahovém zařízení pro děti a mládež	2018-2020	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	75 podpořených osob	
5.3 Specifický cíl:	Do roku 2020 se zapojí 10 rodin do programů směřujících k obnovení narušených funkcí rodiny a stabilizaci rodiny (10 podpořených osob).			
		Garant:		
		NNO		*Koordinátor NNO*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
5.3.1. Příprava projektu	3-8/2017	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	Zadaná žádost v IS KP14+	**4 312 500 Kč/OPZ** (náklady se vztahují k SC 4.1., 5.1., 5.3.)
5.3.2. Realizace projektu	2018-2020	Koordinátor NNO, LK, manažer SPSZ	10 podpořených osob	

6. Obecný cíl:	**Do roku 2019 bude zajištěna rekonstrukce minimálně dvou objektů v sociálně vyloučených lokalitách k vytvoření dostupného a stabilního zázemí pro poskytování sociálních služeb.**			
6.1 Specifický cíl:	*Do roku 2019 bude vybudována infrastruktura pro provoz sociálních služeb noclehárny a nízkoprahového denního centra formou rekonstrukce jednoho objektu v blízkosti identifikované sociálně vyloučené lokality* (1 zázemí).			
		Garant:		
		Město Sokolov		*Manažer SPSZ*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
6.1.1. Příprava investičního projektu na rekonstrukci objektu	4-8/2017	LK, manažer SPSZ, pracovník OSM	Zadaná žádost v IS KP14+	**4 900 000 Kč/IROP**
6.1.2. Realizace rekonstrukce vybraného objektu	2018	LK, manažer SPSZ, pracovník OSM	1 fungující zázemí pro sociální služby	

6.2 Specifický cíl:	*Do roku 2019 bude vybudován dům pro seniory pro občany Sokolova.*[33]			
		Garant:		
		Město Sokolov		*OSM*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
6.2.1. Příprava projektu na vybudování DZR	2017	LK, manažer SPSZ, pracovník OSM	Vypracovaná projektová dokumentace	**90 000 000Kč/dotační titul MMR, rozpočet města**
6.2.2. Realizace projektu na vybudování DZR	2018	LK, manažer SPSZ, pracovník OSM	1 vybudovaný objekt	

Vysvětlivky: LK – lokální konzultant, OSM – Odbor správy majetku, NNO – nestátní nezisková organizace, IROP – Integrovaný regionální operační program, OPZ – Operační program Zaměstnanost, MMR – ministerstvo pro místní rozvoj

Společné vzdělávání

Vzhledem k vysokému počtu školských zařízení v Sokolově a rostoucí potřebnosti je vzdělávání další ze zásadních oblastí, která si vyžaduje zvláštní pozornost. Do příštích tří let má být vytvořena infrastruktura, která zajistí dobře dostupné vzdělání pro všechny sokolovské děti a žáky a navýší v důsledku i jejich uplatnitelnost na trhu práce. Školnímu personálu i jejich žákům by se mělo současně dostát potřebné podpory ze strany specializovaných pracovníků a školní neúspěch by měl být zmírněn v maximální možné míře. Detailně je oblast vzdělávání ošetřena v tzv. Místním plánu inkluze, který bude připraven v rámci projektu "Inkluzivní a kvalitní vzdělávání v územích se sociálně vyloučenými lokalitami", reg. č. CZ.02.3.62/0.0/0.0/15_001/0000586 hrazeného z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání a bude schválen dodatečně jako příloha strategického plánu.

Trh práce

Ačkoliv se i na Sokolovsku projevilo ekonomické oživení posledních let, tak zůstává v evidenci místního úřadu práce přes 1300 uchazečů o zaměstnání, přičemž téměř polovina z těchto osob je evidována po dobu delší jednoho roku (viz výše údaje v tabulce č. 4). Řada uchazečů nemá kapacitu k samostatnému návratu na otevřený trh práce a vyžadují dodatečnou asistenci mimo nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti, které poskytuje úřad práce. Odpovědí je zařazení cílů na podporu lokální sociální ekonomiky a založení, resp. rozšíření činnosti subjektů sociální ekonomiky. Plánované sociální podniky nabídnou osobám z cílových skupin možnost k nabytí pracovních návyků v prostředí, které bude reagovat na specifické potřeby dlouhodobě nezaměstnaných. Klientům/zaměstnancům sociálního podniku budou zajištěny služby sociálních pracovníků i dalších relevantních expertů, kteří dále přispějí ke snižování překážek pro vstup na legální trh práce, jakými jsou např. předlužení, problematický rodinný život, či závislostní chování. Navrhovaná opatření tedy přispějí zásadním způsobem k navyšování kompetencí klienta, který bude ve výsledku motivován k hledání a udržení si legálního zaměstnání.

