

Návrh optimalizace sítě a zefektivňování procesů pobytových sociálních služeb v Kraji Vysočina - CZ.03.2.63/0.0/0.0/15_007/0006477		
Kritérium	Deskriptor	Odůvodnění
<b>1 Potřeba</b>		
1.1. Vymezení problému a cílové skupiny; Zaměřuje se projekt na problém/nedostatek, který/které je skutečně potřebné řešit a je cílová skupina adekvátní náplni projektu?	<b>Schváleno</b>	Předložená žádost o podporu se zaměřuje na vytvoření návrhu optimalizace sítě a nastavení standardů a doporučení pro zefektivňování procesů stávajících sociálních pobytových zařízení zřizovaných i nezřizovaných Krajem Vysočina. V rámci projektu dojde k analýze sítě stávajících poskytovatelů pobytových sociálních služeb, která bude sloužit pro nastavení doporučení a nastavení standardů při poskytování sociální služby, a to v oblasti procesů, IT, komunikace, personálních otázek a sdílených služeb. Do projektu žadatel zahrnuje všechny aspekty, kterých se řízení a plánování sociálních služeb dotýká. Jedná se o tematicky rozsáhlý projekt obecně se věnující sociální oblasti, zasahuje však do oblastí majetkových, ekonomických, právních, personálních a IT, což koresponduje se specifickým cílem výzvy zvýšit kvalitu a udržitelnost systému sociálních služeb. Zpracovanou žádostí o finanční podporu reaguje žadatel na zvyšující se nároky na kvalitu poskytovaných sociálních služeb, zavádění materiálně-technických standardů pro pobytové sociální služby a především na problém dlouhodobé udržitelnosti financování rozdílného standardu jednoho druhu sociální služby u více poskytovatelů v rámci krajské sítě sociálních služeb. Projekt bude realizován pro cílovou skupinu zadavatelů a poskytovatelů sociálních služeb. Jedná se o 35 zařízení poskytovatelů sociálních služeb, které budou mít prospěch z realizace projektu a jednoho zadavatele, jímž je žadatel, Kraj Vysočin. Cílová skupina je zvolena správně.
<b>2 Účelnost</b>		
2.1. Cíle a konzistentnost(intervenční logika) projektu;Je cíl projektu nastaven správně a povedou zvolené klíčové aktivity a jejich výstupy k jeho splnění?	<b>Schváleno</b>	Cíl projektu je nastaven správně - je SMART. Zvolené klíčové aktivity a jejich výstupy povedou k jeho splnění. Jsou kvantifikované, měřitelné, reálné, dosažitelné. Cíl projektu je správně nastaven v kontextu celkové strategie v daném oboru - Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb Kraje Vysočina na roky 2016 - 2018. Záměr odpovídá cíli. Plánovanými aktivitami se dosáhne výstupů, které naplní projektový cíl. Naplnění cíle projektu přispěje k řešení vymezeného problému. Cíl je formulován konkrétně, je z něho zřejmé, jaké změny má být dosaženo. Plánovaná změna má potenciál vyřešit definovaný problém.
2.2. Způsob ověření dosažení cíle projektu;Jak vhodný způsob pro ověření dosažení cíle žadatel v projektu nastavil?	<b>Schváleno</b>	Jednotlivé projektové cíle jsou koncipovány s ohledem na realizaci klíčových aktivit. Žadatel v popisu každé klíčové aktivity věnoval odpovídající pozornost pro nastavení jasných výstupů dané klíčové aktivity. Lze tedy konstatovat, že správnou realizací klíčových aktivit dojde k jejich naplnění. Bude tedy k dispozici dostatek informací, které umožní výsledky projektu ověřit. Žadatel evaluační aktivity do projektu nezahrnuje.
<b>3 Efektivnost a hospodárnost</b>		
3.1. Efektivita projektu,rozpočet;S ohledem na plánované a potřebné výstupy je navrženo efektivní a hospodárné použití zdrojů?	<b>Schváleno s podmínkou realizace</b>	Struktura rozpočtu je nepřehledná. S ohledem na plánované a potřebné výstupy projektu není u některých položek rozpočtu prokázána efektivita a hospodárnost. Rozpočet projektu je mírně nadhodnocený ve vztahu k plánovaným činnostem uvedeným v rámci dílčích aktivit projektu a výstupům projektu. Hodnotící komise požaduje: Krátit položku rozpočtu 1.1.4.1 o 675 001 Kč. Není prokázána potřeba a efektivita zapojení zahraničního konzultanta pro naplnění cílů projektu. Není zdůvodněn rozsah jeho zapojení. Hodnotící komise dále požaduje krátit položku rozpočtu 1.1.4.1 o 93 500 Kč. Občerstvení na workshopech a závěrečné konferenci patří do nepřímých nákladů projektu. Krácení položky rozpočtu 1.1.4.1 celkem 768 501 Kč.
