



Obsah školení – dílčí plnění č. 3

Nástroje zvyšování produktivity a efektivity ve výrobě

Obsah školení:

TPM – Totálně produktivní údržba jako nástroj pro zvyšování efektivity a produktivity v podniku

- Úvod do TPM
- Základní principy TPM
- Změny v organizaci související s implementací TPM, přínosy pro podnik
- Pilíře metody TPM
 - Autonomní údržba
 - 7 kroků autonomní údržby, postup implementace
 - Propojení s 5S (zásadami organizace pracovišť)
 - Organizace a vizuální management
 - Plánovaná údržba
 - Preventivní údržba
 - Kvalita údržby
 - Zlepšování administrativy
 - Bezpečnost a prostředí
- 5 hlavních důvodů pro vznik poruch na strojích
- Rozdělení úkolů mezi výrobu a údržbu
- 3 základní principy prevence
- Diagnostické metody – možnosti praktického využití
- Zvyšování efektivity strojního vybavení (OEE)
 - Ukazatel CEZ – OEE
 - Definice ukazatele
 - Výpočet
 - Nastavení vyhodnocování a sledování
 - Zvyšování ukazatele CEZ
 - Rozbor příčin prostojů, nekvality, ztráty rychlosti
 - Definování nápravných opatření
 - Program zvyšování ukazatele
 - Principy a cíle snižování časů při seřízení
 - Plýtvání a příčiny časových ztrát
 - Principy metodiky SMED a rozdělení činnosti