Oblast: Trh práce	
Priorita:	Zajištění adekvátních pracovních příležitostí pro opětovný vstup osob na trh práce
7. Obecný cíl:	Do roku 2019 se podaří minimálně u 20 uchazečů v evidenci ÚP zlepšit jejich postavení na trhu práce
7.1 Specifický cíl:	*Do roku 2019 bude vybudováno 7 pracovních míst pro znevýhodněné na trhu*

[33] Nebude financováno z prostředků Integrovaného regionálního operačního programu.

	práce v rámci sociálního podniku se zaměřením na stravování (1 podpořená organizace).			
		Garant:		
		NNO/podnikatelský subjekt		*Koordinátor*
Opatření	**Termín:**	**Zodpovědná osoba:**	**Indikátor:**	**Náklady/zdroj:**
7.1.1. Příprava projektu na vybudování sociálního podniku	3-8/2017	Koordinátor NNO/PS, LK, manažer SPSZ	Zadaná žádost v IS KP14+	**5 677 746 Kč/OPZ**
7.1.2. Realizace projektu na vybudování sociálního podniku zaměřeného na stravování	2018-2020	Koordinátor NNO/PS, LK, manažer SPSZ	1 podpořená organizace	

Vysvětlivky: LK – lokální konzultant, NNO – nestátní nezisková organizace, PS – podnikatelský subjekt, OPZ – Operační program Zaměstnanost, ÚP – úřad práce

4. Indikátorová soustava

Oblast	*Priorita*	*Obec. Cíl*	*Spec. Cíl*	*Opatření*	*Název indikátoru*	*Jednotka*	*Vstupní hodnota*	*Závazek (cílová hodnota)*
Sociální bydlení	Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby v bytové nouzi.	*1.*	*1.1*	*1.1.1., 1.1.2.*	*5 53 01 Počet podpořených bytů pro sociální bydlení*	*Bytové jednotky*	*0*	*10*
Sociální bydlení	Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby v bytové nouzi.	*1.*	*1.2*	*1.2.1., 1.2.2., 1.2.3., 1.2.4.*	*6 70 01 Kapacita podpořených služeb*	*Místa*	*0*	*2*
Bezpečnost a prevence kriminality	Navýšení pocitu bezpečí pomocí podpory prevence kriminality a sociálně-patologických jevů	*2.*	*2.1*	*2.1.1., 2.1.2., 2.1.3.*	*6 00 00 Celkový počet účastníků*	*Účastníci*	*0*	*12*

Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*4.*	*4.1*	*4.1.1., 4.1.2.*	*6 70 10 Využívání podpořených služeb*	*Místa*	*0*	*30*
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*5.*	*5.1*	*5.1.1., 5.1.2.*	*6 00 00 Celkový počet účastníků*	*Účastníci*	*0*	*12*
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*5.*	*5.2*	*5.2.1., 5.2.2.*	*6 70 10 Využívání podpořených služeb*	*Osoby*	*0*	*75*
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*5.*	*5.3*	*5.2.1., 5.2.2.*	*6 70 10 Využívání podpořených služeb*	*Osoby*	*0*	*10*
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*6.*	*6.1*	*6.1.1., 6.1.2.*	*5 54 01 Počet podpořených zázemí pro služby a sociální péči*	*Zázemí*	*0*	*1*

Trh práce	Zajištění adekvátních pracovních příležitostí pro opětovný vstup osob na trh práce	*7.*	*7.1*	*7.1.1., 7.1.2.*	*1 02 12 Počet podpořených již existujících sociálních podniků*	*Organizace*	*0*	*1*

5. Implementační část

Následující sekce textu se věnuje organizaci a řízení implementace strategického plánu. Představeny jsou kompetence v předpokládané činnosti orgánů lokálního partnerství a dalších místních zapojených aktérů. Dále jsou popsány procesy řízení a vzájemné spolupráce mezi jednotlivými tělesy a k závěru části je nastíněn proces evaluace. Při nastavování procesu řízení byl maximální důraz kladen na transparentnost procesu a otevřenost směrem k dalším potenciálním účastníkům lokálního partnerství, stejně tak i k zájemcům ze strany širší veřejnosti.

