



Informace o výzvu podporovaných aktivitách/oblastech

Cíl výzvy

Podporovanými aktivitami v rámci této výzvy je vytváření a rozvoj kapacit pro vývoj a šíření inovací. Výzva podporuje čtyři oblasti: datové platformy, znalostní platformy, akcelerátory/inkubátory a investice do impaktu, jejichž cílem je posílení ekosystému sociálních inovací¹ při řešení problémů v oblasti zaměstnanosti, sociálního začleňování a veřejné správy. Zvýšení kapacity (kvality a dosahu) aktérů, kteří svou činností přispívají k rozvoji prostředí příznivého pro sociální inovace v České republice, povede ke zvýšení impaktu vytvářených, spoluvytvářených, šířených nebo podporovaných sociálních inovací.

Aktéři

Aktéři (žadatelé a jejich partneři) podpoření výzvou musí disponovat **odbornou, finanční a provozní kapacitou odpovídající věcnému zaměření projektu**, která je předpokladem pro jejich očekávanou roli v ekosystému sociálních inovací. Tyto charakteristiky zahrnují zejména **dostatečnou a prokazatelnou zkušenost a zdroje pro realizaci** podporovaných aktivit, a to vnitřní (pro dosažení požadované kvality výstupů a výsledků projektu) a vnější (pro zapojení dalších významných aktérů domácích a zahraničních).

Podporované oblasti

Výzva podporuje čtyři níže uvedené oblasti, z nichž jedna je dále rozdělena na dvě podoblasti. Podporované oblasti (datové platformy, znalostní platformy, akcelerátory/inkubátory a investice do impaktu) jsou koncipované jako nástroje na posílení ekosystému sociálních inovací a vzájemně na sebe navazují.

Datové platformy se zaměřují na identifikaci a využití datových zdrojů pro zvýšení efektivity subjektů, které je využívají při řešení sociálních problémů a měření impaktu. Znalostní platformy používají datové zdroje a aplikace pro hodnocení impaktu používaných nástrojů a při formulaci doporučení pro tvorbu řešení a pro politická rozhodování založená na prokazatelných podkladech (evidence-based policy). Akcelerátory a inkubátory podporují maximalizaci sociálního a ekonomického impaktu projektů s inovačním řešením a jejich propojení s veřejnými a soukromými investory. Investice do impaktu propojují ziskové a neziskové aktéry při realizaci inovačních řešení prostřednictvím investic do sociálního impaktu.

Uváděné příklady na konci jednotlivých kapitol této přílohy slouží pro základní orientaci a případnou inspiraci. Vaše nástroje podpory ekosystému sociálních inovací musí reflektovat kontextová specifika České republiky.

¹ Rozvinutý **ekosystém sociálních inovací** je dán aktivním působením různorodých aktérů, jejich vazbami a interakcí a dále kvalitou a dosahem jejich aktivit a propojení. Další charakteristikou je jeho otevřenost vnitřním a vnějším podnětům, schopnost soustavné inovačnosti a pružného přizpůsobení novým podmínkám. Kvalita realizovaných sociálních inovací odráží kvalitu stávajícího ekosystému. Nedostatečně rozvinutý ekosystém vede k vyšším nákladům jednotlivých inovačních řešení, resp. snižuje jejich dosažitelné efekty. Dostupné inovační příležitosti tak nejsou vůbec využity nebo je jejich využití nedostatečné.



1. DATOVÉ PLATFORMY

Cílem je identifikovat datové zdroje a použít je ve formě otevřených dat pro zvýšení efektivity veřejného, podnikového a neziskového sektoru při řešení problémů v oblasti zaměstnanosti, sociálního začleňování a veřejné správy.

Dostupnost a využívání otevřených dat je považováno za jeden z důležitých motorů inovačního rozvoje při řešení ekonomických a sociálních problémů a zvyšování efektivity těchto řešení. Pokrok v této oblasti je zatím omezený, a to i v mezinárodním srovnání.² Objevuje se nicméně v řadě aktivit iniciovaných shora (od vlastníků dat) či zdola (od potenciálních uživatelů), které mohou představovat inspiraci pro rozvoj ekosystému sociálních inovací v České republice. Zásadním problémem je dostupnost dat (ve využitelném formátu), která má vliv na budování dalších dlouhodobých systémových aktivit a zásadních rozhodnutí.

