



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

DOPORUČENÍ PRO ÚSPĚŠNOU REALIZACI VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK V RÁMCI OPERAČNÍHO PROGRAMU ZAMĚSTNANOST

Zpracoval: Oddělení právní podpory a kontroly výběrových řízení (MPSV)
Verze 3.0
Datum: 23. 7. 2019
Počet stran: 42

Obsah

Evidence změn oproti předchozí verzi	3
Seznam použitých zkratk	3
Úvod	4
1 Stanovení předpokládané hodnoty zakázky.....	5
1.1 Dělení VZ na části	5
1.2 Uveřejnění	7
2 Nedostatečné nebo diskriminační vymezení předmětu veřejné zakázky	8
2.1 Nedostatečné vymezení předmětu veřejné zakázky.....	8
2.2 Diskriminační vymezení předmětu veřejné zakázky	9
2.3 Nezákonná značková specifikace	9
2.4 Vhodné stanovení doby realizace / termínů plnění	10
3 Stanovení nevhodných nebo diskriminačních kvalifikačních předpokladů.....	11
3.1 Nevhodné kvalifikační předpoklady	11
3.2 Kvalifikační předpoklady jsou stanoveny diskriminačně	11
3.3 Kvalifikační předpoklady musí být stanoveny přiměřeně předmětu zakázky.....	12
3.4 Nedostatečně specifikované kvalifikační předpoklady	14
3.5 Omezení poddodavatelství či nedostatečné požadavky na doložení kvalifikace poddodavatelů	15
4 Nevhodná nebo netransparentní hodnotící kritéria	17
4.1 Příklady vhodných a nevhodných hodnotících kritérií dle předmětů plnění nejčastěji podporovaných v OPZ	17
4.2 Netransparentně popsán způsob hodnocení	18
4.3 Hodnocení kvalifikačních předpokladů	20
5 Doplnění a změna zadávací dokumentace	21
6 Jmenování komise a čestná prohlášení.....	23
7 Výběr vítězné nabídky	24
7.1 Posouzení kvalifikace.....	24
7.2 Hodnocení	24
7.3 Posouzení střetu zájmů u vítězného dodavatele	27
8 Osvobození od DPH vztahující se na akreditované vzdělávací programy	29
9 Elektronizace	30
10 Neplnění oznamovacích povinností zadavatele	31

10.1	Oznámení o výsledku hodnocení	31
10.2	Oznámení o podpisu smlouvy s dodavatelem.....	31
10.3	Povinnost uveřejnit smlouvu na veřejnou zakázku	31
11	Podstatné a nepodstatné změny smlouvy	32
11.1	Podstatné, tj. neakceptovatelné změny závazku ze smlouvy	32
11.1.1	Umožnění účasti jiných dodavatelů nebo ovlivnění výběru dodavatelů v původním VŘ	32
11.1.2	Změna ekonomické rovnováhy ve prospěch vybraného dodavatele.....	32
11.1.3	Významné rozšíření rozsahu plnění veřejné zakázky	33
11.2	Nepodstatné, tj. akceptovatelné změny závazku ze smlouvy	33
11.2.1	Změny de minimis	33
11.2.2	Dodatečné plnění, tzv. vícepráce	34
11.2.3	Změny pro nepředvídatelné okolnosti	34
11.2.4	Změna závazku ze smlouvy, která má vliv na režim VZ.....	36
12	Archivace	37
13	Dokumenty ke kontrole v případě zakázek malého rozsahu	38
13.1	Ex ante před vyhlášením	38
13.2	Ex ante před podpisem.....	38
13.3	Ex post	39
14	Užitečné odkazy k metodice zadávání VZ dle ZZVZ.....	40
	Příloha č. 1 - Hodnoticí kritéria pro Evaluace	41

Evidence změn oproti předchozí verzi

Kapitola	Stručný popis změny
7.3	Doplněna kapitola 7.3 Posouzení střetu zájmů u vítězného dodavatele.
13	Přidána lhůta u žádosti o doplnění chybějící dokumentace či vysvětlení nejasností zjištěných při kontrole.

Seznam použitých zkratk

Seznam použitých zkratk	
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
IS KP14+	Informační systém konečného příjemce
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
OPZ	Operační program Zaměstnanost
PH	Předpokládaná hodnota
Portál	Portál www.esfcr.cz
Pravidla OPZ	Obecná část pravidel pro žadatele a příjemce v rámci OPZ (kapitola 20 Pravidla pro zadávání zakázek)
RS	Registr smluv
ŘO	Řídicí orgán OPZ, tj. Ministerstvo práce a sociálních věcí
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
VŘ	Výběrové řízení
VZ	Veřejná zakázka
VZMR	Veřejná zakázka malého rozsahu
ZD	Zadávací dokumentace
ZRS	Zákon č. 340/2015 Sb., o registru smluv
ZŘ	Zadávací řízení
ZZVZ	Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek

Úvod

Toto Doporučení si klade za cíl upozornit zadavatele na příklady dobré praxe i na nejčastější pochybení vyskytující se v praxi zadávání zakázek v OPZ, a tím pomoci k jejich předcházení. Doporučení je doplňkem ke kapitole 20 [Obecné části pravidel pro žadatele a příjemce v rámci Operačního programu Zaměstnanost](#) a pro příjemce není na rozdíl od Pravidel OPZ závazné.

Doporučení odráží rozhodovací praxi Řídícího orgánu OPZ, avšak negarantuje shodné posouzení jinými kontrolními či auditními subjekty, ÚOHS nebo soudem.

Upozorňujeme žadatele a příjemce rovněž na metodiky k zákonu č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, které vydává gestor zákona Ministerstvo pro místní rozvoj, a které jsou uveřejněny na webových stránkách [Portál o veřejných zakázkách a koncesích](#). V kapitole 14 tohoto Doporučení jsou pak uvedeny další užitečné odkazy k metodice zadávání veřejných zakázek dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.

1 Stanovení předpokládané hodnoty zakázky

Způsob stanovení PH je podrobně popsán v kapitole 20.3 Pravidel OPZ. Zadavatel má **povinnost evidovat a archivovat postup stanovení PH a předkládat jej ke kontrole** včetně komunikace mezi dodavatelem a zadavatelem.

Při stanovení PH průzkumem trhu musí zadavatel vycházet z **cen minimálně dvou zakázek**. Z dokládání výše PH **musí být zřejmé, jakým výpočtem k dané výši PH zadavatel došel**, např. průměrem z cen získaných při průzkumu trhu.

Příklad špatné praxe

Zadavatel při stanovení PH vycházel ze zakázek obdobného charakteru, které realizoval jiný subjekt (postup není v rozporu s Pravidly OPZ).

Zadavatelem je město, které má 100 000 obyvatel a pořizuje strategický plán rozvoje, přičemž vychází z dokumentu zpracovaného pro město s 500 000 obyvateli, kde byla vysoutěžena nabídková cena 1 000 000,- Kč bez DPH. Zadavatel tuto cenu chybně vydělil pěti a PH na základě toho stanovil na 200 000,- Kč bez DPH.

Příklad dobré praxe

Zadavatel se rozhodl stanovit PH na základě průzkumu trhu, přičemž prostřednictvím elektronické pošty oslovil 4 dodavatele, o kterých je mu známo, že dané plnění poskytují.

V obsahu poptávky dostatečně specifikoval předmět VZ, aby bylo možné jeho nacenění, dodavatelům však neposkytl celou ZD, ani její části týkající se kvalifikace či obchodních podmínek.

V opačném případě by byl porušen princip rovného zacházení, neboť oslovení dodavatelé by získali informace nutné pro zpracování nabídky s předstihem a byli by tak zvýhodněni oproti jiným dodavatelům.

Chybné stanovení předpokládané hodnoty může vést k volbě nevhodného druhu zadávacího řízení. Pokud zadavatel podhodnotí VZ a vysoutěžená nabídková cena přesáhne limit pro VZMR, je nutné VŘ zrušit a zadat opakovaně v odpovídajícím režimu.

1.1 Dělení VZ na části

Při **stanovení předmětu VZ** je zadavatel povinen postupovat dle úvodního odstavce kapitoly 20.3 Pravidel OPZ.

Zadavatel **nesmí rozdělit předmět VZ tak, aby tím došlo ke snížení PH pod stanovené finanční limity**. Zadavatel **musí zadávat společně VZ, které tvoří funkční celek (souvisí věcně, časově a místně)**, aby nedocházelo k obcházení ZZVZ či Pravidel OPZ. Věcná souvislost je dána především předmětem VZ, místní souvislost pak zadavatelem a územím, ke kterému se veřejná zakázka vztahuje (území jedné obce nebo pouze její městské části, kraj, oblast apod.).

Pokud si **zadavatel není jist, zda je povinen poptávaná plnění sečíst, měl by zadat jednu VZ rozdělenou na části** (uchazeči pak mohou podávat nabídky na jednotlivé části) nebo zadat více VZ, avšak v ZŘ odpovídajícím PH tvořené součtem všech částí (nebo součtem samostatně zadávaných dílčích zakázek). Tím se zadavatel vyhne zadání VZ v nesprávném režimu.

V mnoha případech **může být nerozdělení VZ na části posouzeno jako diskriminační**. Jako příklad příliš obecného a široce vymezeného předmětu VZ mohou sloužit četné rámcové smlouvy, v nichž zadavatelé pro ulehčení sloučí dohromady několik předmětů plnění, které však nemusí být schopen plnit jeden dodavatel, a tím je omezena hospodářská soutěž.

Příklad špatné praxe

Příkladem může být VZ na vzdělávací kurzy, kdy zadavatel v rámci jedné zakázky poptává kurzy různého obsahu a zaměření, a to například kurzy soft skills, kurzy z oblasti účetnictví, práva či IT kurzy, aniž by zakázku vnitřně dělil.

Takto široce definovaný předmět plnění je žádoucí rozdělit na dílčí části dle odborného zaměření kurzů a umožnit tak menším dodavatelům, aby se ucházeli pouze o tu část VZ, na kterou se specializují, bez nutnosti zajišťování poddodávek.

Příklad dobré praxe

Zadavatel zadává VZ na IT kurzy. Jelikož poptává kurzy obecné, za které lze považovat školení na MS Word či MS Excel, a zároveň kurzy na specifické programy, k jejichž školení je nutná licence, rozdělil VZ na dílčí části, aby rozšířil okruh možných dodavatelů.

Zadavatel správně vyhodnotil, že základní kurzy poskytuje široký okruh dodavatelů, mnoho z nich však nemusí mít licenci na školení specifických kurzů.

Příklad špatné praxe

Zadavatelé vymezili předměty VZ **příliš široce**, když poptávali níže uvedené skupiny IT dodávek jako celek, aniž by své VZ rozdělili na části v souladu s § 35 ZZVZ:

1. PC/notebooky + mobilní telefony
2. PC/notebooky + tiskárny
3. PC/notebooky + servery

Každý bod představuje jednu VZ odlišného zadavatele. Uvedené skupiny, tedy PC/notebooky včetně příslušenství (tj. klávesnice, myš, apod.), tiskárny, servery či mobilní telefony lze soutěžit samostatně a jejich PH není nutné sčítat.

1.2 Uveřejnění

Veřejné zakázky malého rozsahu s PH od 400 000/500 000 Kč¹ bez DPH musí být **vždy² zveřejněny** na <https://www.esfcr.cz/zadavaci-rizeni-opz>. Zadavatel může zakázku zveřejnit i na dalším místě (např. na profilu zadavatele), ale vždy musí být uveřejněny shodné dokumenty a to ve stejnou dobu (zejména jedná-li se o doplnění ZD, či zodpovězení dodatečných dotazů). Zadavatel ve své výzvě (zadávací dokumentaci) uvede adresu (případně adresy) umístění VZ ve formě funkčních hypertextových odkazů, které umožní přechod z webu www.esfcr.cz na druhý web, kam vyvěsil VZ³.

¹ Limit 500 000 Kč bez DPH je platný v případě, že zadavatel nepatří mezi veřejné zadavatele nebo zadavatele podle § 4 ZZVZ, a zároveň podpora poskytovaná na tuto zakázku není vyšší než 50 %.

² Jedná-li se o VZMR zveřejňovanou v NEN, pak nemá zadavatel povinnost zveřejnit VZ na www.esfcr.cz – viz kapitola 20.11.3 Pravidel OPZ.

³ Postačí odkaz na profil zadavatele, nemusí se jednat o odkaz na konkrétní VZ.

2 Nedostatečné nebo diskriminační vymezení předmětu veřejné zakázky

Předmět VZ musí být určen dostatečně konkrétně, zároveň však **nesmí docházet k neoprávněné diskriminaci** některých dodavatelů.