5.1 Řídící a realizační struktury strategického plánu

Základním orgánem pro fáze tvorby i implementace strategického plánu sociálního začleňování je lokální partnerství, které je platformou pro setkávání zástupců Agentury pro sociální začleňování, města a dalších relevantních partnerů. V průběhu činnosti navazuje lokální partnerství spolupráci s dalšími relevantními strukturami a důraz je kladen na postupné vytváření širokého fóra, které má ambici přetrvat i po formálním ukončení komplexní podpory Agentury pro sociální začleňování v lokalitě. Nejvíce reprezentativním orgánem je plenární zasedání lokálního partnerství, kterému předsedá lokální konzultant. V průběhu spolupráce přebírá vedení jednání lokálního partnerství manažer SPSZ. Plenární zasedání lokálního partnerství je svoláváno podle potřeby, nejméně však jednou za šest měsíců. Členové lokálního partnerství jsou na těchto zasedáních průběžně informováni o výstupech z pracovních skupin a stavu naplňování strategického plánu. Finální verze SPSZ je vždy projednána a připomínkována lokálním partnerstvím před jejím postoupením do orgánů obce/města.

Manažer/ka SPSZ je zaměstnancem města, jehož status a náplň práce vymezuje Příloha č. 5b Metodiky Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám. Vzhledem k velikosti Sokolova je manažer SPSZ zaměstnán alespoň v minimálním rozsahu 0,5 úvazku nejméně po dobu trvání realizace projektů města a ostatních subjektů z výzev KPSVL (OPZ, IROP a OPVVV). Manažer SPSZ je klíčovou osobou lokality při přípravě i implementaci strategického plánu sociálního začleňování, který úzce spolupracuje s lokálním konzultantem ASZ a postupně přebírá hlavní koordinační roli při boji se sociálním vyloučením. Nejpozději v posledním roce spolupráce se manažer SPSZ stává nejdůležitějším koordinátorem aktivit v lokalitě. Ve fázi přípravy se manažer SPSZ věnuje primárně přípravě podkladů a praktické realizaci pracovních skupin, resp. jednání lokálního partnerství, svolává tyto jednání a informuje orgány obce o činnosti ASZ. Manažer SPSZ spoluvytváří strategický plán sociálního začleňování a garantuje komunikaci o podobě strategie s jejím nositelem. Ve fázi implementaci se podílí na zajištění činnosti Pracovní skupiny Projekty a implementace a provádí průběžný monitoring naplňování specifických cílů strategie. Ve spolupráci s odborníky ASZ zjišťuje dopady plnění strategického plánu sociálního začleňování na stav sociálního začleňování v lokalitě. Při tvorbě projektů částečně zajišťuje manažer SPSZ základní projektové poradenství,

či případně komunikaci s realizátory i řídícími orgány Operačního programu Zaměstnanost (MPSV), Integrovaného regionálního operačního programu (MMR) a Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (MŠMT). Směrem k řídícím orgánům vystupuje manažer SPSZ také jako garant a kontaktní osoba díky své hluboké znalosti připravovaných projektů a postupu při vytváření konkrétních žádostí o podporu. V případě potřeby se manažer SPSZ také účastní seminářů či porad ASZ a zabezpečuje vysoký stupeň provázanosti obce a Agentury pro sociální začleňování.