Délka realizace projektů zaměřených na datové platformy je **max. 36 měsíců**.

Ideální projekt by měl zahrnovat všechny níže uvedené prvky³:

- Identifikace možností a příležitostí využití dat pro zvýšení efektivity veřejné správy; komerčního či neziskového sektoru při řešení sociálních problémů.
- Vyhodnocení dat, která jsou k dispozici, vedoucí k racionalizaci sběru a rozsahu dat.
- Zjišťování potřeb potenciálních uživatelů dat.
- Identifikace dostupných nástrojů pro zpracování dat a práci s nimi, případně včetně pilotního otestování s následnou finalizací nástrojů vedoucí k maximalizaci impaktu vytvořených nástrojů (pro zvýšení efektivity cílových subjektů).
- Vytvoření nových nástrojů a jejich pilotní otestování s následnou finalizací s cílem maximalizace impaktu vytvořených nástrojů (pro zvýšení efektivity cílových subjektů).
- Tvorba aplikací.
- Popularizace využití dat, aktivní účast na podpoře dostupnosti datových zdrojů.
- Podpora vnějších i vnitřních aktérů k využívání dat.
- Rozvoj kapacit realizátora a další propojování s podobně zaměřenými (domácími a zahraničními) subjekty, vytvoření předpokladů pro udržitelný rozvoj datové platformy.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Výzva podporuje taková uskupení aktérů, která jsou schopna získat přístup k využitelným datům, zajistit všechny fáze práce s daty a mají odpovídající znalosti a zkušenosti k jejich efektivnímu využití.

Příklady ze zahraničí

Open Data Labs,⁴ Justice Data Lab,⁵ Social Data Lab,⁶ Open Knowledge Labs,⁷ Linked Data Lab⁸

² <http://www.opendatabarometer.org/>

<http://www.weforum.org/agenda/2016/01/data-will-only-get-us-so-far-we-need-it-to-be-open>

³ V případě, že některý z uvedených prvků nebude zahrnut do projektu, žadatel musí v žádosti o podporu vysvětlit důvody, které následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení žádosti.

⁴ <http://labs.webfoundation.org/>

⁵ <https://www.gov.uk/government/publications/justice-data-lab>



2. ZNALOSTNÍ PLATFORMY

Tato oblast je rozdělena do dvou částí.

A) PODPORA ZNALOSTNÍCH PLATFORMEM v tematických oblastech:

| |
|---|
| BEZDOMOVECTVÍ, tedy téma věnující se osobám přežívajícím venku, v noclehárnách, v ubytovnách/azylových domech pro bezdomovce, v pobytových zařízeních pro ženy, v ubytovnách pro imigranty, dále žijícím v nejistém či přelidněném bydlení, v provizorních a neobvyklých stavbách, v nevhodném bydlení, a dále ohrožené vystěhováním či domácím násilím. |
| MLADISTVÍ A MLADÍ DOSPĚLÍ VYRŮSTAJÍCÍ ČI OPOUŠTĚJÍCÍ ÚSTAVNÍ VÝCHOVU (dětské domovy, dětské domovy se školou, výchovné ústavy, diagnostické ústavy, zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc a domovy pro osoby se zdravotním postižením) A NÁHRADNÍ RODINNOU PÉČI (svěření dítěte do péče jiné fyzické osoby než rodiče, pěstounská péče, poručenství, osvojení). |
| SOCIÁLNĚ VYLOUČENÉ LOKALITY, tedy prostor, který je obýván určitým počtem sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených obyvatel majících ztížený přístup k institucím a službám v důsledku své nepříznivé životní situace. |
| STÁRNUTÍ POPULACE, tedy trendy podporující pozitivní stárnutí a adaptaci na demografické změny a rostoucí počet starších obyvatel s cílem vytvoření prostředí, které zvyšuje příležitosti uplatnění seniorů a zlepšuje podmínky ovlivňující kvalitu života (především v dostupnosti a kvalitě zdravotních a sociálních služeb, adekvátního bydlení, veřejné dopravy, informovanosti a bezpečnosti, vzdělávání, zaměstnanosti, podpory dobrovolnictví a dalších oblastí). |
| ONEMOCNĚNÍ DUŠEVNÍHO (PSYCHICKÉHO) CHARAKTERU, tedy téma věnující se osobám s duševní poruchou, jejíž dopady činí nebo mohou činit osobu závislou na pomoci jiné osoby, případně významně negativně ovlivňují život postižené osoby. |
| MIGRACE, tedy téma věnující se přistěhovalcům v ČR (nelegálním imigrantům, žadatelům o azyl, uznaným azylantům, cizincům s uděleným vízem k pobytu nad 90 dnů či osobám s dlouhodobým nebo trvalým pobytem v ČR). |
| VĚZENSTVÍ, tedy téma věnující se osobám ve výkonu trestu odnětí svobody, opouštějícím výkon trestu odnětí svobody, osobám do dvou let po propuštění a osobám s tzv. alternativními tresty a ochrannými opatřeními, příp. výchovnými, ochrannými nebo trestními opatřeními u mladistvých. |