Zadavatel je povinen zajistit soulad zveřejňovaných informací v celé ZD. Rozdílné informace uvedené na různých místech ZD, jejich přílohách či ve výzvě jsou pro uchazeče o VZ matoucí a budou ze strany ŘO posuzovány jako porušení obecné zásady transparentnosti.

2.1 Nedostatečné vymezení předmětu veřejné zakázky

Předmět VZ je nutné **specifikovat přesně a jasně**, tak aby byli účastníci schopni porozumět požadavkům zadavatele a předložit vzájemně porovnatelné nabídky.

Příklad dobré praxe

Příkladem dobré praxe mohou být VZ na školení, kdy je vhodně stanoven nejen požadovaný obsah kurzů, ale také minimální formální požadavky, které mohou významně ovlivnit cenu kurzu a jsou jimi například:

- místo realizace – např. max. vzdálenost od nejbližší stanice hromadné dopravy,
- celkový časový rozsah kurzu,
- vybavení prostor – např. klimatizované prostory vybavené kancelářskými křesly, dataprojektorem,
- časové rozvržení školícího dne – např. počet školících hodin za den může být maximálně 8 hodin, kdy 1 hodina = 60 minut, alespoň 2 přestávky v rozsahu min. 15 minut a 1 obědová přestávka v rozsahu min. 45 minut,
- požadavky na školící materiály a ověřování znalostí účastníků kurzu,
- požadavky na zajištění komunikace mezi objednatelem a dodavatelem.

Specifickým případem jsou pak **VZ na akreditované kurzy**, kdy je povinností zadavatele vycházet **při stanovení předmětu plnění z aktuálních informací a přizpůsobit své požadavky reálně⁴ vydávaným akreditacím**, zejména s ohledem na obsah kurzu a jeho minimální časovou dotaci (není možné, aby dodavatel školil nižší počet hodin, než na kolik mu byla vydána akreditace, zadavatel však může požadovat, aby dodavatel školil ve větším časovém rozsahu než, který pokrývá akreditace).

Platné akreditace je vhodné požadovat již v nabídkách jako součást kvalifikace dodavatele, nikoliv až ve fázi před podpisem smlouvy či před zahájením poskytování služby. U těchto veřejných zakázek je pak také v souladu s kapitolou 20.9 Pravidel OPZ nutné smluvně ošetřit povinnost dodavatele mít platnou akreditaci během celé realizace veřejné zakázky.

⁴ Pokud se již určitá akreditace přestala vydávat, nelze ji požadovat, byť stále ještě existují držitelé platných akreditací.

2.2 Diskriminační vymezení předmětu veřejné zakázky

V souladu s předchozí kapitolou je **zadavatel zodpovědný za podrobnou a přesnou specifikaci předmětu VZ, nesmí však dojít k neoprávněné diskriminaci dodavatelů schopných VZ plnit.**

Příklady špatné praxe

Příkladem nevhodného postupu jsou detailní specifikace u VZ na IT (notebooky, stolní PC, tiskárny apod.), které sice nevymezují konkrétní produkt, ale uvedením požadovaných parametrů na něj nepřímě odkazují. Takový postup by byl ze strany ŘO posouzen obdobně jako nedovolený odkaz na značku.

Výjimkou nebývají ani detailní popisy přímo převzaté z webových stránek či nabídkových listů výrobce či prodejce. Ty navíc často obsahují i parametry či příslušenství, které zadavatel ve skutečnosti nepotřebuje, to však zjistí až při hodnocení, kdy dané nepotřebné příslušenství navyšuje cenu zakázky, nebo pokud naopak podá nabídku účastník, který požadovaný parametr nesplňuje, ale zadavateli taková nabídka přesto vyhovuje.

2.3 Nezákonná značková specifikace

Při vymezení předmětu zakázky **není přípustné uvádět požadavky nebo odkazy na obchodní firmy, názvy nebo jména a příjmení, specifická označení zboží a služeb**, které platí pro určitou osobu, popřípadě její organizační složku za příznačné, **patenty na vynálezy, užité vzory, průmyslové vzory, ochranné známky nebo označení původu**, pokud by to vedlo ke zvýhodnění nebo vyloučení určitých dodavatelů nebo určitých výrobců.

Ve veřejných zakázkách realizovaných v rámci OPZ se často vyskytují **požadavky na MS Office, Windows, Intel či PRINCE 2**, a to v požadavcích na produkt, produktová školení či certifikace lektorů. Uvedené odkazy **lze výjimečně uvést při splnění podmínek stanovených v kapitole 20.6 Pravidel OPZ**, v takovém případě je vhodné, aby zadavatel **zdůvodnil svůj konkrétní požadavek již v ZD**, a je-li to pro danou zakázku relevantní, výslovně umožnil pro plnění této zakázky použití i jiných, kvalitativně a technicky srovnatelných řešení.

Příklad dobré praxe

Zadavatel v rámci technických požadavků na dodávku mobilních telefonů požadoval **operační systém Android verze 4.1 a vyšší**. Svůj požadavek zdůvodnil nutnou kompatibilitou se staršími modely mobilních telefonů používanými v organizaci.

Takto formulovaný požadavek je ze strany ŘO akceptovatelný. Pokud by zadavatel uvedl konkrétní verzi Android bez možnosti nabídky vyšší verze, bylo by takové jednání ze strany ŘO posouzeno jako pochybení.

Příklad dobré praxe

Požadavky na výrobce procesoru (Intel) nebo modelovou řadu (i3 / i5 / i7) jsou diskriminační. S ohledem na tuto skutečnost zadavatel v technické specifikaci předmětu VZ **vedl požadovaný výkon procesoru dle benchmark testu** od společnosti PasMark ze stránek www.cpubenchmark.net (pro běžné procesory):
https://www.cpubenchmark.net/common_cpus.html.

Zadavatel v ZD uvedl požadavek na výkon procesoru v minimální hodnotě 7 600. Uvedenému výkonu by v době stanovení technické specifikace (tj. 6. 3. 2019, 9:30 SEČ) odpovídal například procesor Intel Core i5-8250U s výkonem 7 679.

Zadavatel by měl k momentu zahájení ZŘ **vytvořit printscreen výchozích hodnot** pro případ, že by některý procesor měl v době hodnocení nižší hodnotu, přestože původně měl hodnotu vyšší než 7 600. Tato situace může reálně nastat, neboť se tabulky neustále aktualizují.

2.4 Vhodné stanovení doby realizace / termínů plnění

Při stanovení doby realizace zakázky je **nezbytné, aby zadavatel zohlednil lhůty nutné pro kontrolu VZ ze strany ŘO**. Tyto lhůty jsou stanoveny v kapitole 20.13 Pravidel OPZ, tabulce č. 16 a jsou následující:

	Zakázka mimo režim ZZVZ a zakázka zadávaná přes e - tržiště ⁵	Zakázka v režimu zákona o zadávání veřejných zakázek ⁶
Kontrola před vyhlášením výběrového / zadávacího řízení	15 pracovních dní	30 pracovních dní
Kontrola před podpisem smlouvy s vybraným dodavatelem	25 pracovních dní	30 pracovních dní
Kontrola před podpisem dodatku ke smlouvě s dodavatelem	15 pracovních dní	15 pracovních dní

Dále je **vhodné stanovit počátek doby realizace, její délku** či **konec** jako **předpokládané termíny**. Pokud jsou tyto termíny v zadávací dokumentaci uvedeny pevně a nepřekročitelně, případně neupraveny vůbec a uvedeny pouze v návrhu smlouvy jako neměnná smluvní podmínka, pak jakákoliv změna v neprospěch zadavatele může být považována za podstatnou změnu podmínek VŘ/smlouvy, a tudíž za potenciální diskriminaci.

V případě prodloužení doby realizace v již uzavřené smlouvě s dodavatelem lze předpokládat, že na trhu existují dodavatelé, kteří nepodali nabídku právě z důvodu nevyhovujících termínů realizace a prodloužením doby realizaci tak dochází k potenciálně diskriminačnímu jednání zadavatele.

⁵ Kontrola zadávání zakázek nad 100 tis. Kč bez DPH v rámci NEN, kdy postup přes NEN plyne z usnesení vlády, a od 400 tis. Kč bez DPH v rámci jiného e-tržiště či NEN nad rámec usnesení vlády.

⁶ Včetně dynamického nákupního systému.

3 Stanovení nevhodných nebo diskriminačních kvalifikačních předpokladů

3.1 Nevhodné kvalifikační předpoklady

V případě VZMR by měl zadavatel dbát na **jednoduchost procesu VŘ a nízké administrativní zatížení účastníků VŘ**. Zadavatel musí respektovat **povinné požadavky na prokázání kvalifikace dodavatele dle kapitoly 20.6 Pravidel OPZ**, tj. vždy doložit čestné prohlášení o bezdlužnosti⁷, další prokázání kvalifikace však požadovat nemusí, není-li to odůvodněno charakterem VZ.

Při volbě **další kvalifikace nad rámec** výše zmíněného čestného prohlášení o bezdlužnosti je zadavatel u VZMR oprávněn požadovat i jinou kvalifikaci, než kterou upravuje ZZVZ pro nadlimitní režim. ŘO však doporučuje, aby i zadavatelé VZMR volili v první řadě z kvalifikace upravené v § 73 až § 79 ZZVZ a pouze v případech, kdy zákonem upravené kvalifikační předpoklady jsou pro potřeby zadavatele nedostatečné, by měl zadavatel zvolit kvalifikaci jinou.

Taková kvalifikace se však musí vztahovat k osobě dodavatele, vyjadřovat jeho schopnost řádně plnit veřejnou zakázku, souviset s předmětem veřejné zakázky a být ze strany zadavatele odůvodněná a přiměřená ve vztahu k požadovanému plnění.

Zadavatel není oprávněn požadovat takové kvalifikační předpoklady, které by vedly k neopodstatněnému omezení hospodářské soutěže, nebo které by bylo možné nahradit stanovením odpovídajících smluvních podmínek.

Příklad špatné praxe

Příkladem nevhodného kvalifikačního předpokladu může být požadavek, aby se členové řešitelského týmu podíleli na realizaci některé ze zakázek, které zadavatel dokládal jako referenční zakázky.

V tomto případě zadavatel nevhodně kombinuje dva jinak akceptovatelné kvalifikační předpoklady, jejich kombinace je však ze strany ŘO posuzována jako diskriminační.

3.2 Kvalifikační předpoklady jsou stanoveny diskriminačně

Zadavatel musí při stanovení kvalifikačních předpokladů **respektovat zásady transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace**. Nesmí zvolit takové požadavky na kvalifikaci, které nedůvodně vylučují některé dodavatele z veřejné soutěže.

⁷ Tj. čestné prohlášení o tom, že subjekt nemá v evidenci daní zachycen splatný daňový nedoplatek, splatný nedoplatek na pojistném či penále na veřejné zdravotní pojištění nebo splatný nedoplatek na pojistném nebo penále na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti.

Příklad špatné praxe

Příkladem nepřiměřených kvalifikačních předpokladů může být požadavek na obdobné reference z veřejného sektoru, nebo na realizaci zakázek podporovaných z ESF / ze strukturálních fondů.

3.3 Kvalifikační předpoklady musí být stanoveny přiměřeně předmětu zakázky

I v případě, že zadavatel zvolí **kvalifikaci**, kterou upravuje ZZVZ, musí dbát na to, **aby souvisela s veřejnou zakázkou a byla úměrná její velikosti a povaze** (zásada přiměřenosti).

Nejčastěji se v zakázkách realizovaných v rámci OPZ vyskytují **kvalifikační předpoklady nepřiměřené co do rozsahu požadavku**. Následující příklady představují vhodně stanovené kvalifikační předpoklady odpovídající svým požadovaným rozsahem hodnotě zakázky⁸. Zároveň je zde dostatečně popsán způsob prokázání dané kvalifikace.

Příklad dobré praxe

Zadavatel zadává VZMR, jejímž předmětem je evaluace strategických dokumentů města. PH byla stanovena na 600 000,- Kč bez DPH.

K prokázání technické kvalifikace zadavatel požaduje doložení **seznamu významných služeb** v min. rozsahu:

- a) **2 významné služby** realizované a dokončené dodavatelem v posledních třech letech před datem zahájení zadávacího řízení obdobného plnění jako je předmět zakázky (tj. evaluační studie, které se zaměřují na rozvojové aktivity v území nebo na sledování dopadů vynaložených veřejných finančních prostředků v území či u konkrétní cílové skupiny). Finanční hodnota **alespoň jedné referenční zakázky** vyjádřená v korunách musí činit minimálně **200 000 Kč bez DPH**.
- b) Přehled realizovaných zakázek dodavatel předloží ve formě **čestného prohlášení**. Popis zakázek bude obsahovat:
 - identifikační údaje objednatele
 - přesný název, přesné označení zakázky
 - přesný popis významné služby, ze kterého bude zřejmé splnění požadavků uvedených pod písmenem a)
 - kontaktní osoba objednatele pro ověření reference
 - termín realizace zakázky (od – do) s uvedením měsíců a let
 - celkové finanční náklady v částce Kč bez DPH
 - podíl účastníka ZŘ na realizaci tohoto plnění (konkrétní věcné plnění a procentuální vyjádření tohoto plnění)

⁸ U VŘ realizovaných v rámci OPZ ŘO doporučuje, aby u požadavku na hodnotu referenční zakázky nebyla překračována mez 50 % PH.