Lokální konzultant je zaměstnancem Agentury pro sociální začleňování, který je přiřazen k lokalitě Sokolov v rozsahu 0,5 úvazku. Ze své pozice odpovídá lokální konzultant příslušnému metodikovi, vedoucímu Regionálního centra a řediteli Agentury pro sociální začleňování. Lokální konzultant úzce spolupracuje v obci zejména s manažerem SPSZ, kterému poskytuje metodická doporučení, a s lokálním konzultantem pro inkluzivní vzdělávání, s nímž koordinuje svůj postup. V průběhu komplexní podpory řídí jednání orgánů lokálního partnerství, iniciuje zapojování nových subjektů a zajišťuje soulad s prací zavedených struktur v lokalitě. V první fázi spolupráce zpracovává společně s manažerem SPSZ a dalšími aktéry strategický plán sociálního začleňování, kde formuluje na základě podnětů partnerů cíle a jednotlivá opatření, stanovuje implementační strukturu ad. Lokální konzultant napomáhá k budování kapacit zapojených aktérů a zasazuje a o širokou koordinaci a částečně se podílí na komunikování strategie odborné i neoborné veřejnosti včetně obyvatel sociálně vyloučených lokalit. V průběhu implementace pokračuje se zajišťování metodické asistence a postupně předává agendu koordinace manažerovi SPSZ. V poslední fázi spolupráce iniciuje lokální konzultant přípravu exit strategie, kterou posléze vypracuje v součinnosti s manažerem SPSZ a dalšími aktéry.

Konzultant pro inkluzivní vzdělávání (KIV) působí přímo v lokalitách, kde poskytuje komplexní podporu v oblasti společného vzdělávání a koordinuje činnost lokálních aktérů. Ve spolupráci s manažerem SPSZ zajišťuje fungování Pracovní skupiny vzdělávání a podílí se na realizaci zasedání pléna lokálního partnerství. KIV zastupuje Agenturu pro sociální začleňování v řídících výborech místních akčních plánů ve spolupracujících obcích a dbá na vzájemný souladu strategických dokumentů. Ve fázi přípravy projektů poskytuje základní projektové poradenství a přináší příklady dobré praxe na lokální úroveň.

Pracovní skupina Projekty a implementace (PSPI) je zřízeným orgánem lokálního partnerství. Povinnými členy pracovní skupiny jsou lokální konzultant Agentury pro sociální začleňování, lokální konzultant pro inkluzivní vzdělávání, manažer SPSZ, zástupci nositele strategie, zástupci potenciálních žadatelů/realizátorů, případně zástupci orgánů, kteří provádějí dohled nad realizací. Pracovní skupina Projekty a implementace se schází podle potřeby, nejméně však jednou za tři měsíce. Během přípravy strategického plánu projednává projektové záměry a zajišťuje jejich soulad se SPSZ a vzájemnou komplementaritu. PSPI schvaluje strategický plán před předložením do lokálního partnerství, kdy mají členové možnost vznášet připomínky a komentáře k podobě SPSZ. V období realizace jsou jednání PSPI věnována primárně monitorování přípravy projektů, případně jejich průběhu. Potřebné informace dodávají primárně samotní žadatelé. V případě potřebnosti připravují členové PSPI podklady pro revizi strategického plánu, zprávy o činnosti pro nositele strategie či plénum lokálního partnerství ad. dle vymezení Metodiky KPSVL.

Plánovaná opatření mají za cíl zlepšení situace všech obyvatel Sokolova a usnadnění vzájemného soužití. Obyvatelé města budou pravidelně informováni o aktivitách lokálního

partnerství a naplňování strategického plánu pomocí lokálních periodik (např. Sokolovský patriot, Sokolovský deník ad.)a oficiálních webových stránek města http://www.sokolov.cz/. Zvláštní důraz bude kladen na obyvatele sociálně vyloučených lokalit, na které plánovaná opatření primárně míří. Podobně jako obecná veřejnost mají obyvatelé sociálně vyloučených lokalit možnost účastnit se zasedání lokálního partnerství, která jsou veřejná. Současně budou mít obyvatelé sociálně vyloučených lokalit příležitost zapojení do debaty ohledně směřování konkrétních projektů formou veřejného projednání strategického plánu.