3.2 Adekvátnost monitorovacích indikátorů;Jak jsou nastaveny cílové hodnoty monitorovacích indikátorů?	<b>Schváleno</b>	Cílové hodnoty indikátorů jsou adekvátní vzhledem k práci s cílovou skupinou. Žadatel zvolil vhodné indikátory, a to jak z hlediska jejich počtu, tak věcné náplně. Dávají jasný výsledek projektu. Z popisu je zřejmé, jak byla stanovena jejich cílová hodnota. Dosažení naplánované cílové hodnoty je reálné. Indikátory jsou přiměřené vzhledem k cílům a náplni projektu.
<b>4 Proveditelnost</b>		
4.1. Způsob zapojení cílové skupiny;Jak adekvátně je cílová skupina zapojena v průběhu projektu?	<b>Schváleno</b>	Projekt počítá se zapojením cílové skupiny průřezově všemi klíčovými aktivitami. Cílová skupina je dobře stanovena, popsána. Je zdůvodněno, proč byla vybrána. Je zřejmá její velikost. Z projektu je zřejmé, jakým způsobem byla cílová skupina vybrána. Vzhledem k tomu, že se počítá, že zástupci cílové skupiny budou aktivní při zpracovávání analýz, jsou přesně vybrány pozice, které participují na zabezpečování sociálních služeb. Tím je splněn požadavek na popis výběru účastníků. Cílová skupina je zapojena v průběhu projektu ve všech relevantních fázích projektu. Intenzita zapojení cílové skupiny je adekvátní.

4.2. Způsob realizace aktivit a jejich návaznost; Jak vhodně byl zvolen způsob realizace aktivit a jejich vzájemná návaznost?	Schváleno	Projekt jasně a konkrétně popisuje plánované aktivity a stadia realizace projektu. Klíčové aktivity a fáze projektu, jejich plánování a metody realizace jsou odpovídající vzhledem k cíli projektu, k výsledkům a výstupům. Každá klíčová aktivita má jasně stanovený výstup. Způsob provádění klíčové aktivity vede k dosažení stanovených výstupů aktivity. Zvolený způsob provádění klíčových aktivit je efektivní. Projekt jasně a konkrétně popisuje plánované aktivity a má logickou vazbu na harmonogram a jednotlivá stadia realizace projektu. Jednotlivé klíčové aktivity mají optimální časovou dotaci s ohledem na zajištění kvalitních analýz. Navrhovanými aktivitami lze dosáhnout vytčených cílů projektu. Aktivity jsou jasně strukturovány a logicky na sebe navazují.
4.3. Řízení projektu; Je vzhledem k délce a náročnosti projektu adekvátně nastaveno řízení projektu?	Schváleno	Řízení projektu je vzhledem k délce a náročnosti projektu nastaveno adekvátně. Žadatel vhodně nastavil složení realizačního týmu. Pro každou klíčovou aktivitu je stanoven pracovní tým, který je složen ze zástupce dodavatele, z odborného garanta z Krajského úřadu Kraje Vysočina, dále odborného metodika/konzultanta z pobytového zařízení v Kraji Vysočina a odborného pracovníka, který bude vybrán na základě výběrového řízení na období realizace projektu, bude zaměstnancem Krajského úřadu Kraje Vysočina. Pro řízení a administraci projektu žadatel zvolil prověřený model spolupráce. Vychází ze zkušeností a zvyklostí při vzájemné interní spolupráci mezi KÚ KV a Projektovou kanceláří kraje Vysočina, p.o., která bude projekt administrovat. Součástí realizačního týmu je odborný pracovník - koordinátor projektu 1 úvazek, zaměstnanci Kraje Vysočina, ředitelé a pracovníci vybraných pobytoových sociálních zařízení, externí poradci, kteří budou odbornými gestory jednotlivých oblastí analýz, z toho 17 osob bude z projektu hrazeno formou mimořádných odměn a 9 formou DPP.