Příklad dobré praxe

Zadavatel u VZMR General dopravy města požaduje k prokázání kritérií technické kvalifikace předložit **seznam techniků nebo technických útvarů**, které se budou podílet na plnění veřejné zakázky, a to bez ohledu na to, zda jde o zaměstnance dodavatele nebo osoby v jiném vztahu k dodavateli a to v minimálním rozsahu:

- 1 osoba, která musí splňovat:
 - a) minimálně **3 roky praxe** v oboru městské inženýrství nebo dopravní stavby
 - b) VŠ technického směru**
 - c) **autorizace** dle zákona č. 360/1992 Sb., o výkonu povolání autorizovaných architektů a o výkonu povolání autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě, ve znění pozdějších předpisů – autorizovaný inženýr v oboru městská doprava nebo dopravní stavby
 - d) **zkušenosti s realizací min. 2 koncepcí dopravy** pro obce s počtem obyvatel min. 10 000 nebo kraje
- dodavatel prokáže splnění tohoto kvalifikačního kritéria předložením:
 - a) dokladu o dosaženém vzdělání a požadovaném oprávnění, osvědčení – prosté kopie dokladů
 - b) profesní životopis, ze kterého bude vyplývat: jméno a příjmení, dosažené vzdělání, obor vzdělání, dosavadní praxe v oboru vztahující se k předmětu zakázky, uvedená s ohledem na výše specifikované požadavky zadavatele, informaci o tom, zda jde o zaměstnance dodavatele nebo osobu v jiném vztahu k dodavateli, vlastnoruční podpis člena realizačního týmu

Příklady špatné praxe

Zadavatel zadává VZMR, jejímž předmětem je evaluace. PH byla stanovena na 600 000,- Kč bez DPH a zadavatel v rámci technické kvalifikace požaduje doložení seznamu tří referenčních zakázek realizovaných dodavatelem v posledních třech letech před datem zahájení zadávacího řízení, každou v rozsahu minimálně 500 000,- Kč bez DPH, což výrazně převyšuje doporučovanou mez 50 % hodnoty zakázky.

Příklady špatné praxe

Zadavatel zadává VZMR, jejímž předmětem je zpracování strategického plánu rozvoje města a v rámci technické kvalifikace požaduje doložení seznamu osob, které se budou podílet na realizaci zakázky. Každý z členů realizačního týmu musí doložit praxi v oblasti zpracování obdobných zakázek v rozsahu minimálně 10 let, což je zcela nepřiměřený požadavek.

Přiměřenost požadavků zadavatele vůči účastníkům VŘ musí být zachována i **při stanovení způsobu prokázání kvalifikace**. Na dodavatele nelze klást neúměrnou administrativní zátěž.

Zejména při zadávání VZMR je v případě požadavku na doložení základní způsobilosti vhodné, aby zadavatel požadoval její prokázání pouze ve formě čestného prohlášení.

Příklad špatné praxe

Za nesprávný postup lze považovat i požadavek zadavatele na doložení osvědčení objednatele o řádném poskytnutí a dokončení nejvýznamnějších referenčních zakázek v případě veřejné zakázky na dodávky a služby.

Požadavek na doložení osvědčení objednatele ZZVZ upravuje pouze v případě VZ na stavební práce, nikoliv u dodávek a služeb.

3.4 Nedostatečně specifikované kvalifikační předpoklady

Kvalifikační předpoklady a způsob jejich prokázání musí být **formulovány přesně, jasně a srozumitelně**. Zároveň musí být stanoveny tak, aby byla zajištěna jejich **jednoznačná ověřitelnost**. Jen tak lze stanovení kvalifikačního předpokladu považovat za transparentní.

Příklad špatné praxe

Za nedostatečný považuje ŘO požadavek na obor podnikání či seznam významných dodávek nebo služeb obdobný předmětu VZ.

V daných případech je vhodné specifikovat, které obory podnikání, dodávky či služby (nejlépe uvedením CPV kódu) považuje zadavatel za obdobné předmětu VZ.

Příklad dobré praxe

Město zadává VZ, jejímž předmětem je školení v oblasti stavebního práva s časovou dotací 24 vyučovacích hodin.

Příkladem vhodně specifikované kvalifikace může být požadavek na odbornou praxi členů realizačního týmu – školitelů / lektorů ve formě doložení min. 3 odučených kurzů za poslední rok před datem zahájení VŘ v oblastech, které se přímo vztahují k předmětu zakázky, tedy školení v oblasti stavebního práva.

Obdobně jako v případě dobré praxe lze specifikovat kvalifikaci v případě **požadavků na zkušenosti v určité specifické oblasti**, například modelování a vyhodnocování negativních vlivů dopravy na životní prostředí u **specialisty v oblasti životního prostředí**. Nebude výjimkou, že tito specialisté se požadované oblasti, tedy modelování a vyhodnocování negativních vlivů dopravy na životní prostředí, budou věnovat jako jedné z mnoha jiných činností, proto by **splnění dané kvalifikace mělo být navázáno na doložení referenčních zakázek z dané oblasti spíše než na požadavek min. tříleté praxe v konkrétní oblasti**.

Následující příklad pak ukazuje vhodně stanovený požadavek na prokázání profesní způsobilosti.

Příklad dobré praxe

VZ s předmětem plnění rekvalifikační kurz Obsluha osobního počítače.

Zadavatel v ZD stanovil, že **profesní způsobilost** splňuje dodavatel, který předloží doklady, že je odborně způsobilý nebo disponuje osobou, jejímž prostřednictvím odbornou způsobilost zabezpečuje, a to doklady prokazující, že je subjektem uvedeným v ustanovení § 108 odst. 2 zákona č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, a je oprávněn provádět rekvalifikaci ve všech rekvalifikačních kurzech uvedených v té části veřejné zakázky, pro kterou podává nabídku.

Takovým dokladem je v případě rekvalifikačního kurzu pro obsluhu osobního počítače v min. rozsahu kurzu (bez zkoušek) 80 vyučovacích hodin **akreditace MŠMT ČR pro příslušné rekvalifikace, nebo výpis z Rejstříku škol a školských zařízení (schválené obory vzdělání), nebo Rozhodnutí o udělení akreditace studijního programu, v rámci něhož škola provádí rekvalifikaci.**

Uchazeč ve své nabídce předloží prostou kopii rozhodnutí o udělení akreditace. Akreditace musí být platná ke dni podání nabídky.

3.5 Omezení poddodavatelství či nedostatečné požadavky na doložení kvalifikace poddodavatelů

Příklad špatné praxe

Z auditů Evropské komise u projektů podpořených v OPZ vyplynulo, že **poddodavatelství není možné omezovat**, pokud to není odůvodněné s ohledem na specifický charakter předmětu zakázky spočívající v plnění s velmi vysokou složkou kreativity (např. u určité části plnění VZ požadovat realizaci přímo dodavatelem bez účasti poddodavatele), neboť tento postup je v rozporu s evropskou zadávací směrnicí.

Veřejné zakázky by měly být co nejvíce otevřené širokému okruhu dodavatelů a mnoho malých či středních podniků se na nich může podílet pouze formou poddodávky, proto není možné poddodavatelství zcela vyloučit.

Zadavatel po dodavatelích může požadovat, aby v nabídce předložili seznam poddodavatelů a u kvalifikačních poddodavatelů (tj. poddodavatelů, prostřednictvím kterých dodavatel prokazuje chybějící část profesní či technické kvalifikace, je-li ve VŘ požadovaná) dále doložení základní způsobilosti, případně i písemného závazku poddodavatele k poskytnutí plnění VZ a to alespoň v rozsahu, v jakém tento poddodavatel prokazoval kvalifikaci za dodavatele.

Pokud zadavatel výše uvedené požaduje a předmětem technické kvalifikace je doložení **seznamu členů realizačního týmu**, např. lektorů vzdělávacích kurzů, pak zadavateli doporučujeme, aby do zadávacích podmínek zakomponoval také **povinnost dodavatele uvést do tohoto seznamu vedle**

požadovaného vzdělání či praxe i vztah člena realizačního týmu k dodavateli. Ze seznamu pak bude zřejmé, mají-li mezi sebou uzavřen pracovní poměr, dohodu o pracovní činnosti, dohodu o provedení práce, nebo se jedná o poddodavatele (tj. osobu samostatně výdělečně činnou, či zaměstnance poddodavatele), přičemž žádný z těchto vztahů nelze v zadávacích podmínkách vyloučit.

4 Nevhodná nebo netransparentní hodnotící kritéria

4.1 Příklady vhodných a nevhodných hodnotících kritérií dle předmětů plnění nejčastěji podporovaných v OPZ

Použití ceny jako jediného kritéria je vhodné zejména u běžných dodávek a služeb, kde je zadavatel schopen přesně definovat technickou specifikaci předmětu plnění a minimální požadavky na kvalitu, která je primárně zajištěna stanovením vhodné kvalifikace.

Pokud zadavatel nemůže jednoznačně vymezit všechny parametry veřejné zakázky a vyšší úroveň užitečných vlastností, či vyšší kvalita přináší zadavateli dodatečný užitek při dosahování cílů veřejné zakázky, pak je kromě nejnižší nabídkové ceny **vhodné hodnotit i jiná kritéria**, například níže uvedená, která jsou v tabulce nadepsána jako vhodná, vždy se ale musí vztahovat k předmětu plnění.

Cena musí být vždy zakomponována do hodnocení ekonomické výhodnosti nabídky (výjimkou je pouze pevná cena, kterou zadavatel stanoví v ZD a dále už hodnotí jen kvalitu). V případě veřejných zakázek zadávaných u projektů OPZ **ŘO doporučuje, aby váha hodnocené nabídkové ceny byla minimálně 50 %**. Pouze v ojedinělých a odůvodněných případech, kdy kvalita hraje zásadní roli, je možné stanovit i nižší váhu nejnižší nabídkové ceny.

Předmět plnění	Vhodná HK	Nevhodná HK
IT	<ul style="list-style-type: none">- Nejnižší nabídková cena- Náklady životního cyklu:<ul style="list-style-type: none">o náklady na tisk jedné stranyo náklady na hodinu servisuo délka záruční doby- Technické parametry<ul style="list-style-type: none">o rychlost tiskuo rozlišení při tisku / skenování- Rychlost servisního zásahu v hodinách	<ul style="list-style-type: none">- Popis kompatibility nabízeného plnění se stávajícím vybavením zadavatele- Vlastní předešlé zkušenosti s dodavatelem
Studie, plán (příklady dobré a špatné praxe jsou podrobněji rozepsány v kap. 7.2 Hodnocení)	<ul style="list-style-type: none">- Nejnižší nabídková cena- Počet referencí nad rámec splněné kvalifikace- Doba realizace, je-li pro zadavatele zásadní- Kvalita realizačního týmu, není-li pro zadavatele dostatečná její úprava v rámci technické kvalifikace	<ul style="list-style-type: none">- Hodnocení souladu návrhu řešení s aktuálními metodikami a trendy- Úroveň prezentace metodiky
Evaluace ⁹ (doporučený způsob hodnocení evaluací je	<ul style="list-style-type: none">- Nejnižší nabídková cena- Adekvátní volba evaluačních metod- Řízení evaluační zakázky a s tím související řízení rizik- Počet referencí nad rámec splněné	<ul style="list-style-type: none">- Hodnocení souladu návrhu řešení s aktuálními metodikami a trendy- Kvalita evaluačního designu

⁹ Doporučený způsob hodnocení evaluací uvedený v příloze č. 1 převzat z dokumentu Metodika zadávání evaluací České evaluační společnosti, který je zveřejněn na webu společnosti – viz: https://czecheval.cz/dokumenty/Metodika%20pro%20zad%C3%A1v%C3%A1n%C3%AD%20evaluac%C3%AD_Z%C3%A1%20%20Ve%20%20konzultace%20Fin.docx

podrobně rozepsán v Příloze č. 1 této metodiky)	kvalifikace - Kvalita realizačního týmu, není-li pro zadavatele dostatečná její úprava v rámci technické kvalifikace	
Školení	- Nejnižší nabídková cena - Zkušenosti lektorů, není-li pro zadavatele dostatečná jejich úprava v rámci technické kvalifikace	- Komunikace mezi zadavatelem a objednatelem

Pokud zadavatel stanoví kvantitativní hodnotící kritéria (např. délka záruky u VZ, jejímž předmětem plnění je nákup tiskáren), musí stanovit také maximální rozsah, který bude při hodnocení zohledněn, a to v souladu se zásadou přiměřenosti, aby nedošlo ke zkreslení výsledků hodnocení nabídek v důsledku jejich vzájemné neporovnatelnosti (např. pokud by některý dodavatel nabídnul takovou záruční dobu, kterou zadavatel reálně nepotřebuje, a získal díky tomu výrazné bodové zvýhodnění).