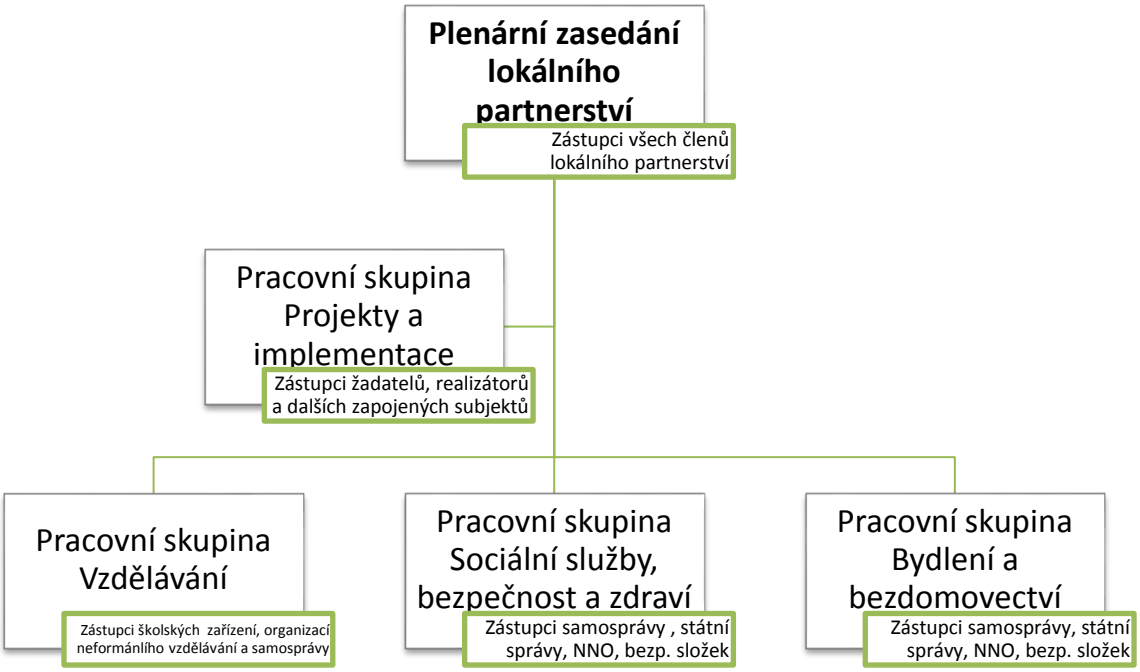


Diagram č. 1: Struktura orgánů lokálního partnerství

5.2 Řízení a koordinace realizace strategického plánu

Řízení a koordinaci zajišťují orgány lokálního partnerství, zejména plenární zasedání ze své pozice nejvíce reprezentativního tělesa. Orgány lokálního partnerství rozhodují konsenzuálně, v případě, že nedojde ke shodě účastníků, dochází k hlasování prostou většinou. Všechny orgány lokálního partnerství jsou otevřené účasti externích hostů (např. expertů na probíranou problematiku, zástupců neziskových organizací mimo lokální partnerství aj.), přičemž každý člen lokálního partnerství má pravomoc navrhovat účast hosta na jednání, případně navrhnout přijetí dalšího aktéra do lokálního partnerství. V případě hlasování mají hosté pouze poradní hlas. Podrobně ošetřuje otázky řízení a rozhodování Jednací řád Lokálního partnerství Sokolov, který byl přijat plénem 3. března 2016. U každého specifického cíle a opatření je v návrhové části strategie uveden garant, resp. zodpovědná osoba dohlížející na plnění daného bodu.

Nejdůležitější koordinační roli v oblasti přípravy projektových žádostí a následné realizace má Pracovní skupina Projekty a implementace (PSPI). Členové pracovní skupiny, mezi kterými jsou i zástupci žadatelů, vzájemně konzultují zaměření podávaných projektů k zajištění vysoké míry komplementarity a efektivnímu naplňování uvedených cílů. Koordinace investičních i neinvestičních projektů do sféry vzdělávání bude vzhledem ke značné specifičnosti této oblasti spadat primárně

do gesce Pracovní skupiny Vzdělávání. Postup s realizací projektů v oblasti vzdělávání bude dáván Pracovní skupině Projekty a implementace na vědomí.