Cílem je podpora znalostních platform zabývajících se některým z výše uvedených témat, a to za předpokladu, že centrem platform je/jsou stávající znalostní pracoviště, která mají silný aplikační přesah.

Úkolem znalostních platform je předkládat výstupy, po kterých existuje prokazatelná poptávka a jejichž aplikace povede u uživatelů k řešení sociálních problémů s měřitelným výsledkem.

Délka realizace projektů zaměřených na podporu znalostních platform v tematických oblastech je **max. 36 měsíců**.

⁶ <http://socialdatalab.net/>

⁷ <http://okfnlabs.org/>

⁸ <http://ldlab.ifs.tuwien.ac.at/>



Ideální projekt by měl zahrnovat všechny níže uvedené prvky^{9,10}:

- Zmapování současných postupů a nástrojů při řešení sociálních problémů ve výše uvedených tematických oblastech z hlediska dosahování impaktu, jejich odlišení podle úrovně evidence (Scientific Maryland Scale¹¹).
- Identifikace zdrojových a dalších nároků (např. legislativních) na hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Meta-analýza dostupných hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Vytvoření/úprava metodiky hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Provedení hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Vytvoření a rozvoj databáze hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Využívání databáze ve vlastních aktivitách a systémová podpora jejího využívání dalšími znalostními a aplikačními subjekty, včetně dalších typů aktérů ekosystému sociálních inovací.
- Aktivní rozšiřování databáze, i na základě příspěvků spolupracujících partnerů.
- Formulace doporučení pro veřejnou správu a další aktéry pro evidence based rozhodování o veřejných výdajích a aplikaci zjištěných poznatků; vyhodnocování využívání těchto doporučení.

Informace pro žadatele: povinností žadatele je v žádosti (viz příloha č. 6 výzvy) uvést seznam postupů a nástrojů v dané oblasti, u kterých bude probíhat podrobné mapování a třídění podle úrovně evidence a provedení hodnocení impaktu. Vyhlašovatel očekává, že žadatel zohlední během realizace projektu další postupy a nástroje, které se během realizace projektu ukáží jako nosné.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Skupiny znalostních pracovišť zahrnují aktéry (žadatele a partnery) a další spolupracující subjekty, kteří poskytují znalostní zdroje nebo aplikují výsledky (s měřitelným sociálním nebo ekonomickým impaktem). Zúčastněná znalostní pracoviště mají prokazatelnou historii a zkušenost v daném tématu. Jsou dostatečně zasíťovaná v domácích a případně zahraničních strukturách (znalostních a aplikačních), mají stabilní zdrojové (finanční) zabezpečení a dlouhodobější rozvojovou perspektivu. Důraz je kladen na odbornost v tématu a na schopnost praktické aplikace této odbornosti, úzké a intenzivní interakce s klíčovými subjekty inovační poptávky a nabídky, schopnost aktivního šíření získaných znalostí mezi související aktéry.

Příklady ze zahraničí

What works centres UK,¹² Alliance for Useful Evidence,¹³ Skandia model,¹⁴ WSIPP,¹⁵

⁹ V případě, že některý z uvedených prvků nebude zahrnut do projektu, žadatel musí v žádosti o podporu vysvětlit důvody, které následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení žádosti.