4.2 Netransparentně popsany způsob hodnocení

Zadavatelé často stanoví akceptovatelná hodnotící kritéria, ovšem bez transparentně popsaného způsobu hodnocení. **Je nezbytné, aby zadavatel u subjektivních hodnotících kritérií stanovil, které řešení považuje za nejvíce vyhovující a hodnotící komise za něj proto bude udělovat nejvyšší počet bodů** (a to i v případě využití hodnotících kritérií uvedených v tabulce v kap. 4.1 tohoto Doporučení).

Příklad špatné praxe

Uvedení preferencí zadavatele vyzdvihující požadavky neurčité, nebo nevyovídající o kvalitě.

Příklad nevhodného uvedení preferencí zadavatele: „Nejlépe bude hodnocen popis kvality nabízeného řešení, který je konzistentní, logický s jednoznačným porozuměním potřebám zadavatele; navrhované řešení je srozumitelné a detailně rozepsané; lépe bude hodnocena ta nabídka, která bude pestrá z hlediska využití komunikačních kanálů mezi zadavatelem a dodavatelem.“ Takovýto (a jemu podobný) popis je zpravidla jednotlivými dodavateli vykládán různě, což vede k tomu, že jsou nabídky vzájemně neporovnatelné a hodnocení nabídek není transparentní.

Nabídka podrobně a logicky popisující krok po kroku postup zpracování nabízeného řešení může být naprosto nevhodná, pokud je nevhodný zvolený postup (ač logicky a detailně rozepsaný). Stejně tak nemůže být pro zadavatele přínosem, pokud dodavatel nabídne pestrou škálu komunikačních kanálů zahrnující i různé sociální sítě, které však zadavatel nevyužívá.

Za **nedostatečně popsany způsob hodnocení** může být ze strany ŘO považován i popis hodnocení u kritéria, které bylo použito ve veřejné zakázce na školení:

Příklad špatné praxe

Hodnotící kritérium - metody vyhodnocení výsledků účastníků a způsob poskytování zpětné vazby - za nejvýhodnější bude považovaná taková nabídka, která bude obsahovat propracovaný a efektivní způsob dokumentace a vyhodnocení výsledků účastníků, metody a formy podávání zpětné vazby, jenž zajistí co nejvyšší míru zpětné vazby.

Naopak následující příklad reprezentuje **vhodná hodnotící kritéria** včetně popisu metody hodnocení:

Příklad dobré praxe

Zadavatelem je sociální podnik, který v rámci projektu OPZ nakupuje stroje do výroby. Hodnocení v ZD stanovil následovně:

1. Celková cena v Kč bez DPH – váha 90 %

Rozumí se celková nabídková cena v Kč bez DPH uvedená v návrhu smlouvy o dílo. Nejvýhodnější nabídka má minimální hodnotu.

2. Délka záruky za jakost v měsících – váha 10 %

Účastník uvede v rámci smlouvy o dílo délku záruční lhůty v měsících ode dne předání a převzetí díla. Minimální zadavatelem požadovaná lhůta činí 48 měsíců ode dne předání a převzetí díla (nabídky s kratší záruční lhůtou než 48 měsíců budou vyřazeny z dalšího posouzení a hodnocení). Maximální možná lhůta, která bude zadavatelem akceptována, je 84 měsíců ode dne předání a převzetí díla (nabídky s delší záruční lhůtou než 84 měsíců nebudou dále bodově zvýhodněny). Nejvýhodnější nabídka má maximální hodnotu.

Způsob hodnocení nabídek:

Hodnocení nabídek podle kritéria ekonomické výhodnosti se provádí bodovací metodou. Při hodnocení nabídek stanovil zadavatel dílčí kritéria hodnocení. Pro hodnocení nabídek použije hodnotící komise bodovací stupnici v rozsahu 1 až 100. Každé jednotlivé nabídce je dle dílčího kritéria přidělena bodová hodnota, která odráží úspěšnost předmětné nabídky v rámci dílčího kritéria.

Pro číselně vyjádřitelná kritéria, pro která má nejvhodnější nabídka minimální hodnotu kritéria (dílčí kritérium hodnocení č. 1), získá hodnocená nabídka bodovou hodnotu, která vznikne stonásobkem poměru hodnoty nejvhodnější nabídky k hodnocené nabídce.

Komise použije tento výpočtový vzorec:

Počet bodů kritéria = $100 \times \text{hodnota nejvhodnější nabídky} / \text{hodnota nabídky}$

Pro číselně vyjádřitelná kritéria, pro která má nejvhodnější nabídka maximální hodnotu kritéria (dílčí kritérium hodnocení č. 2), získá hodnocená nabídka bodovou hodnotu, která vznikne stonásobkem poměru hodnoty hodnocené nabídky k nejvhodnější nabídce.

Komise použije tento výpočtový vzorec:

Počet bodů kritéria = $100 \times \text{hodnota nabídky} / \text{hodnota nejvhodnější nabídky}$

Jednotlivým dílčím kritériím jsou zadavatelem stanoveny váhy v procentech podle jejich důležitosti pro konkrétní zadávací řízení tak, že jejich součet je celkem 100. Hodnocení podle bodovací metody provede hodnotící komise tak, že **jednotlivá bodová ohodnocení nabídek dle dílčích kritérií vynásobí příslušnou vahou daného kritéria.**

Všechny výsledné hodnoty jednotlivých nabídek budou sečteny. Nejúspěšnější bude ta nabídka, která dosáhne nejvyšší hodnoty. Zadavatel jednu nabídku nehodnotí.

4.3 Hodnocení kvalifikačních předpokladů

Za určitých předpokladů může zadavatel hodnotit i kvalifikační předpoklady (viz kap. 20.6 Pravidel OPZ).

Za úspěšnou realizací zakázek u projektů OPZ obvykle stojí kvalitní tým, který se na realizaci zakázky podílí, proto se často posuzuje nejen v rámci kvalifikace, ale i jako hodnotící kritérium. **Vhodně popsaný způsob hodnocení kvality realizačního týmu** pak může být popsán například následovně:

Expert	Bodovaná kritéria	Počet bodů za každou započítanou zkušenost	Maximální bodové ohodnocení	Váha experta v %
Vedoucí týmu	Počet projektů o předem stanovené velikosti, kde osoba působila jako vedoucí týmu projektového managementu nad rámec kvalifikačního kritéria.	10 bodů za každý referenční projekt nad rámec kvalifikačního kritéria	50 bodů	60 %
	Délka práce v oblasti projektového managementu.	5 bodů za každý rok praxe navíc nad rámec kvalifikačního kritéria	50 bodů	
Člen týmu	Počet projektů o předem stanovené velikosti, kde osoba působila jako člen týmu projektového managementu nad rámec kvalifikačního kritéria.	10 bodů za každý referenční projekt nad rámec kvalifikačního kritéria	50 bodů	40 %
	Délka práce v oblasti projektového managementu.	5 bodů za každý rok praxe navíc nad rámec kvalifikačního kritéria	50 bodů	

I zde platí, že zadavatel musí stanovit maximální rozsah, který bude při hodnocení zohledněn (např. maximální délka praxe), a to v rozsahu, který je přiměřený předmětu zakázky a reálným potřebám zadavatele. V případě popsaném v tabulce výše je maximální hodnocený rozsah zohledněn v maximálním bodovém ohodnocení, které zadavatel stanovil.

5 Doplnění a změna zadávací dokumentace

Zadavatel je během lhůty k podání nabídek oprávněn doplnit či změnit zadávací dokumentaci¹⁰. Pokud k takové situaci dojde, je **zadavatel** v případě VZMR, které byly na portálu zveřejněny, **povinen provedené změny, případně prodloužení lhůty pro podání nabídek, uveřejnit i na portálu www.esfcr.cz**. Zadavatel může provést změnu či doplnění i bez předchozího dotazu na vysvětlení či doplnění zadávacích podmínek od uchazeče. Pokud bude změna či doplnění prováděno opakovaně, zadavatel na portálu uveřejní všechny verze změn společně s uvedením toho, která verze je platná. Soubory se nepřepisují.

Uchazeči jsou oprávněni požadovat vysvětlení zadávací dokumentace. Přes to, že zadavatel následně uveřejní odpověď na takovou žádost s neuvedením údajů o odesilateli, sám je povinen v rámci dodržení povinnosti archivace uchovávat kompletní údaje o dotazu, tj. včetně odesilatele a času doručení konkrétního dotazu. **Zadavatel odpověď uveřejní v souladu s Pravidly OPZ.** Pro urychlení procesu kontroly VZ ze strany ŘO důrazně doporučujeme, aby příjemce všechny uvedené dokumenty předkládal ke kontrole a nečekal na dodatečné vyžádání ze strany ŘO. Seznam dokumentů, které má zadavatel povinnost předkládat ke kontrole ŘO, je závazně vymezen Pravidly OPZ. Zadavatelé zakázek malého rozsahu mohou jako pomůcku využít seznam dokumentů uvedený v tomto Doporučení [v kap. 13 Dokumenty ke kontrole](#) (i pro ně je ovšem závazný seznam v kap. 20.13 Pravidel OPZ).

Pokud je změna takové povahy, že může rozšířit okruh možných dodavatelů, je zadavatel povinen zároveň s uveřejněním změny prodloužit lhůtu pro podání nabídek. Minimální prodloužení je stanoveno tak, aby od okamžiku změny nová lhůta činila alespoň minimální délku pro lhůtu podání nabídek platnou dle Pravidel OPZ pro danou kategorii zakázek. Zadavatel by však měl vzít v úvahu především adekvátnost prodloužení takové lhůty s ohledem na povahu provedených úprav, a to zejména u zakázek s předmětem plnění, jejichž úprava vyžaduje větší časovou náročnost, např. rozsáhlé studie, analýzy. **Změna lhůty pro podání nabídek musí být uveřejněna před uplynutím původní lhůty pro podání nabídek.**

¹⁰ Zadávací dokumentací se rozumí veškeré písemné dokumenty obsahující zadávací podmínky, sdělované nebo zpřístupňované účastníkům VŘ při zahájení VŘ, včetně všech příloh a výzev.

Příklad špatné praxe

Zadavatel nepřistoupil k prodloužení lhůty pro podání nabídek, a to i přes to, že došlo ke změnám ZD, které mohly rozšířit okruh možných dodavatelů:

- změna termínu dodání, změna délky splatnosti faktur, či jiných obchodních podmínek
- změna popisu předmětu plnění (nově uvedená informace, že vstupní data k analýze nemá zadavatel k dispozici, ale bude nutno je vyžádat od externího subjektu s určitou nejistotou termínu dodání těchto podkladů)
- z odpovědi na dotaz vyplynulo, že budou akceptovány i jiné než v ZD uvedené akreditace
- zadavatel upravil profesní kvalifikaci týkající se požadovaných oborů podnikání z „Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků a Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti“ na „Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků **nebo** Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti“, změna spojky zásadně změnila charakter požadované kvalifikace.

6 Jmenování komise a čestná prohlášení

Zadavatel **písemně pověří nebo zplnomocní členy komise pro otevírání obálek** (odšifrování a zpřístupnění nabídek při elektronickém podávání nabídek), **hodnotící komise** nebo **komise pro posouzení splnění podmínek účasti**, přičemž pro všechny uvedené úkony zadavatele může být jmenována jedna komise. Takovéto **jmenování provede zadavatel před uplynutím lhůty pro podání nabídek**. Pravidla OPZ stanovují požadavek na **minimální počet členů 3**. Pravidla OPZ umožňují zadavateli stanovit způsob jednání komise, zejména její usnášeníschopnost. **Pokud není stanoveno jinak, komise je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina jmenovaných členů, popř. náhradníků, a rozhoduje na principu většiny přítomných.** (Otevírání obálek není relevantní u elektronicky podaných nabídek.)

Osoby, které jsou uvedeny ve jmenování komise, pak skutečně otevírají obálky s nabídkami, posuzují jejich úplnost a provádí hodnocení nabídek jakožto členové hodnotící komise, což zadavatel potvrdí **v písemné zprávě po skončení VŘ**. Proto je vhodné při jmenování uvádět i jména náhradníků pro případ absence některého z členů na jednání komise.