5.3 Monitorování a evaluace

Monitorování naplňování předkládané strategie bude probíhat průběžně, primární platformou pro provádění evaluace projektových aktivit je Pracovní skupina Projekty a implementace (srov. výše podkapitolu 5.2), přičemž monitorovací proces koordinují ve vzájemné spolupráci manažer SPSZ, lokální konzultant a konzultant inkluzivního vzdělávání, ale monitorování může provádět každý člen lokálního partnerství. Pracovní skupina Projekty a implementace je svolávána alespoň jednou za tři měsíce a jednotlivá zasedání jsou zčásti věnována právě problematice naplňování strategie a dílčí evaluaci dosavadního postupu. Členové pracovní skupiny se věnují průběhu realizace, postupu naplňování indikátorů a jejich dopad na plněné výše uvedených cílů, případně podávají návrhy na aktualizaci platného strategického plánu. Výstupy z pracovní skupiny jsou dávány na vědomí ostatním členům lokálního partnerství a prezentovány na zasedání pléna. Souběžně jsou výstupy Pracovní skupiny Projekty a implementace předávány i na zasedání tematických pracovních skupin, kde diskutován dopad naplňování strategie na příslušné oblasti. Na základě vyhodnocení změn a vývoje v lokalitě můžou členové pracovních skupin navrhovat úpravy v koncepčním směrování opatření, či specifických cílech Strategického plánu sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017-2019.

Nejdéle v roce 2019 dojde k revizi strategického plánu na základě vývoje situace v lokalitě a postupnému přechodu do režimu tzv. vzdálené podpory. V rámci přípravy revize bude provedeno šetření kvantitativních ukazatelů míry sociálního vyloučení. Závěry šetření budou prezentovány na jednání PSPI a následně i plenárnímu zasedání lokálního partnerství. Po ukončení spolupráce města s Agenturou pro sociální začleňování bude provedena závěrečná evaluace, která zahrnuje kvalitativní a kvantitativní průzkum dopadů opatření strategického plánu. Evaluační zpráva bude po vypracování zveřejněna na stránkách Agentury pro sociální začleňování v příslušné sekci lokality.

Název rizika	Pravděpodobnost	Závažnost	Vyhodnocení	Prevence
Nedostatečná absorpční kapacita lokálních partnerů	Střední	Vysoká	Průběžně	Poradenská činnost ze strany zástupců Agentury pro sociální začleňování, zajištění konzultace externích odborníků a zástupců řídících orgánů
Změna struktury cílových skupin	Nízká	Střední	Průběžně + před zpracováním žádosti o podporu	Monitorování kvantitativních ukazatelů sociálního vyloučení, projednávání stavu cílových skupin na tematických pracovních skupinách

Utlumení, či ukončení spolupráce s Agenturou pro sociální začleňování ze strany vedení obce	Nízká	Vysoká	Průběžně + před komunálními volbami 2018	Transparentní průběh fáze realizace a implementace strategie, průběžná komunikace s širokým politickým vedením obce
Nízká míra koordinace při implementaci Strategického plánu sociálního začleňování	Střední	Střední	Průběžně	Pravidelné pořádání zasedání lokálního partnerství a pracovních skupin, komunikace s aktéry zodpovědnými za přípravu strategických dokumentů (Odbor sociálních věcí, místní akční skupina, krajský úřad ad.).
Malé zapojení obyvatel sociálně-vyloučených lokalit do plánovaných opatření vedoucí k nízké úspěšnosti projektů	Střední	Střední	Průběžně, před vyhlášení, výzev	Konzultace se zástupci cílových skupin, akce pro veřejnost

6. Přílohy

Celkový přehled indikátorů SPSZ

Název indikátoru	*Jednotka*	*Vstupní hodnota*	*Závazek (cílová hodnota)*
6 00 00 Celkový počet účastníků	**Účastníci** [34]	**0**	**24**
6 70 01 Kapacita podpořených služeb	**Místa**[35]	**0**	**2**
6 70 10 Využívání podpořených služeb	**Osoby**	**0**	**115**
1 02 12 Počet podpořených již existujících sociálních podniků	**Organizace**	**0**	**1**
5 53 01 Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	**Bytové jednotky**	**0**	**10**
5 54 01 Počet podpořených zázemí pro služby a sociální péči	**Zázemí**	**0**	**1**

[34] Za účastníka je označována osoba, která má přímý prospěch z intervence ESF, je identifikovatelná a rozsah zapojení překročí tzv. bagatelní podporu. Pro překročení limitu bagatelní podpory musí být osoba podpořena v rozsahu minimálně 40 hodin, přičemž minimálně 20 hodin nemá charakter elektronického vzdělávání, viz MPSV (2015). *Obecná část pravidel pro žadatele a příjemce v rámci Operačního programu Zaměstnanost,* str. 82. Dostupné na: https://www.esfcr.cz/pravidla-pro-zadatele-a-prijemce-opz/-/dokument/797767, 15. 8. 2016.