¹⁰ Tyto aktivity se vztahují k projektům, které doloží dostatečnou kapacitu (viz Příloha č. 6 výzvy) pro realizaci projektu v plném rozsahu. Pokud žadatel nemůže doložit existenci funkční sítě, tj. existují pouze slabší vazby mezi aktéry, zatím není prokázán aplikační potenciál, případně existuje nižší výkonnost z důvodu zdrojových omezení, ale přesto mají zúčastnění aktéři jasnou strategii, jak výchozí kapacitní omezení díky poskytnuté podpoře překonají, s jakými partnery (domácími a zahraničními) budou spolupracovat, na jakých konkrétních tématech a s jakou aplikační poptávkou, je možné realizovat projekt kratší a nerealizovat veškeré uvedené aktivity. Smysluplnost takového projektu (vzhledem k požadované alokaci, délce a aktivitám) následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení.

¹¹ <http://www.whatworksgrowth.org/resources/the-scientific-maryland-scale/>

¹² <https://www.gov.uk/guidance/what-works-network>



B) TVORBA A ROZVOJ KAPACIT PRO ADVOCACY v tematických oblastech:

| |
|---|
| ONEMOCNĚNÍ DUŠEVNÍHO (PSYCHICKÉHO) CHARAKTERU, tedy téma věnující se osobám s duševní poruchou, jejíž dopady činí nebo mohou činit osobu závislou na pomoci jiné osoby, případně významně negativně ovlivňují život postižené osoby. |
| VĚZEŇSTVÍ, tedy téma věnující se osobám ve výkonu trestu odnětí svobody, opouštějícím výkon trestu odnětí svobody, osobám do dvou let po propuštění a osobám s tzv. alternativními tresty a ochrannými opatřeními, příp. výchovnými, ochrannými nebo trestními opatřeními u mladistvých. |
| MLADISTVÍ A MLADÍ DOSPĚLÍ VYRŮSTAJÍCÍ ČI OPOUŠTĚJÍCÍ ÚSTAVNÍ VÝCHOVU (dětské domovy, dětské domovy se školou, výchovné ústavy, diagnostické ústavy a zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc a domovy pro osoby se zdravotním postižením) A NÁHRADNÍ RODINNOU PÉČI (svěření dítěte do péče jiné fyzické osoby než rodiče, pěstounská péče, poručenství, osvojení). |
| SOCIÁLNĚ VYLOUČENÉ LOKALITY, tedy prostor, který je obýván určitým počtem sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených obyvatel majících ztížený přístup k institucím a službám v důsledku své nepříznivé životní situace. |
| MIGRACE, tedy téma věnující se přistěhovalcům v ČR (nelegálním imigrantům, žadatelům o azyl, uznaným azylantům, cizincům s uděleným vízem k pobytu nad 90 dnů či osobám s dlouhodobým nebo trvalým pobytem v ČR). |
| BEZDOMOVECTVÍ, tedy téma věnující se osobám přežívajícím venku, v noclehárnách, v ubytovnách/azylových domech pro bezdomovce, v pobytových zařízeních pro ženy, v ubytovnách pro imigranty, dále žijícím v nejistém či přelidněném bydlení, v provizorních a neobvyklých stavbách, v nevhodném bydlení, a dále ohrožené vystěhováním či domácím násilím. |
| STÁRNUTÍ POPULACE, tedy trendy podporující pozitivní stárnutí a adaptaci na demografické změny a rostoucí počet starších obyvatel s cílem vytvoření prostředí, které zvyšuje příležitosti uplatnění seniorů a zlepšuje podmínky ovlivňující kvalitu života (především v dostupnosti a kvalitě zdravotních a sociálních služeb, adekvátního bydlení, veřejné dopravy, informovanosti a bezpečnosti, vzdělávání, zaměstnanosti, podpory dobrovolnictví a dalších oblastí). |

Cílem je poskytnout veřejné správě a dalším relevantním aktérům kvalitní podklady pro evidence based rozhodování, a to zejména v otázkách řešení potřeb cílových skupin, které jsou na okraji zájmu společnosti.

Délka realizace projektů zaměřených na tvorbu a rozvoj kapacit pro advocacy v tematických oblastech je max. **12 měsíců**.