Prohlášení o neexistenci střetu zájmů a zachování mlčenlivosti o skutečnostech, které se členové komise dozvědí při výkonu své funkce, jsou členy komise vlastnoručně podepsána až po uplynutí doby pro podání nabídek, kdy jsou jim známy identifikační údaje účastníků a mohou tak s jistotou prohlásit neexistenci střetu zájmů. **Pokud se v průběhu posuzování či hodnocení ukáže, že některý z členů či náhradníků nespĺňuje podmínky nepodjatosti, zadavatel ho z komise odvolá a jmenuje na jeho místo jinou osobu.**

Přesný okamžik pro otevírání obálek není Pravidly OPZ stanoven. Doporučujeme zadavateli otevírat obálky **bez zbytečného odkladu po uplynutí lhůty pro podání nabídek**, jak požaduje analogicky i ZZVZ. **Nabídky podané po lhůtě se neotevírají.**

Příklady špatné praxe

Součástí dokumentace předložené ke kontrole ŘO je nepodepsané jmenování členů komise zadavatelem.

Nabídky dle Zprávy o hodnocení nabídek byly hodnoceny osobami odlišnými od osob uvedených ve jmenování komise pro hodnocení nabídek.

7 Výběr vítězné nabídky

7.1 Posouzení kvalifikace

Splněním kvalifikace účastník prokazuje svou schopnost realizovat zakázku. **Posuzuje se pouze splnění či nesplnění kvalifikace.** Pokud je **nabídka předložena jako neúplná**, je vhodné využít **možnosti zadavatele vyžádat si doplnění, upřesnění či předložení nových dokumentů, nejedná-li se o hodnocené parametry nabídky**¹¹. V takovém případě doporučujeme uchovávat veškerou komunikaci mezi zadavatelem a dodavatelem, která proběhne. Pro urychlení procesu kontroly VZ ze strany ŘO důrazně doporučujeme, aby příjemce všechny uvedené dokumenty předkládal ke kontrole a nečekal na dodatečné vyžádání ze strany ŘO. Seznam dokumentů, které má zadavatel povinnost předkládat ke kontrole ŘO, je závazně vymezen Pravidly OPZ. Zadavatelé zakázek malého rozsahu mohou jako pomůcku využít seznam dokumentů uvedený v tomto Doporučení [v kap. 13 Dokumenty ke kontrole](#) (i pro ně je ovšem závazný seznam v kap. 20.13 Pravidel OPZ).

Pokud zadavatel stanoví kvalifikační předpoklady v ZD, nemůže z nich při posuzování kvalifikace ustupovat, případně přijmout nabídku se závěrem, že postačí dodaná kvalifikace i přes to, že není v souladu se ZD.

Zadavatel může hodnotit nabídky a následně posoudit splnění podmínek účasti pouze u vítězného dodavatele. Pokud se však zadavatel rozhodne pro posouzení všech nabídek ještě před jejich hodnocením, pak musí vyzvat k doplnění či objasnění neúplných či nejasných nabídek všechny uchazeče, u kterých je daný postup relevantní, a to ještě před hodnocením tak, aby byla zachována zásada rovného zacházení.

Příklad dobré praxe

Nabídka, která byla ekonomicky nejvýhodnější, neobsahovala doklady o splnění požadované kvalifikace v plném rozsahu. V nabídce chyběly kopie certifikátů lektorů, avšak z doložených životopisů plyne, že lektoři požadovanou kvalifikaci plní.

Zadavatel s cílem získat ekonomicky nejvýhodnější nabídku nevyužil možnost vyloučit uchazeče pro nesplnění kvalifikace, ale vyzval ho k doplnění. Uchazeč nabídku doplnil a podmínky účasti tím splnil.

7.2 Hodnocení

Specifikace hodnotících kritérií a provádění hodnocení je jednou z oblastí procesu zadání VZ, které přináší v praxi nejvíce otázek a problémů.

Doporučujeme zadavatelům **kritéria stanovovat jednoduše, při zachování základních zásad** (zejména transparentnosti a zákazu diskriminace). **Hodnocení musí probíhat v souladu se zadávacími podmínkami** a musí být **dostatečně jasně a určitě popsáno** v Zápisu o posouzení a hodnocení nabídek, případně v jeho přílohách. Jedná-li se o **číselná kritéria**, doporučujeme k hodnocení **využít jednoduchých vzorců, které jsou uvedeny v Pravidlech OPZ.**

¹¹ Je však možné vyžádat si doplnění položkového rozpočtu, nezmění-li se celková nabídková cena.

Pokud zadavatel stanoví **subjektivní (nečíselná) kritéria**, použije v hodnocení **bodovou stupnici 1 až 100**. Není dostačující přidělené body pouze uvést pro přehled do hodnotící tabulky, ale je třeba **slovní hodnocení dostatečně popsat** v Zápisu o posouzení a hodnocení nabídek pro zachování zásady transparentnosti. **Vždy je potřeba nabídky porovnávat mezi sebou a u nabídky, která obdrží nižší počet bodů, uvést, v jakých vlastnostech byla horší než nabídka, která získala bodů více.** Předmětem kontroly VZ ze strany ŘO je zejména logická provázanost různých tvrzení. Z popisu musí být zřejmé, proč byla nejlépe bodovaná nabídka shledána jako nejlepší a naopak, v čem za touto nabídkou nabídky hůře bodované zaostávaly.

Níže uvedené příklady reprezentují subjektivní (nečíselná) kritéria vyskytující se u VZ realizovaných v rámci OPZ a jasně znázorňují rozdíl mezi vhodně a nevhodně zvoleným popisem způsobu hodnocení i následným slovním zdůvodněním přiřazených bodů hodnotící komisí.

Příklad špatné praxe

Předmětem VZ bylo průzkumné šetření a zadavatel jako jedno z hodnotících kritérií zvolil subjektivní nečíselné kritérium **Kvalita návrhu šetření s váhou 25 %** a dále uvedeným popisem způsobu hodnocení:

Hodnotící komise přiřadí u daného kritéria body podle následujícího klíče:

100 bodů	Předložená nabídka zcela splňuje požadavky zadavatele. Návrh řešení plně vystihuje podstatu a cíle projektu.
75 bodů	Předložená nabídka je v souladu s požadavky zadavatele. Návrh řešení vyhovuje podstatě a cílům projektu.
50 bodů	Předložená nabídka vyhovuje s výhradami. Návrh řešení lze vyhodnotit jako průměrný.
25 bodů	Nabízené řešení je ještě akceptovatelné, ale návrh řešení v tomto stavu není přímo použitelný a bylo by potřeba jeho dopracování.
0 bodů	Nabízené řešení je zcela nevyhovující vzhledem k podstatě a cílům projektu.

Hodnotící komise v protokolu zpracovala toto ohodnocení přijatých nabídek:

Číslo nabídky	Počet přidělených bodů	Počet vážených bodů	Slovní popis hodnocení
1	25	6,25	Návrh kopíruje základní zadání, nerozvíjí do detailu formu ani obsah.
2	75	18,75	Komplexní a detailní popis návrhu šetření obsahující inovativní postupy a metody zkoumání.
3	75	18,75	Málo konkrétní a specifické, popis je obecně psaný bez zohlednění screeningové problematiky.

Zadavatel nerespektoval hned několik povinností vyplývajících z Pravidel OPZ. Umožnil přidělení nulové bodové hodnoty. Nespecifikuje preference zadavatele. Přidělený počet bodů nevychází z porovnání nevhodnější nabídky a hodnocené nabídky. Nevhodnější nabídce nebylo přiřazeno 100 bodů. Slovní popis hodnocení je velmi obecný, nabídce č. 2 a 3 byl přiřazen shodný počet bodů, přestože je jedna hodnocena kladně a druhá spíše negativně.

Příklad dobré praxe

Zadavatel u VZ na zpracování koncepce dopravy města v ZD požadoval, aby součástí nabídek byl i dokument Metodika zpracování koncepce, který byl předmětem hodnocení. Jako jedno ze subjektivních subkritérií zadavatel vhodně zvolil **Rizika, jejich relevance a předcházení rizikům** s následujícím popisem způsobu hodnocení:

Lépe bude hodnocena nabídka, která ve větší míře definuje možná rizika pokrývající všechny oblasti plnění této části veřejné zakázky a současně je relevantní ve vztahu k předmětu plnění zakázky. V rámci definování rizik uchazeč rovněž uvede pravděpodobnost jejich výskytu, významnost, dopad a návrh na jejich eliminaci.

Popis hodnocení odrážející posouzení nabídek hodnotící komisí tak, jak byl uveden v protokolu z hodnocení, lze z pohledu ŘO považovat za vyhovující a transparentní:

Číslo nabídky	Počet přidělených bodů	Slovní popis hodnocení
1	20	Oproti nejvhodnější nabídce účastník v podstatě ve své nabídce problematiku rizik pomíjí, několik rizik lze vydedukovat v rámci nabídky účastníka. Účastník vůbec neuvádí u rizik pravděpodobnost jejich výskytu, významnost, dopad a návrh na jejich eliminaci.
2	90	Druhá nejvhodnější nabídka v tomto subkritériu. Shodně s nejvhodnější nabídkou účastník identifikuje stěžejní a relevantní rizika, u kterých specifikuje jejich pravděpodobnost a dopad, a to včetně řešení. Oproti nejvhodnější nabídce není úplně jednoznačně identifikována (kvantifikována) významnost jednotlivých rizik.
3	100	Nejvhodnější nabídka v rámci daného subkritéria. Účastník definoval všechna stěžejní a relevantní rizika. Účastník definuje jak interní rizika na své straně, tak i rizika na straně zadavatele, tak i externí rizika včetně rizika nedostatečného zapojení osob nebo cílové skupiny. U všech rizik pak uvádí účastník pravděpodobnost jejich výskytu, významnost, dopad a také návrh, resp. návrhy na jejich eliminaci.

7.3 Posouzení střetu zájmů u vítězného dodavatele

Zadavatel v souladu s bodem 4 kapitoly 20.2 Pravidel OPZ postupuje tak, aby nedocházelo ke střetu zájmů.

V souladu s ustanovením § 4b zákona č. 159/2009 Sb., o střetu zájmů¹² dále platí, že VZ (a to ani VZMR) nesmí být zadána obchodní společnosti, ve které veřejný funkcionář¹³ nebo jím ovládaná osoba vlastní alespoň 25% obchodní podíl.

ŘO doporučuje příjemcům OPZ ověřovat vlastnickou strukturu dodavatelů (včetně poddodavatelů, prostřednictvím kterých dodavatel prokazuje kvalifikaci), kteří podávají nabídky do VŘ nebo ZŘ. Dodavatel, u kterého byl zjištěn střet zájmů (u něj, nebo u jeho poddodavatele, kterým prokazuje kvalifikaci), **musí být z VŘ / ZŘ vyloučen**.

V opačném případě by dané jednání bylo posouzeno jako **zadání VZ v rozporu se zákonem** a z důvodu neplatnosti takového jednání by byla stanovena finanční korekce ve výši 100% hodnoty VZ.

Příklad dobré praxe

Zadavatel ve VŘ / ZŘ vybral vítězného dodavatele, u kterého posoudí jeho majetkovou strukturu a to dle výpisu z obchodního rejstříku nebo jiné obdobné evidence. Zadavatel má možnost zjistit údaje o skutečném majiteli vybraného dodavatele také z evidence údajů o skutečných majitelích prostřednictvím <https://issm.justice.cz/>.

Nelze-li požadované údaje zjistit výše uvedeným způsobem, může si zadavatel informace o skutečných majitelích od dodavatele vyžádat analogicky dle ust. § 122 odst. 5 ZZVZ. Obdobně zadavatel postupuje u poddodavatelů, prostřednictvím kterých dodavatel prokazoval kvalifikaci. Při zjištění střetu zájmů dodavatele ze VŘ / ZŘ vyloučí.

Zjištění majitelé s obchodním podílem alespoň 25% nemohou být veřejnými funkcionáři nebo jimi ovládané osoby. Výčet veřejných funkcionářů zadavatel ověří prostřednictvím následujících odkazů:

Členové vlády	https://www.vlada.cz/cz/vlada/
Český statistický úřad	https://www.czso.cz/csu/czso/struktura_a_vedeni_uradu
Český úřad zeměměřický a katastrální	https://www.cuzk.cz/Kontakty/Cesky-urad-zememericky-a-katastralni-(1)/Kontaktni-udaje-Ceskeho-uradu-zememericky-a-katast.aspx
Český báňský úřad	http://www.cbusbs.cz/cs/cbu-h
Úřad průmyslového vlastnictví	https://www.upv.cz/cs/upv/kontakty/kontakty-na-predstavene.html

¹² Obchodní společnost, ve které veřejný funkcionář uvedený v § 2 odst. 1 písm. c) nebo jím ovládaná osoba vlastní podíl představující alespoň 25 % účasti společníka v obchodní společnosti, se nesmí účastnit zadávacích řízení podle zákona upravujícího zadávání veřejných zakázek jako účastník nebo poddodavatel, prostřednictvím kterého dodavatel prokazuje kvalifikaci. Zadavatel je povinen takovou obchodní společnost vyloučit ze zadávacího řízení. Zadavatel nesmí obchodní společnosti uvedené ve větě první zadat veřejnou zakázku malého rozsahu, takové jednání je neplatné.