[35] Jedná se o počet osob, které lze v danou chvíli obsloužit, viz MPSV (n.d.). *Upřesňující informace k indikátorům*. Dostupné na: https://www.esfcr.cz/documents/21802/804898/Up%C5%99es%C5%88uj%C3%ADc%C3%AD+informace+k+indik%C3%A1tor%C5%AFm/e85291f9-1fa6-4bf0-a967-15c289cae271, 15. 8. 2016.

Financování SPSZ

Celkový rozpočet SPSZ a jeho čerpání

Oblast	Priorita	Ob. cíl	Sp. Cíl	Opatření	Částka celkem (Kč)	Finanční zdroj
Sociální bydlení	Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby v bytové nouzi.	*1.*	*1.1*	*1.1.1., 1.1.2.*	6 159 000 Kč	IROP
Sociální bydlení	Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby v bytové nouzi.	*1.*	*1.2*	*1.2.1., 1.2.2., 1.2.3.*	2 111 718 Kč	OPZ
Bezpečnost a prevence kriminality	Navýšení pocitu bezpečí pomocí podpory prevence kriminality a sociálně-patologických jevů	*2.*	*2.1*	*2.1.1., 2.1.2., 2.1.3.*	11 781 000 Kč	OPZ
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*4., 5.*	*4.1, 5.1, 5.3*	*4.1.1., 4.1.2., 5.1.1, 5.1.2, 5.3.1, 5.3.2*	4 312 500 Kč	OPZ
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*5.*	*5.2*	*5.2.1., 5.2.2.*	3 030 715 Kč	OPZ
Sociální vyloučení	Zabezpečení	*6.*	*6.1*	*6.1.1.,*	4 900 000 Kč	IROP

	adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce			*6.1.2.*		
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	*6.*	*6.2*	*6.2.1., 6.2.2.*	90 000 000 Kč	Dotační titul MMR/rozpočet města
Trh práce	Zajištění adekvátních pracovních příležitostí pro opětovný vstup osob na trh práce	*7.*	*7.1*	*7.1.1., 7.1.2.*	5 677 746 Kč	OPZ
SPSZ celkem:						**127 848 461 Kč**

Čerpání v Koordinovaném přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám z ESI fondů

Celkem

Fond	Operační program	Prioritní osa	Investiční priorita	Specifický cíl	Alokace	Operační program celkem
ESF	**OPZ**	2	2.1	2.1.1	21 235 933 Kč	26 913 679 Kč
				2.1.2	5 677 746 Kč	
EFRR	**IROP**	2	9A	2.1	11 059 000 Kč	11 059 000 Kč
KPSVL celkem:						**37 972 679 Kč**

Operační program Zaměstnanost (Prioritní osa 1, Investiční priorita 2.1)

		SPSZ			Operační program	Alokace
Oblast	**Priorita**	**Ob. cíl**	**Sp. cíl**	**Opatření**	**Specifický cíl**	
Sociální bydlení	Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby	1.	1.2	1.2.1., 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4.	2.1.1: Zvýšit uplatnitelnost osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených ve společnosti a na trhu práce - výzva pro	2 111 718 Kč

	v bytové nouzi				KPSVL	
Bezpečnost a prevence kriminality	Navýšení pocitu bezpečí pomocí podpory prevence kriminality a sociálně-patologických jevů	2.	2.1	2.1.1., 2.1.2.	2.1.1: Zvýšit uplatnitelnost osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených ve společnosti a na trhu práce - výzva pro KPSVL	11 781 000 Kč
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	4., 5.	4.1,5.1, 5.2, 5.3	4.1.1., 4.1.2., 5.1.1., 5.1.2., 5.2.1., 5.2.2., 5.3.1., 5.3.2.	2.1.1: Zvýšit uplatnitelnost osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených ve společnosti a na trhu práce - výzva pro KPSVL	7 343 215 Kč
Trh práce	Zajištění adekvátních pracovních příležitostí pro opětovný vstup osob na trh práce	7.	7.1	7.1.1., 7.1.2.	2.1.2: Rozvoj sektoru sociální ekonomiky – výzva KPSVL	5 677 746 Kč
					OPZ celkem:	26 913 679 Kč