V rámci projektu je možné podpořit např.:

- Vytvoření a realizaci advocacy strategií (součástí může být management reputace, sociální marketing, apod.)
- Přípravu kvalitních podkladů pro veřejnou správu či další aktéry, na které bude advocacy strategie zaměřena (součástí může být evaluace impaktu řešení, rozvoj odborných kompetencí členů týmu pro zkvalitnění výstupů a větší dopad strategie, nové způsoby prezentace informací pro veřejnou správu a další stakeholdery, apod.)

¹³ <http://www.nesta.org.uk/publications/using-research-evidence-practice-guide>

¹⁴ <http://www.socioekonomi.se/>

¹⁵ <http://www.wsipp.wa.gov/>



- Spolupráci se znalostními platformami a využívání jejich výstupů, včetně jimi formulovaných doporučení pro veřejnou správu.

Informace pro žadatele: Povinností žadatele je v žádosti, viz Příloha č. 6 výzvy, popsat, pro jakou aktivitu / službu / produkt bude advocacy strategii realizována.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Výchozí úroveň aktérů musí být dostatečná a respektovaná na odborné úrovni s prokazatelnou historií a zkušeností. Může jít o aktéry, kteří se zabývají advocacy jako hlavní aktivitou nebo chtějí advocacy rozvinout jako další fázi svého stávajícího působení.

Příklady ze zahraničí

Measuring Advocacy and Policy,¹⁶ Learning fo Action¹⁷

3. AKCELERÁTORY/INKUBÁTORY

Akcelerátory/inkubátory svými aktivitami podporují nová řešení (projekty), která reagují na přetrvávající nebo hrozící sociální problémy v oblasti sociální integrace, zaměstnanosti a veřejné správy (včetně oblasti posílení udržitelnosti a efektivnějšího fungování nestátních neziskových organizací a snižování jejich závislosti na veřejných zdrojích). Záběr podpořených projektů může být tematicky a lokálně specifický nebo zahrnovat více témat a lokalit v České republice.

Cílem je podpora rozvoje akceleračních/inkubačních kapacit, jejímž výsledkem je maximalizace sociálního impaktu jednotlivých projektů podpořených v rámci inkubačních/akceleračních programů.

Délka realizace projektů zaměřených na akcelerátory/inkubátory je **max. 36 měsíců**.

Ideální projekt by měl zahrnovat všechny níže uvedené prvky¹⁸:

- Aktivní vyhledávání slibných inovačních nápadů, projektů a osob (skauting).
- Zajištění renomovaných expertů a mentorů, odpovídajících zaměření jednotlivých projektů.
- Akcelerační fáze, která zahrnuje systém dostupné podpory, jejíž intenzita se postupně zvyšuje a individualizuje. Dlouhodobé a systémové vyhodnocování sociálního impaktu podpořených řešení.
- Propojování úspěšných projektů se zdroji pro jejich další rozvoj (soukromými, veřejnými, domácími, zahraničními). Součástí je systematické mapování dostupných zdrojů, jejich propojování s podpořenými projekty prostřednictvím vlastních aktivit/akcí nebo aktivit dalších aktérů.
- Síťování podpořených projektů s dalšími aktéry ekosystému sociálních inovací (např. prostřednictvím znalostních pracovišť, expertních skupin při orgánech veřejné správy a samosprávy, zájmových uskupení, apod.)
- Sdílení a aktivní šíření zkušeností a dobré praxe s prokazatelným efektem při zvyšování impaktu akcelérátoru/inkubátoru v ekosystému sociálních inovací.

¹⁶ <http://www.aecf.org/resources/a-guide-to-measuring-advocacy-and-policy/>

http://www.organizationalresearch.com/publicationsandresources/a_handbook_of_data_collection_tools.pdf

¹⁷ <http://learningforaction.com/#home>, <http://learningforaction.com/our-tools-resources>

¹⁸ V případě, že některý z uvedených prvků nebude zahrnut do projektu, žadatel musí v žádosti o podporu vysvětlit důvody, které následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení žádosti.