¹³ Člen vlády nebo vedoucí jiného ústředního správního úřadu, v jehož čele není člen vlády.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže	https://www.uohs.cz/cs/o-uradu/vedeni-uradu/predseda.html
Správa státních hmotných rezerv	http://www.sshr.cz/o-nas/predseda-sshr/
Státní úřad pro jadernou bezpečnost	https://www.sujb.cz/o-sujb/vedeni-sujb/zivotopisy-vedeni-sujb/
Národní bezpečnostní úřad	https://www.nbu.cz/cs/o-nas/957-organizacni-struktura/
Energetický regulační úřad	http://www.eru.cz/cs/rada-eru
Úřad vlády České republiky	https://www.vlada.cz/cz/urad-vlady/vedouci-uradu-vlady/vedouci-uradu-vlady-97088/
Český telekomunikační úřad	https://www.ctu.cz/rada-ctu
Úřad pro ochranu osobních údajů	https://www.uoou.cz/zivotopis-predsedyne-uradu/ds-1067/archiv=0&p1=1059
Rada pro rozhlasové a televizní vysílání	https://www.rrtv.cz/cz/static/o-rade/slozeni-rady/index.htm
Úřad pro dohled nad hospodařením politických stran a politických hnutí	https://www.udhpsch.cz/kontakty-na-pracovniky-uradu/
Úřad pro přístup k dopravní infrastruktuře	https://www.uicr.cz/cs/o-nas/vedeni-uradu
Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost	https://www.nukib.cz/cs/o-nukib/vedeni-uradu/

8 Osvobození od DPH vztahující se na akreditované vzdělávací programy

Dle § 2 odst. 1 písm. b) zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty (dále jen „zákon o DPH“), je předmětem daně poskytnutí služby za úplatu osobou povinnou k dani v rámci uskutečňování ekonomické činnosti s místem plnění v tuzemsku. Plátcem se stane osoba povinná k dani se sídlem v tuzemsku, jejíž obrát za nejvýše 12 bezprostředně předcházejících po sobě jdoucích kalendářních měsíců přesáhne 1 000 000 Kč (§ 6 odst. 1 zákona o DPH). **Plně osvobozená od daně bez nároku na odpočet daně jsou mj. plnění výchova a vzdělávání (§ 51 odst. 1 písm. g) zákona o DPH).** Výchovou a vzděláváním se pro účely tohoto zákona rozumí také **činnost prováděná za účelem rekvalifikace** poskytovaná osobami, které získaly akreditaci k provádění rekvalifikace podle zvláštních právních předpisů, a osobami, které provádí rekvalifikaci k získání kvalifikačních požadavků podle státních norem nebo k získání odborné způsobilosti pro výkon pracovní činnosti, které mají akreditované vzdělávací programy (§ 57 odst. 1 písm. d) zákona o DPH).

V případě, že právní subjekt provádí vzdělávání, které je akreditované a jehož obsah přímo souvisí s živností nebo povoláním, či se zaměřuje na získávání nebo udržování znalostí pro odborné účely, je ve smyslu § 57 odst. 1 písm. d) zákona o DPH toto plnění (poskytování vzdělávání) osvobozeno od daně bez nároku na odpočet daně.

Tento právní názor sdílí i Ministerstvo financí. Dle vyjádření Ministerstva financí je dle aktuálního znění § 57 odst. 1 písm. d) zákona o DPH od daně osvobozeno bez nároku na odpočet daně jak udržování, resp. rozšiřování znalostí, tak i získání nových znalostí pro výkon povolání (odborné účely). **Dle vyjádření Ministerstva financí nejde jen např. o vzdělávání uchazečů o zaměstnání, ale i o zvýšení kvalifikace pracovníků v jejich současném oboru.**

Tento doporučený postup vydaný Odborem sociálních služeb a sociální práce MPSV je nutné zohlednit zejména při hodnocení předmětných VZ. Nabídkovou cenu akreditovaných vzdělávacích programů osvobozených od DPH je vždy nutné hodnotit bez DPH.

9 Elektronizace

Na VZMR se **nevztahuje povinnost provádět VŘ elektronicky**, pokud by se však zadavatel rozhodl zadávat VZ elektronicky a požadoval po účastnících originály nebo úředně ověřené kopie dokladů o jejich kvalifikaci v elektronické podobě, pak je možné do ZD zakomponovat zadávací podmínku uvedenou v následujícím příkladu dobré praxe.

Příklady dobré praxe

Zadavatel si od dodavatele, kterého identifikoval jako vybraného dodavatele, vyžádá předložení originálů dokladů o kvalifikaci, pokud již nebyly v této podobě v zadávacím řízení předloženy, a to v elektronické podobě.

Zadavatel upozorňuje, že podání nabídky prostřednictvím elektronického nástroje je samo o sobě považováno za úkon jednoznačně ztotožněný s registrovaným subjektem podávajícím nabídku v elektronickém nástroji. **Zadavatel tedy nepožaduje podepisování předkládaných dokumentů** jak fyzicky s následným skenováním, tak podepisováním prostřednictvím elektronického podpisu.

V případě potvrzení vydávaných orgánem státní správy se může jednat například o potvrzení, které bude elektronicky podepsáno a zasláno tímto orgánem do datové schránky dodavatele (v takovém případě postačí předložení pouze tohoto elektronicky podepsaného souboru), či se může jednat o původní listinný originál dokladu, který byl prostřednictvím autorizované konverze převeden do elektronické podoby (například na některém z pracovišť Czech POINT).

Za originál v elektronické podobě se nepovažuje sken dokladu vydávaného orgánem státní správy (ani pokud by byl například následně elektronicky podepsán dodavatelem).

Pravidla předkládání elektronických kopií a originálů dokladů v ZŘ shrnulo MMR ve svém **stanovisku**¹⁴ a plyne z něj následující:

Hodlá-li dodavatel v ZŘ předložit doklad, který má k dispozici **v listinné podobě**, musí jej převést do elektronické podoby. Elektronickou prostou kopii listinného dokladu dodavatel získá obrazovým zaznamenáním listinného dokladu, například skenováním. V případech, kdy ZZVZ nebo zadavatel vyžadují **předložení originálů nebo ověřených kopií dokladů**, lze předložit elektronický dokument získaný autorizovanou konverzí listinného dokladu¹⁵. Tento výstup může být používán opakovaně a elektronickým přeposíláním neztrácí povahu originálu.

Elektronické originály některých dokladů o kvalifikaci mohou být získány **přímo z informačních systémů veřejné správy** (např. výpis z obchodního rejstříku na webu www.justice.cz, výpis ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů na webu http://www.isvz.cz/ISVZ/SKD/ISVZ_SKD_text.aspx) a tyto výpisy pak použity v ZŘ. **Elektronické obrazy nebo kopie** takových dokumentů bez elektronických podpisů nebo pečeti (např. sken či printscreen) jsou z hlediska ZZVZ považovány za **prosté kopie**.

¹⁴ Celé znění stanoviska je uveřejněno zde: <http://portal-vz.cz/cs/Jak-na-zadavani-verejnych-zakazek/Methodiky-standoviska/Standoviska/Standoviska-expertni-skupiny-MMR-k-novemu-zakonu-o-zadavani-verejnych-z>

¹⁵ Dle zákona č. 300/2008 Sb., o elektronických úkonech a autorizované konverzi dokumentů.

10 Neplnění oznamovacích povinností zadavatele

10.1 Oznámení o výsledku hodnocení

Zadavatel o výsledku hodnocení musí informovat dodavatele, kteří nebyli vyloučeni při posouzení nabídky úplnosti, do 10 pracovních dní oznámením na portálu www.esfcr.cz, pokud zadavatel vyhlásoval veřejnou zakázku i na svém profilu, musí toto oznámení být vyvěšeno i na daném profilu zadavatele. Oznámení o výsledku musí minimálně obsahovat identifikační údaje dodavatelů a výsledek hodnocení. Vzor tohoto oznámení je k dispozici na následujícím odkazu [Vzory a postupy pro zadávací/výběrová řízení - www.esfcr.cz](#).

10.2 Oznámení o podpisu smlouvy s dodavatelem

Zadavatel informuje o podpisu smlouvy s dodavatelem na portálu www.esfcr.cz, a to do 10 pracovních dní od podpisu smlouvy. Pokud zadavatel vyhlásoval veřejnou zakázku i na svém profilu, musí toto oznámení být vyvěšeno i na daném profilu zadavatele. Vzor tohoto oznámení je k dispozici na následujícím odkazu [Vzory a postupy pro zadávací/výběrová řízení - www.esfcr.cz](#).

10.3 Povinnost uveřejnit smlouvu na veřejnou zakázku

- Profil zadavatele

Veřejný zadavatel dle § 4 odst. 1 ZZVZ je povinen postupovat dle § 219 ZZVZ a **zveřejnit na profilu zadavatele celé znění smlouvy včetně jejích změn a dodatků do 15 dnů ode dne uzavření**. Smlouva nabývá účinnosti dnem podpisu. Neuveřejnění smlouvy na profilu zadavatele do 15 dnů ode dne uzavření je správním deliktem, který může být postihován ze strany ÚOHS.

U VZMR, jejichž cena nepřesáhne 500 000 Kč bez DPH, neplatí povinnost uveřejnit smlouvu na profilu (tzn., pokud cena přesáhne 500 000 Kč bez DPH, je povinnost uveřejnit smlouvu na profilu zadavatele).

Dále se povinnost uveřejňovat smlouvu na profilu nevztahuje na smlouvy, které byly uveřejněny v registru smluv. Je však transparentní a ze strany ŘO doporučované, aby smlouva byla zveřejněna na profilu zadavatele i v registru smluv.

- Registr smluv

Uveřejňování v registru smluv **neplatí pro smlouvy, jejichž cena nepřesáhne 50 000 Kč bez DPH** (tzn., pokud cena přesáhne 50 000 Kč bez DPH, je povinnost uveřejnit smlouvu v RS). **Další výjimky jsou popsány v § 3 zákona č. 340/2015 Sb., o registru smluv.** Ve smlouvě je vhodné upravit, která strana zajistí uveřejnění smlouvy v RS¹⁶.

Smlouva nabývá účinnosti nejdříve dnem uveřejnění. Neuveřejněním ani do 3 měsíců ode dne, kdy byla smlouva uzavřena, je smlouva zrušena od počátku a výdaje vynaložené na jejím základě jsou nezpůsobilé, pokud není zjednána náprava. Vzory pro zadavatele, kteří smlouvu v RS neuveřejnili, jsou k dispozici pod tímto odkazem: <https://www.esfcr.cz/vzory-pro-zadavaci-vyberova-rizeni-opz>.

¹⁶ Metodický návod k aplikaci zákona o registru smluv, jehož součástí je i Návrh postupu při porušení některých povinností spojených se vkládáním smluv do registru smluv, je ke stažení [ZDE](#).

11 Podstatné a nepodstatné změny smlouvy

Změny smlouvy s dodavatelem jsou upraveny v kapitole 20.9.1 Pravidel OPZ.

Podle **Pravidel OPZ** se rozlišuje **podstatná a nepodstatná změna** závazku ze smlouvy.

11.1 Podstatné, tj. neakceptovatelné změny závazku ze smlouvy

Podstatnou změnou se rozumí

- změna, která by umožnila účast jiných dodavatelů nebo ovlivnila výběr dodavatele, pokud by původní zadávací podmínky odpovídaly této změně
- změna ekonomické rovnováhy závazku ze smlouvy ve prospěch vybraného dodavatele (tedy změna na úkor zadavatele)
- významné rozšíření rozsahu plnění VZ

Za podstatnou změnu závazku ze smlouvy na zakázku se nepovažuje změna, která nemění celkovou povahu zakázky a jejíž hodnota je nižší než

- a) 10 % původní hodnoty závazku, nebo
- b) 15 % původní hodnoty závazku ze smlouvy na zakázku na stavební práce.

11.1.1 Umožnění účasti jiných dodavatelů nebo ovlivnění výběru dodavatelů v původním VŘ

Změny, které by měly dopad na stanovení kvalifikačních požadavků či kritérií hodnocení nebo změny, které jsou **v rozporu s provedeným posouzením a hodnocením nabídek**.