Integrovaný regionální operační program (Prioritní osa 2)

Oblast	Priorita	SPSZ Ob. cíl	Sp. cíl	Opat.	Operační program Investiční priorita	Alokace
Sociální bydlení	Zvýšení dostupnosti sociálního bydlení pro osoby v bytové nouzi.	1.	1.1	1.1.1., 1.1.2.	9 A: Investice do zdravotnické a sociální infrastruktury, které přispívají k celostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovností, pokud jde o zdravotní stav, podporou sociálního začlenění díky lepšímu přístupu k sociálním, kulturním a rekreačním službám a přechodem od	6 159 000 Kč

					institucionálních ke komunitním službám	
Sociální vyloučení	Zabezpečení adekvátních kapacit sociálních a fakultativních služeb k odstranění překážek vstupu na trh práce	6.	6.1	6.1.1., 6.1.2	9 A: Investice do zdravotnické a sociální infrastruktury, které přispívají k celostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovností, pokud jde o zdravotní stav, podporou sociálního začlenění díky lepšímu přístupu k sociálním, kulturním a rekreačním službám a přechodem od institucionálních ke komunitním službám	4 900 000 Kč
					IROP celkem:	11 059 000 Kč

Město příjemné pro život

Rokycanova 1929 ▪ 356 01 Sokolov ▪ Tel.: +420 359 808 111 ▪ Fax: +420 359 808 300
E-mail: epodatelna@mu-sokolov.cz ▪ ID datové schránky: 6xmbrxu ▪ http://www.sokolov.cz
IČ: 00259586 ▪ DIČ: CZ00259586

ZASTUPITELSTVO MĚSTA SOKOLOVA

Usnesení

20. jednání zastupitelstva, konané dne 22.06.2017

č. 18/20ZM/2017

Strategický plán sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017 - 2019 - schválení revize

I. schvaluje

1. revizi Strategického plánu sociálního začleňování města Sokolov pro období 2017 - 2019
   Z: Hana Špičková
   T: 22.06.2017
   R: bez dopadu do rozpočtu

MĚSTO SOKOLOV

Vyjádření Agentury pro sociální začleňování

k revizi Strategickému plánu sociálního začleňování

města Sokolov pro období 2017-2019

(schválené dne 22. června 2017)

Kritérium	***Komentář***
Forma zpracování změn ve strategickém plánu	*Změny jsou vyznačeny v tabulce na str. 3-4. Uvedená tabulka je doplněna krátkým komentářem, který shrnuje nejdůležitější zásahy oproti předchozí verzi.*
Vliv definovaných změn na dopady strategického plánu a způsobilost pro čerpání dotací v rámci Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám	*Při revizi došlo k úpravě znění specifických cílů včetně změny příslušných indikátorů. Provedené změny odrážejí vývoj kapacit členů lokálního partnerství, kteří se podílejí na naplňování cílů. I přes snížení indikátoru „Počet účastníků" se partneři zavázali k dlouhodobé práci s cílovou skupinou a zohlednění tohoto faktu při přípravě opatření. Pozměněné cíle jsou v souladu s podporovanými aktivitami relevantních výzev Operačního programu Zaměstnanost a byly projednány s Lokálním partnerstvím Sokolov.*

Vyjádření za Agenturu pro sociální začleňování

Příjmení, jméno: Jiránek Radek

Funkce: ředitel Agentury pro sociální začleňování

Podpis: ……..

Mgr. Radek Jiránek

Digitálně podepsal Mgr. Radek Jiránek
Datum: 2017.07.20 17:54:57 +02'00'