4.4. Ověření administrativní, finanční a provozní kapacity žadatele; Má žadatel administrativní, finanční a provozní kapacitu, aby byl schopen plánovaný projekt zajistit v souladu s relevantními pravidly OPZ?	Vyhovuje	Žadatel má provozní kapacitu zajistit fungování projektu z hlediska zkušeností a potřebného know-how včetně dostatečné odborné zkušenosti (znalost konkrétní řešené problematiky) a zkušenosti s řízením projektů (znalosti projektového řízení, praktické zkušenosti s realizovanými projekty odpovídajícího rozsahu). Žadatel má zkušenosti s realizací obdobných projektů. Neexistuje výrazný nepoměr mezi počtem zaměstnanců vypočteným dle nařízení č. 651/2014, který žadatel měl dle žádosti o podporu v posledním schváleném účetním období, a počtem osob, které by měly dle údajů v žádosti o podporu zajišťovat realizaci projektu. Zároveň roční obrát vypočtený dle nařízení č. 651/2014, který žadatel měl dle žádosti o podporu v posledním schváleném účetním období a celkové způsobilé výdaje v plánovaném rozpočtu projektu nejsou v nepoměru. Organizace žadatele bude doplněná prostřednictvím realizačního týmu o zapojení dalších osob, čímž bude mít dostatečnou odbornou kapacitu pro řádné zajištění realizace projektu v plánovaném rozsahu.
<p><b>Závěrečný komentář:</b> Předložená žádost o podporu se zaměřuje na vytvoření návrhu optimalizace sítě a nastavení standardů a doporučení pro zefektivňování procesů stávajících sociálních pobytoových zařízení zřizovaných i nezřizovaných Krajem Vysočina. V rámci projektu dojde k analýze sítě stávajících poskytovatelů pobytoových sociálních služeb, která bude sloužit pro nastavení doporučení a nastavení standardů při poskytování sociální služby, a to v oblasti procesů, IT, komunikace, personálních otázek a sdílených služeb. Do projektu žadatel zahrnuje všechny aspekty, kterých se řízení a plánování sociálních služeb dotýká. Jedná se o tematicky rozsáhlý projekt obecně se věnující sociální oblasti, zasahuje však do oblastí majetkových, ekonomických, právních, personálních a IT, což koresponduje se specifickým cílem výzvy. Žadatel si vymezil celkem 2 cíle, které chce naplnit prostřednictvím realizace projektu. Obecným cílem projektu je vytvoření návrhu optimalizace sítě a zefektivňování procesů stávajících sociálních pobytoových zařízení zřizovaných i nezřizovaných Krajem Vysočina v kontextu jejich deinstitucionalizace. Cíle jsou nastaveny správně a lze konstatovat, že správnou realizací jednotlivých klíčových aktivit dojde k jejich naplnění. Cílové hodnoty indikátorů jsou nastaveny realisticky, popis jednotlivých indikátorů je srozumitelný. Dosažení jejich hodnoty je reálné, odpovídá klíčovým aktivitám a celkové délce realizace projektu. Projekt je sestaven z pěti klíčových aktivit. Jedná se o 4 analytické aktivity a závěrečnou konferenci. Obsah klíčových aktivit je zvolen správně a je zřejmé, jakým způsobem dojde k naplnění plánovaného cíle projektu. Uvedené klíčové aktivity jsou realizovatelné. Struktura rozpočtu je nepřehledná. S ohledem na plánované a potřebné výstupy projektu není u některých položek rozpočtu prokázána efektivita a hospodárnost. Rozpočet projektu je mírně nadhodnocený ve vztahu k plánovaným činnostem uvedeným v rámci dílčích aktivit projektu a výstupům projektu. Hodnotící komise na základě hlasování doporučila projekt k podpoře s podmínkou provedení úprav žádosti před vydáním Rozhodnutí o poskytnutí dotace. <b>Hodnotící komise požaduje:</b> Krátit položku rozpočtu 1.1.4.1 o 675 001 Kč. Není prokázána potřebnost a efektivita zapojení zahraničního konzultanta pro naplnění cílů projektu. Není zdůvodněn rozsah jeho zapojení. Hodnotící komise dále požaduje krátit položku rozpočtu 1.1.4.1 o 93 500 Kč. Občerstvení na workshopech a závěrečné konferenci patří do nepřímých nákladů projektu. Krácení položky rozpočtu 1.1.4.1 celkem o 768 501 Kč. Zůstatek na položce je 7 936 500 Kč. Hodnotící komise žádosti o podporu přiřazuje známku 3. <b>Maximální celkové způsobilé výdaje projektu: 16 995 067,20 Kč.</b></p>		