- Využívání výstupů znalostních a výzkumných pracovišť ve všech fázích činnosti inkubátoru/akcelérátoru.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Žadatelé v této oblasti mohou být pouze stávající aktéři v České republice, tj. realizátoři akcelérátorů/inkubátorů s prokazatelnou historií a zkušeností s podporou sociálních inovací. Historie a zkušenost je hodnocena zejména podle vzorku v minulosti podpořených projektů, které inovačním způsobem řeší sociální problémy, dále podle renomé týmu mentorů a dalších expertů, kteří budou uvedeni v žádosti o podporu. Předpokládána je vysoká prezentační schopnost aktivit, výstupů a výsledků, síťové aktivity (domácí i zahraniční) a další kapacity, které umožní efektivní realizaci podpory ve všech klíčových fázích inovačního cyklu, včetně případného partnerství s dalšími aktéry při realizaci projektu.

Příklady ze zahraničí

Young Foundation – Growing Social Ventures,¹⁹

Upozornění: Žadatelé si v této oblasti musí zajistit další finanční zdroje, které není možné vykázat jako uznatelné náklady projektu, a stejně tak není možné je zahrnout do finančních prostředků vynaložených v rámci povinného spolufinancování. Jedná se např. o finanční prostředky na pokrytí výdajů spojených s finanční odměnou pro vítěze soutěží apod.

4. INVESTICE DO IMPAKTU

Cílem je vytvořit podpůrnou infrastrukturu, která pomůže rozvoji trhu sociálního kapitálu a bude motivovat zúčastněné aktéry (ziskový a neziskový sektor) k cílenému vytváření, prokazování a zhodnocování inovačního a udržitelného sociálního impaktu.

Délka realizace projektů zaměřených na investice do impaktu je **max. 36 měsíců**.

V rámci projektu je možné podpořit např.:

- Edukaci a podporu ziskového sektoru (např. posun od klasické firemní CSR k cílenému investování do impaktu či rozvoji sociálních byznys strategií).
- Edukaci a podporu neziskového sektoru tak, aby se naučil měřit impakt svých aktivit a následně jej uměl správně užít a zhodnotit.
- Vytvoření kapacit žadatele a partnerů pro realizaci úspěšných investic do sociálního impaktu (např. vytvoření/zvýšení inovační investiční nabídky a poptávky, aplikace postupů měření a prokazování sociálního a ekonomického impaktu)
- Identifikaci investičních příležitostí do sociálního impaktu.
- Vytvoření sociálních byznys strategií.
- Spárování investorů a inovačních řešení sociálních problémů, která vytvářejí sociální a ekonomickou hodnotu.
- Vytvoření případných investičních a realizačních konsorcií a stanovení podmínek realizace investice a nároků na podporu.
- Vytvoření podmínek pro realizaci projektů s tématem investic do sociálního impaktu v dané platformě.

¹⁹<http://www.growingsocialventures.org/>



Povinná aktivita:

- Realizace dostatečného množství pilotních projektů zaměřených na investice do sociálního impaktu, aby bylo možné provést kvalitní vyhodnocení aktivit projektu.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Mezi realizátory (či partnery) musí být zahrnuti investoři²⁰, kteří budou motivováni k financování a realizaci pilotních investic do sociálního impaktu. Důležité jsou také vazby na zahraniční aktéry, kteří mají odpovídající zkušenosti s realizací a podporou investic do sociálního impaktu (investiční fondy, případně jejich zastřešující organizace).

Příklady ze zahraničí

Business Impact Challenge,²¹ Big Society Capital,²² Social Innovation Fund,²³ NESTA Impact Investment²⁴

Upozornění: Žadatelé si v této oblasti musí zajistit další finanční zdroje, které není možné vykázat jako uznatelné náklady projektu, a stejně tak není možné je zahrnout do finančních prostředků vynaložených v rámci povinného spolufinancování. Jedná se zejm. o finanční prostředky na pokrytí investic do konkrétních projektů se sociálním impaktem.

²⁰ Investorem je touto výzvou myšlen soukromoprávní subjekt nebo veřejnoprávní subjekt. Z investorů zapojených do projektu musí minimálně jeden realizovat investici do pilotního/pilotních řešení se sociálním impaktem.

²¹ <http://businessimpactchallenge.com/>

²² <http://www.bigsocietycapital.com/>

²³ <http://www.nationalservice.gov/programs/social-innovation-fund>

²⁴ <https://nestainvestments.org.uk/>