Příklady této podstatné změny:

- prodloužení doby plnění, která byla hodnotícím kritériem nebo na jejíž nesplnění byla navázána smluvní pokuta
- zmírnění některého z původních kvalifikačních požadavků (např. přípuštění plnění veřejné zakázky členem týmu, který nesplňuje kvalifikaci požadovanou v ZD)
- změna poddodavatele, který se podílel na prokázání kvalifikace, za poddodavatele, který takovou kvalifikaci nesplňuje
- tzv. méněpráce – zadavatel by s vybraným dodavatelem smluvně upustil od části plnění, po vyhodnocení nabídek bez dané části by mohlo dojít k vítězství jiného účastníka, případně by se zcela nový dodavatel mohl do VŘ přihlásit, protože by byl schopen předmět plnění po vyjmutí dané části dodat za pro něj výhodných podmínek.

11.1.2 Změna ekonomické rovnováhy ve prospěch vybraného dodavatele

Změny hospodářské rovnováhy smluvního vztahu, které nebyly předpokládány v zadávacích podmínkách (zejména změny ustanovení smlouvy, které by měly za následek zmírnění povinností dodavatele).

Příklady této podstatné změny smlouvy:

- vypuštění či zmírnění ustanovení o smluvní pokutě, kterou je zajištěno plnění povinností dodavatele
- zrušení požadavku zakotveného ve smlouvě na bankovní záruku za dodržení termínu plnění

- tzv. méněpráce – zadavatel by s vybraným dodavatelem smluvně upustil od části plnění, ale cena za plnění VZ by zůstala nezměněna
- zkrácení záruční doby
- změna doby plnění VZ (např. u průběžného plnění typu školení zkrácení této doby, u plnění typu zpracování analýzy nebo dodávka IT techniky prodloužení této doby)

11.1.3 Významné rozšíření rozsahu plnění veřejné zakázky

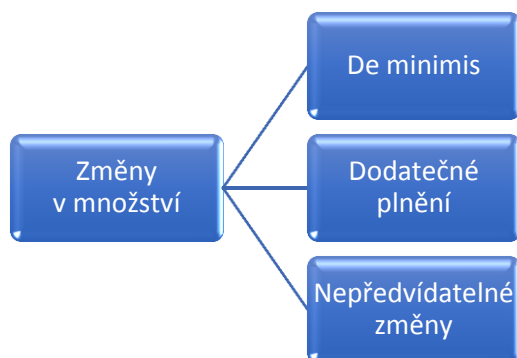
Změna, která značnou měrou rozšíří VZ o plnění dodavatele a která původně nebyla předpokládána, aniž by bylo uskutečněno nové zadávací řízení.

Příklad této podstatné změny smlouvy:

- kvantitativní změny předmětu VZ (např. v rámci jedné VZ na školení 20 osob dojde k zadání dalších 10 osob stávajícímu zhotoviteli)

11.2 Nepodstatné, tj. akceptovatelné změny závazku ze smlouvy

V Pravidlech OPZ jsou vymezeny podstatné změny závazku ze smlouvy na VZ (citace z pravidel viz kap. [11.1 tohoto Doporučení](#)). **Změny závazku ze smlouvy, které nejsou podstatné** - jsou tedy akceptovatelné, jsou zejména **změny v množství, u kterých se posuzuje hodnota změny** (z tohoto pohledu rozlišujeme změny de minimis, dodatečné plnění a nepředvídatelné změny).



11.2.1 Změny de minimis

Jedná se o **změnu s nižší hodnotou**. Není u ní nutné zkoumat důvod změny.

Zadavatel může provést i několik změn, které v souhrnu nepřekročí stanovené limity (+/- 10 % na dodávky a služby, +/- 15 % na stavební práce). Pokud bude přesažen limit, zadavatel tuto změnu bude povinen zadat v novém VR, nebo je možné ji podřadit pod jinou nepodstatnou změnu s vyšším finančním limitem. Změna nesmí změnit celkovou povahu VZ.

Při rozšíření zakázky se musí jednat o totéž plnění, např. rozšíření rozsahu konzultačních služeb či úklidových služeb. Změnou celkové povahy je např. rozšíření předmětu VZ na nákup počítačů v přípustném limitu o nákup mobilních telefonů, pokud v původní ZD nebyl vůbec obsažen.

Hodnota změny musí být nižší než finanční limit pro podlimitní/nadlimitní VZ, a zároveň:

- nižší než 10 % původní hodnoty závazku (VZ na dodávky a služby)
- nižší než 15 % původní hodnoty závazku (VZ na stavební práce)

→ do limitů změn se nezapočítávají změny provedené podle jiných odstavců Pravidel OPZ kapitoly 20.9.1 (viz kapitoly [11.2.2](#) a [11.2.3](#) tohoto Doporučení)

Při stanovení hodnoty změny je nutné vždy sčítat absolutní hodnotu provedených změn, a to i v situaci záměn obdobného plnění (například výměna školení na angličtinu za školení na němčinu).

	Změna (rozšíření / zúžení)	Hodnota změny
změna 1	+ 10 000 / 0	10 000
změna 2	0 / - 5 000	5 000
Celkem hodnota změny		15 000

11.2.2 Dodatečné plnění, tzv. vícepráce

Za **podstatnou změnu závazku** ze smlouvy se nepovažují tyto změny:

- dodatečné stavební práce, dodávky či služby, které nebyly zahrnuty v původním závazku ze smlouvy, jsou nezbytné a změna v osobě dodavatele
 - není možná z ekonomických anebo technických důvodů spočívajících zejména v požadavcích na slučitelnost nebo interoperabilitu se stávajícím zařízením, službami nebo instalacemi pořízenými zadavatelem v původním zadávacím řízení
 - změna v osobě dodavatele by způsobila zadavateli značné obtíže nebo výrazné zvýšení nákladů a
- hodnota dodatečných stavebních prací, dodávek či služeb nepřekročí **50 % původní hodnoty závazku** (viz tabulka v kapitole 11.2.3 tohoto Doporučení)

Aby mohla být změna posouzena jako nepodstatná, nesmí zároveň s výše uvedeným **celkový cenový nárůst** po započtení změn dle této kapitoly a kapitole 11.2.3 tohoto Doporučení **přesáhnout 30 % původní hodnoty závazku**. Celkový cenový nárůst spočítáme jako rozdíl mezi konečnou cenou po započtení všech změn a původní smluvní cenou uvedenou ve smlouvě. Dodávky, služby či stavební práce, které nebyly v původní VZ realizovány, se odečtou, tj. v tomto případě se nesčítají absolutní hodnoty.

11.2.3 Změny pro nepředvídatelné okolnosti

Za **podstatnou změnu závazku ze smlouvy se nepovažuje taková změna, jejíž potřeba vznikla v důsledku okolností, které zadavatel jednající s náležitou péčí nemohl předvídat**. Zadavatel nesmí provádět změny, o kterých předem věděl (ÚOHS-S196/2007 ze dne 22. 10. 2007).

Např. zadavatel svěří zpracování projektové dokumentace autorizované osobě a následně předpokládá její správnost, pak nelze k tíži zadavatele přičítat nedostatky dokumentace, a naopak musí mít zadavatel možnost případně napravit chyby, které se objeví v průběhu realizace VZ – zadavatel projevil náležitou péči tím, že si autorizovanou osobu pro zpracování projektové dokumentace najal.

Při rozšíření VZ se musí jednat o totéž plnění, tj. předmět plnění VZ zůstává nezměněn (ani kdyby zadavatel změnu předmětu nepředvídatelně potřeboval). Zadavatel může provést několik změn po sobě – **celkový součet všech takových změn ale musí respektovat limit 50 %.** **Hodnota změny = součet absolutních hodnot provedených změn, tj. sčítá se rozšíření předmětu, jeho zmenšení (zúžení) i záměny (neprovedení).**

	Změna (rozšíření / zúžení)	Provedená změna (rozšíření / zúžení)	Hodnota změny
změna 1	rozšíření	+ 10 000 / 0	10 000
změna 2	zúžení (redukce)	0 / - 15 000	15 000
změna 3	výměna části	+ 20 000 / - 10 000	30 000
změna 4	výměna části	+ 8 000 / - 16 000	24 000
Celkem hodnota změny			79 000

Aby mohla být změna posouzena jako nepodstatná, musí být s ohledem na její výši splněny následující podmínky:

1. **Absolutní hodnota změny** nepřekročí 50 % původní hodnoty závazku (viz výpočet v tabulce výše).
2. **Celkový cenový nárůst** nesmí přesáhnout 30 % původní hodnoty závazku. Celkový cenový nárůst **spočítáme jako rozdíl mezi konečnou cenou po započtení všech změn a původní smluvní cenou uvedenou ve smlouvě.** Dodávky, služby či stavební práce, které nebyly z původní VZ realizovány, se odečtou, tj. v tomto případě se nesčítají absolutní hodnoty (výpočet uvedený v tabulce výše se nepoužije).

Příklad špatné praxe

Zadavatel vyhlásil VZ na generel veřejného osvětlení, kdy zadavatel měl vítěznému dodavateli předat podklady potřebné pro realizaci VZ. Při realizaci předmětu plnění dodavatel zjistil, že podklady neodpovídají aktuálnímu stavu. Zadavatel si objednal dodavatele, který vyhotovil nový pasport veřejného osvětlení, vypracování nového dokumentu trvalo měsíc. Zadavatel si dodatkem prodloužil lhůtu plnění o měsíc. **Nejedná se o nepředvídatelnou změnu, zadavatel nejednal s náležitou péčí.**

11.2.4 Změna závazku ze smlouvy, která má vliv na režim VZ

Pokud má být závazek ze smlouvy na VZMR změněn (se zohledněním výše uvedených podmínek), je nutné také zkoumat, zda VZ i po změně splňuje limit VZMR:

- **ANO** → zadavatel musí změnu posoudit dle kapitoly 20.9.1 Pravidel OPZ
- **NE** (tj. limit by byl překročen) → zadavatel musí postupovat dle pravidel uvedených v § 222 ZZVZ

Po posouzení limitu pro VZMR je rozhodující stav po změně (tj. celková hodnota VZ po provedení změny).

Zadavatel realizoval VZMR na dodávky, jejíž původní hodnota činila 1,5 mil. Kč bez DPH, přičemž byla provedena změna, která dosahovala částky 0,25 mil. Kč bez DPH. V tomto případě by po provedení změny celková hodnota veřejné zakázky činila 1,75 mil. Kč bez DPH, šlo by tedy stále (i po provedení změny) o VZMR.

Pokud by ovšem byla provedena změna, která by doplňovala plnění a dosahovala by hodnoty 0,75 mil. Kč bez DPH (tj. celková hodnota VZ by po provedené změně činila 2,5 mil. Kč bez DPH), musela by se přípustnost změny posuzovat podle § 222 ZZVZ.

VZMR a její hodnota	Změna	Celková hodnota	Aplikace § 222 ZZVZ
1 700 000	+ 100 000	1 800 000	NE
1 700 000	- 100 000	1 600 000	NE
1 700 000	+ 500 000	2 200 000	ANO

12 Archivace

Zadavatel je povinen uchovávat veškerou dokumentaci vzniklou v souvislosti se zadáváním zakázky a záznamy o elektronických úkonech související s realizací zakázky po dobu uvedenou v právním aktu. Dokumentaci je zadavatel povinen uchovávat formou stejnopisu, příp. kopie předané dokumentace. Dokumentací o zakázce se rozumí souhrn všech dokumentů v listinné či elektronické podobě, jejichž pořízení v průběhu zadávání, popř. po jeho ukončení, vyžadují Pravidla OPZ, včetně úplného znění originálů nabídek všech dodavatelů a uzavřených smluv.

Tato **archivační povinnost tedy plyne pouze příjemci – zadavateli**, proto nedoporučujeme tuto povinnost smluvně přenášet na dodavatele. Zároveň upozorňujeme, aby si zadavatel zajistil po skončení projektu předání všech potřebných dokumentů od dodavatele vztahující se k projektu, které má zadavatel povinnost po stanovenou dobu uchovávat.

13 Dokumenty ke kontrole v případě zakázek malého rozsahu

Zadavatel je povinen dokumenty ke kontrole vymezené v kap. 20.13 Pravidel OPZ **nahrát prostřednictvím IS KP14 + do modulu Veřejné zakázky a informovat interní depeši projektového manažera.**

Níže uvádíme přehled dokumentů ke kontrole pro zakázky malého rozsahu (kromě zakázek zadávaných prostřednictvím NEN či e-tržišť). Jedná se ovšem pouze o pomocný seznam. Závazně je rozsah dokumentů ke kontrole vymezen v kap. 20.13 Pravidel OPZ.

V případech, kdy ŘO zašle zadavateli žádost o doplnění chybějící dokumentace či vysvětlení nejasností zjištěných při kontrole, může ŘO stanovit lhůtu pro jejich zaslání. Tato lhůta vychází z charakteru zjištěných nedostatků, při jejichž nesplnění může být stanovena finanční korekce v souladu s Pravidly OPZ, kap. 20.14 Důsledky porušení pravidel zadávání zakázek.

