



Obsah školení – dílčí plnění č. 2

Implementace prvků štihlé výroby

Obsah školení:

Základní Lean

- Identifikace plýtvání, „Go to Gemba“
- Proces Flow
- Špagetový diagram
- Hodnotová analýza
- Takt time
- Systém tahu a tlaku ve výrobě
- Value Stream Mapping
- Line Balancing
- Ergonomie pracoviště
- Zásobování pracoviště
- OPF
- Týmová spolupráce v Lean, Kaizen Event

Nástroje štihlé výroby:

- 5S
 - Metoda „5S“ – základ koncepce
 - Postup aplikace (SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE) a výhody metody „5S“
 - Praktické příklady realizace
 - Metodiky hodnocení
 - Psychologické aspekty implementace metody 5S
- SMED
 - Metody vhodné a použitelné k rychlému přepínání výroby
 - Metody zaměřené na výměnu přípravků a nástrojů
 - Metody zaměřené na přepínání výroby na montážních pracovištích
 - Metriky pro hodnocení

Komplexní řešení problémů pomocí metody PPS

- Definice problému
- Seznámení s PDCA cyklem a rozebrání jeho jednotlivých částí
- Obeznamení s Practical Problem Solving (PPS) procesem, jeho částmi a jak to celé zapadá
- 3 pilíře A3 procesu
- Teoretické vysvětlení tvorby jednotlivých segmentů A3 reportu spojené s praktickou částí
- Týmová práce na praktickém příkladu