Pokud zadavatel v této lhůtě požadovanou dokumentaci či vysvětlení nedoplní, bude kontrola dokončena na základě stávající dostupné dokumentace a zadavateli tak hrozí reálné riziko následného stanovení finanční korekce ze strany ŘO.

13.1 Ex ante před vyhlášením

Při kontrole před vyhlášením je **zadavatel povinen zaslat dokumenty v editovatelném formátu** (např. Microsoft Word). Jedná se o následující dokumenty:

- výzva k podání nabídek včetně všech příloh (tj. pokud je v příloze návrh smlouvy, pak včetně návrhu smlouvy¹⁷),
- dokumentace ke stanovení PH.

13.2 Ex ante před podpisem

Při kontrole před podpisem je **zadavatel povinen předložit následující dokumenty:**

- uveřejněná výzva k podání nabídek včetně zadávací dokumentace a všech jejich příloh,
- vysvětlení zadávacích podmínek (včetně otázek dodavatelů), včetně dokladů prokazujících jejich odeslání/uveřejnění, pokud je to relevantní,
- protokol o otevírání obálek, **není-li součástí zápisu o posouzení a hodnocení nabídek,**
- zápis o posouzení a hodnocení nabídek,
- nabídka podaná dodavatelem (včetně podepsaného návrhu smlouvy¹⁸), s níž by měla být uzavřena smlouva,
- nabídka dodavatelů, kteří byli z řízení vyloučeni,
- případné objasnění či doplnění nabídek dodatečně předložené dodavateli (včetně výzvy zadavatele k doplnění nabídky), včetně dokladů prokazujících jejich odeslání, pokud je to relevantní,
- jmenování hodnotící komise a čestná prohlášení jejích členů o tom, že nejsou ve střetu zájmů,
- návrh smlouvy s vybraným dodavatelem; není-li součástí nabídky daného dodavatele.

¹⁷ Návrh smlouvy nemusí být pro zakázky malého rozsahu součástí zadávací dokumentace.

¹⁸ Pokud bylo stanoveno, že podepsaný návrh smlouvy je povinnou součástí nabídky. (Upozorňujeme, že pro zakázky malého rozsahu není nutné požadovat v nabídce podepsaný návrh smlouvy.)

13.3 Ex post

K ex post kontrole je potřeba **předložit dokumenty jako při kontrole před podpisem a navíc:**

- podepsaná smlouva dodavatelem a zadavatelem,
- originály dokladů o splnění kvalifikace či jiných dokumentů případně vyžádaných zadavatelem po vítězi před podpisem smlouvy.

14 Užitečné odkazy k metodice zadávání VZ dle ZZVZ

- Vzdělávací program MMR ČR:

<http://portal-vz.cz/cs/Informacni-systemy-a-elektronicke-vzdelavani/Vzdelavani>

- Otázky a odpovědi z INFO-FÓRA spravovaného na MMR ČR:

<http://portal-vz.cz/cs/Spoluprace-a-vymena-informaci/Info-forum/NOVY-zakon-c-134-2016-Sb,-o-zadavani-verejnych-zakazek/Otazky-a-odpovedi>

- Metodiky MMR ČR k ZZVZ:

- o MMR připravilo metodiky:
 - procesní, popisující vlastní postup v ZŘ;
 - formální, které by měly zadavatelům pomoci s formálními aspekty ZŘ pomocí vzorů;
 - speciální, které představují jednotlivé činnosti zadavatele a instituty k ZZVZ
- o Dále MMR uveřejňuje metodiky oborového zaměření, např. metodiky sociální, které se dotýkají sociálních aspektů zadávání a společensky zodpovědného zadávání a metodiky šetrné (zelené), zohledňující ekologické aspekty.

<http://portal-vz.cz/cs/Jak-na-zadavani-verejnych-zakazek/Metodiky- stanoviska/Metodiky-k-zakonu-c-134-2016-Sb,-o-zadavani-verejnych-zakazek>

- Metodická doporučení MMR ČR k ZZVZ:

<http://portal-vz.cz/cs/Jak-na-zadavani-verejnych-zakazek/Metodiky- stanoviska/Metodicka-doporuceni>

- Metodika pro zadávání evaluací zpracovaná Českou evaluační společností:

https://czecheval.cz/cs/%C4%8CES%20p%C5%99ipravila%20Metodiku%20pro%20zad%C3%A1v%C3%A1n%C3%AD%20evaluac%C3%AD_n832

- Sbírky rozhodnutí ÚOHS:

<https://www.uohs.cz/cs/verejne-zakazky/sbirky-rozhodnuti.html> , příp.

<https://www.uohs.cz/cs/verejne-zakazky/osveta-a-transparentnost-verejnych-zadavatelu/verejne-zakazky.html>

- Soudní přezkum rozhodnutí ÚOHS:

<https://www.uohs.cz/cs/verejne-zakazky/sbirky-rozhodnuti.html> , příp.

<https://www.uohs.cz/cs/verejne-zakazky/osveta-a-transparentnost-verejnych-zadavatelu/verejne-zakazky.html>

- Metodický pokyn pro výkon kontrol v odpovědnosti řídicích orgánů při implementaci ESIF pro období 2014 – 2020: příjemci projektů se jako zadavatelé VZ mohou seznámit s podobou otázek v kontrolních listech, podle kterých jsou kontrolovány jejich VZ:

<https://www.mfcr.cz/cs/legislativa/metodiky/2014/metodicky-pokyn-pro-vykon-kontrol-v-odpo-19720>

- Sociálně odpovědné zadávání VZ:

<http://sovz.cz/priklady-dobre-praxe/>

Příloha č. 1 - Hodnoticí kritéria pro Evaluace

Oblast	Hodnoticí kritéria	Způsob ověření při hodnocení nabídek	Způsob ověření při realizaci zakázky	Komentáře
Kvalita týmu – vhodně složený expertní tým se zkušenostmi z oblasti evaluací	Nad rámec minimálních požadavků uvedených v kvalifikačních kritériích může zadavatel hodnotit kvalitu týmu. Ta se podobně jako u kvalifikačních kritérií odvíjí od vzdělání, zkušeností a profilů členů týmu. Zadavatel tak může preferovat vyšší vzdělání (Ph.D.), delší praxi, větší velikost týmu či lepší pokrytí jednotlivých tematických oblastí evaluace experty na problematiku hodnocené intervence , případně portfolio zakázek osob, které se budou podílet na plnění zakázky významným a podstatným způsobem (např. vedoucí týmu – počty, vzdělání, kvalita předchozích zakázek). Hodnotit lze i zkušenost členů realizačního týmu s používanými výzkumnými metodami a hodnoceným tématem doložením prokazatelné zkušenosti, publikací v peer review periodiku, či publikací v impaktovaném periodiku.	Profesní CV se vzděláním a referencemi na předchozí evaluační zakázky.	Viz kvalifikační kritéria.	V rámci hodnoticích kritérií je vhodné stanovit přiměřené meze požadovaných vlastností. Např. neplatí absolutně, že čím delší praxe, tím lépe, vhodné je stanovit mez v takové podobě, že pro účely hodnocení se delší než desetiletá praxe považuje za praxi desetiletou.
Adekvátní volba evaluačních metod	Vhodnost, realističnost a dostatečnost volby evaluačních metod, sběru dat včetně informace, odkud dodavatel data získá, a postupů vedoucích k zodpovězení stanovených evaluačních otázek a cílů definovaných zadavatelem. Toto je posuzováno na základě argumenty podloženého expertního názoru zadavatele. Ze zadávací dokumentace musí být však jasné, co zadavatel preferuje, co bude hodnotit jako lepší/horší. Dílič hodnocené aspekty, které by měly být reflektovány v tom, jak bude sestavena nabídka, pak jsou následující: <ul style="list-style-type: none"> Účastník svůj postup zdůvodní, toto zdůvodnění je jasné, reálně ověřitelné a srozumitelné, reflektuje znalost problematiky a terénu. Nejedná se o rutinní přepis obecně známých faktů či metod, ale o vysvětlení postupů konkrétně vztahených k požadavkům uvedeným v zadání úkolu a potřebách zadavatele. Zadavatel pak jako lepší hodnotí nabídku, jejíž postup 	Expertní posouzení příslušné části nabídky.	Aplikace navržených metod je nutné ověřovat srovnáním výstupů s nabídkou a vstupní zprávou evaluačního týmu, resp. se zápisy dokládajícími projednání nutnosti úpravy evaluačního postupu v případě výskytu objektivních skutečností.	V rámci tohoto kritéria je nevhodné pokoušet se zdánlivě objektivizovat posouzení metod např. přístupem „lépe bude hodnocena nabídka účastníka, který použije více metod sběru dat“. Nevhodné je rovněž preferovat co nejdetailnější rozpracování metodologie evaluace – jednak toto může být předmětem až vstupní zprávy a bylo by disproporční zátěží požadovat, aby v rámci nabídky de-facto již splnil část zadání, a jednak účastník bez dalších informací, které zpravidla získá až po podpisu smlouvy, nemůže smysluplně uvést všechny detaily řešení. Pro toto hodnoticí kritérium musí zadavatel disponovat významnou odbornou kapacitou (ať už interní nebo externí v podobě využití služeb experta v oboru) pro posouzení kvality nabídek. V případě evaluačně méně zkušeného zadavatele je vhodné toto kritérium nepoužít a nejlepší nabídku vybrat podle jiných kritérií. Vhodné je požadovat stručný popis řešení jednotlivých evaluačních

	<p>se na základě zdůvodnění v nabídce a podložených odborných názorů hodnotící komise jeví jako vhodnější pro účel a cíle evaluace, které je nutné splnit, a jednotlivé evaluační otázky, které je nutné dostatečně zodpovědět.</p> <ul style="list-style-type: none"> Účastník si je vědom externích vlivů, které mají přímý i nepřímý dopad na navržený design a na interpretaci výsledků. Účastník s těmito vlivy pracuje, snaží se je eliminovat či je realisticky zapracuje do designu. Zadavatel pak jako lepší hodnotí nabídku, jejíž postup se na základě omezení přiznaných v nabídce a podložených odborných názorů hodnotící komise jeví jako realističtější z hlediska možnosti kvalitního provedení. 			<p>úkolů, případně požadovat detailnější návrh řešení některých konkrétních obtížných bodů evaluace. Vhodné je, pokud to zadavatel požaduje, aby účastník v nabídce nejen uvedl popis navrženého postupu, ale i zdůvodnění jeho použití vztahené ke konkrétním okolnostem evaluace. Vhodné je v zadávací dokumentaci užívat konkrétní odkazy na metodologickou literaturu a požadovat totéž v nabídce – může to výrazně omezit rozsah nabídky, omezí to spory o to, zda dodavatel a zadavatel shodně chápou, např. jak má vypadat case study, a pro případné spory je pak možné vyjít z detailů metodologie popsanych v odkázaném zdroji. Pokud by se totiž zadávací dokumentace dala vysvětlit více způsoby, je to vždy k tíži zadavatele a ku prospěchu dodavatele.</p>
Řízení evaluační zakázky a s tím související řízení rizik	Návrh způsobu zajištění řízení rizik, resp. v nabídce uvedená analýza rizik a omezení daného evaluačního projektu.	Expertní posouzení příslušné části nabídky.	Pravidelné zprávy o pokroku realizace projektu obsahující i aktualizaci analýz rizik a omezení.	Toto kritérium by nemělo být aplikováno ve formalistní podobě ve smyslu – vymyslete si rizika a pak si vymyslete, jak je budete řídit. Rizika by měl alespoň částečně uvést již zadavatel na základě vlastních zjištění o proveditelnosti příslušné evaluace. Účastník může na základě vlastních zkušeností uvést další relevantní rizika.
Kvalita referencí – předchozí zkušenosti evaluátora	Nad rámec minimálních požadavků uvedených v kvalifikačních kritériích může zadavatel hodnotit zkušenosti evaluačního týmu. Typicky lze preferovat větší počet provedených evaluací obdobného charakteru za určité období.	Referenční listy k uváděným zakázkám obsahující kontaktní osoby objednatelů.	X	Toto kritérium doporučujeme použít pouze v případě, kdy zadavatel nehodnotí kvalitu navrženého řešení. Nevýhodou tohoto kritéria je, že přílišný důraz na reference uzavírá evaluační trh nové konkurenci.

Zdroj dat: Metodika zadávání evaluací [online]. Česká evaluační společnost 2018 [cit. 2018-12-11]; dostupné z:

<https://czecheval.cz/dokumenty/Metodika%20pro%20zad%C3%A1v%C3%A1n%C3%AD%20evaluac%C3%AD%20Z%C3%A1klad%C3%A9%20V%C5%99e%C3%AD%2018%20Ve%C5%99e%C3%AD%20konzultace%20Fin.docx>